

新竹縣政府原住民族行政處 109 年度施政計畫績效報告

壹、前言

原住民族是最早居住在台灣的民族，也是建構多元民族的台灣社會所不可或缺的主體，為因應憲法、原住民族基本法及聯合國原住民族權利宣言保障原住民族的精神，落實傳承原住民族教育語言文化，照護扶持原住民族社會福利權益，發展厚植原住民族產業金融經濟，保障輔導原住民族土地資源利用，強化改善原住民族地區公共建設，積極建構完整原住民族行政體系，帶動原住民族邁向全方位的發展。

貳、關鍵策略目標達成情形

一、業務面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度 (%)	達成情形
1. 設置部落文化健康站，深化部落長照	設置部落文化健康站總數	11 站	19 站	10.0 %	100%	本年度經原住民族委員會核定 19 站，尖石鄉 10 站、五峰鄉 5 站、關西鎮 1 站、竹東鎮 2 站及湖口鄉 1 站。
2. 強化原住民族福利	(1)原住民族家庭服務中心	900 人次	1662 人次	5.0%	100%	1. 本縣關西暨竹東鎮原住民族家庭服務中心，賡續 109 年 4 月 1 日啟動，其中諮詢服務項目，本縣 3 處原家中心合計 1,662 人次。 2. 增加本縣族人諮詢管道，提供族人面對多元問題有疑問，由社工員提供支持、解決方法或建議，來達到問題解決。
	(2)推動部落老人照顧	17000 人次	33963 人次	5.0%	100%	109 年度文化健康站餐飲服務-共餐(人次)，男 10,068 人次；女 23,895 人次
3. 復振原住民族語言	實施「原住民族語言推廣人員設置補助計畫」	25 人次	84 人次	10.0 %	100%	109 年度報考族語認證測驗人數計有 158 名，通過認證級別人數臚列如下：初級：50 人、中級：26 人、中高

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						級：1人、高級：6人、優級：1人，總計84人。
4. 推展原住民族教育	設置本縣原住民族教育中心	70%	70%	10.0%	100%	108年6月開工，109年5月已爭取到中央經費補助設備費1500萬元，6月完成工程設變更設計，11月工程竣工，12月工程辦理驗收，110年3月落成啟用。
5. 發展原住民族產業	(1)扶植產業聚落：五峰鄉菇類產業聚落發展計畫。	66%	66%	10.0%	100%	<p>1. 參與計畫之菇農累計戶數：菇農參與、受計畫補助設備、菇寮新建、菇寮修建及菇寮破洞修繕共計30戶。</p> <p>2. 菇農就業人數(人)：實際受補助菇農數為30戶，每戶30人共計60人。</p> <p>3. 段木香菇採購菌種量：實際訪問菇農統計後平均種植700瓶，30戶共計21,000瓶。</p> <p>4. 乾段木香菇產量(台斤)：實際訪問菇農統計後平均生產200台斤，30戶生產共計6,000斤。</p> <p>5. 創造及維持就業人數(人)：實際訪問受補助菇農為27戶，每戶2名人力共計52人。</p> <p>6. 菇類及相關休閒農業旅遊產值(萬元)</p> <p>6.1 菇農生產乾香菇平均200斤，共30戶每年生產6000斤，每斤平均1500元，計9,000,000元。</p> <p>6.2 觀光消費收益：8244(竹林養生村消費人次年初疫情雖有影響但下半年有明顯增加)*300(人均消</p>

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						費)=2,473,200。 6.3 產值總計 9,000,000+2,473,200=11,473,200 元。
	(2)布建通路據點計畫：新竹縣原住民族產業展售中心先期規劃。(竹東動漫園區)	52%	52%	5.0%	100%	依原住民族委員會核定本府辦理 109-110 年度「新竹縣原住民族產業展銷中心」補助經費 3,620 萬元整，縣配合款 1,580 萬元，合計 5,200 萬元整。

二、人力面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 控管約聘僱員額	機關約聘僱員額成長率	0%	0%	10.0%	100%	108 年度約聘僱員額數為 2 人，109 年度約聘僱員額數為 2 人，達到約聘僱人員合理運用之目標。
2. 推動公務人員終身學習	單位平均終身學習時數	20 小時	28.92 小時	10.0%	100%	本處公務人員(含約聘僱人員)14 名，累積學習時數為 405 小時，平均每人 28.92 小時。

三、經費面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	82%	26.71%	20.0%	33%	全年度預算數： 609,812,000 實支數：111,893,347 應付數：1,978,627 節餘數：46,544,134

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						控留數：2,479.000 預算執行率 26.71 %

參、具體施政績效

一、傳承原住民族語言與文化

(一)、傳承原住民族文化，至 109 年 9 月期間補助以下團體：

- 1、核定新竹縣員東國民中學辦理原住民語文強化輔導計畫，補助 2 萬 8,800 元。
- 2、核定社團法人中華臺灣基督教曠野協會辦理「2020 原住民舞力原味體驗營計畫 kinlokaxmyugyNa' tayal」活動，補助 2 萬元。
- 3、核定新竹縣葛夫大原住民傳統文化技藝協會辦理「新竹縣 109 年理事長盃原住民傳統射箭賽」，補助 5 萬元。

(二)、振興原住民族語言：

- 1、辦理原民會「109 年度原住民族語扎根獎助計畫」：109 年原民會核定本縣族語保母名額 8 位、托育幼兒 8 位，補助經費 44 萬 3,600 元，後原民會考量各縣(市)普遍反映族語保母名額不足以滿足需求，爰於第 1 次擴大工作會報中決議增額擴大辦理，故本縣陸續辦理 2 次族語保母遴選，分別錄取 7 名、5 名，共計 12 名，而其中有 10 名參與原民會所辦理族語保母職能強化訓練結業，以取得族語保母獎助資格。本縣 109 年 4-6 月，計有族語保母、托育幼兒各 4 名；109 年 7-8 月，計有族語保母 13 名、托育幼兒 15 名；109 年 9 月，計有族語保母 12 名、托育幼兒 14 名。再按計畫規定，聘請 1 名家訪員執行每月不定期訪視，持續觀察幼兒學習族語成效。有關族語保母獎助金發放，則自 109 年度起，開始依托育幼兒年齡以及加入年度分為四個等級，每一等級規定幼兒每月必須仿說或自行說出族語詞彙及句子數量，獎助金即依此等級撥付族語保母 3,000 元至 4,000 元不等，期望藉此推動全族語幼兒托育，向下扎根，落實族語學習的家庭化、部落化。
- 2、辦理原民會「109 年度原住民族語言推廣人員設置補助計畫」：109 年原民會核定補助本府經費 509 萬 9,912 元整，按計畫規定，本縣應分別於本府府內（府內 1 名）、原住民人口達 1,500 人以上

之非原住民地區鄉鎮市區公所（竹東鎮1名）、原住民地區鄉鎮市區公所（關西鎮1名、尖石鄉1名、五峰鄉2名）設置原住民族語言推廣人員（下稱語推人員）共計6位，而本縣於五峰鄉公所自5月簽約進用賽夏語語推人員後額滿，惟考量有許多阿美族人設籍於本縣都會區，本府已向原民會反映，並獲原民會函復於規劃明年計畫時納入研議。另有語推人員工作項目包含營造部落、工作場所、集會活動及公共場所之族語環境、協助機關推動族語復振工作、語料採集及紀錄、族語聚會所、族語學習家庭、推動族語（社區）部落公約、族語傳習教室、協助沉浸式幼兒園推動部落（社區）族語學習活動、輔導族語保母、協助教會推動族語學習等，並規定年度推廣時數不得低於576小時，以期在復振族語的質與量上，達到提升並進的效果。

二、原住民社會服務與關懷救助

（一）、辦理本縣原住民族家庭服務中心執行計畫：

為照顧弱勢原住民家庭及關懷遭風險之族人，推動具原住民族文化內涵的社會工作，提早發現需照顧關懷之弱勢原住民族家庭，整合福利服務並串連部落互助力量，連結公私部門的社會資源，給予家庭多元化的支持服務，協助其恢復、增強社會力，以提升生活品質，促進家庭成員穩定生活，期能達到「家庭社區為基石，前端預防更落實」。

本縣109年度設置尖石鄉、五峰鄉及關西暨竹東鎮原住民族家庭服務中心（以下簡稱原家中心）等3處，由財團法人至善社會福利基金會承接執行，計有10名社工人力，執行情形分項如下：

- 1、社會工作個案服務。
- 2、專案服務：運用團體工作、社區工作專業方法推展福利服務。
- 3、原住民族各項權益宣導或講座。
- 4、建立服務地區人文與福利人口群統計資料。
- 5、志願服務。

（二）、原住民族社會工作人員執業安全計畫分項計畫如下：

強化保障本縣社工人員執業安全，提高實務工作效能，免於遭受執業風險之恐懼，更能心無旁騖，提供族人適切之福利服務，進而保障族人社會福利權，建構原住民族社會安全體系：

- 1、安全就業：加強本縣風險管理，提升專業服務品質，本縣各原家中心已添購監視器系統設備，加強門禁管理及必要之安全防護措施。
 - 2、安心服務：強化本縣防護保障，提供民眾優質服務。本府透過訪視查核，社工人員是否於執行業務過程中遭受侵害，應積極輔導進用單位檢討改善，降低受侵害事件再次發生機率。
 - 3、安定管理：建構本縣健康職場，落實社工專職長任。補助社工人員執行風險工作補助費，並投保執業安全保險。
- (三)、強化原住民基本生活安全-急難救助：為救助遭遇緊急危難或災害致生活陷於困境之原住民依申請案件審核，本縣尖石鄉公所核定 87 人計 42 萬 7,000 元、五峰鄉公所核定 32 人計 29 萬 7,000 元、關西鎮公所核定計 11 人計 9 萬 7,000 元及都會區本府核定 11 人計 14 萬元，總計核予補助共 141 人次及總經費 96 萬 1,000 元整。
- (四)、本府依據行政院農業委員會「國內糧食救助要點」，申請社會救助糧計畫：讓行動不便的長者及弱勢家庭(低收入、中低、獨居老人等)能夠得到社會的資源，對長者及弱勢家庭健康有所幫助，穩定米糧來源支持文化健康站及弱勢家庭，提供送餐、供餐服務及品質。
- (五)、辦理消費者保護宣導計畫：
- 原民會核定本縣 109 年度補助辦理宣導活動場次單位如下:尖石鄉公所 2 場，五峰鄉公所 2 場，關西鎮公所 1 場，原家中心 3 場，合計 8 場次，補助金額經費 17 萬元。
- (六)、辦理本縣國民年金權益宣導活動實施計畫：
- 1、本縣五峰鄉公所 10 月辦理。
 - 2、本縣尖石鄉公所(指導單位：新竹縣政府/承辦單位：尖石鄉公所)，辦理國民年金宣導 2 場次計 140 人/次。

3、本縣關西鎮公所(指導單位：新竹縣政府/承辦單位：關西鎮公所)，辦理國民年金宣導 1 場次計 50 人/次。

(七)、原住民族住宅改善及金融輔導：

1、109 年度「經濟弱勢原住民建購及修繕住宅補助計畫」第一期經費新台幣 922 萬 5,000 元〈包含本府及 13 鄉鎮公所業務費〉，核定補助戶數如下：

(1)、建購住宅：25 戶，每戶補助 20 萬元，補助經費共計 500 萬元。

(2)、修繕住宅：40 戶，每戶補助 10 萬元，補助經費共計 400 萬元。

2、第二期經費新台幣 490 萬元，預計補助戶數如下：

(1)、建購住宅：5 戶，每戶補助 20 萬元，補助經費共計 100 萬元。

(2)、修繕住宅：39 戶，每戶補助 10 萬元，補助經費共計 390 萬元。

3、金融輔導：109 年度原住民族綜合發展基金貸款(微型經濟活動貸款)，截至目前為止放款額度總數為 1,168 萬元，申請件數如下：

(1)、經濟產業貸款 3 件，放款額度新臺幣 180 萬 7,000 元。

(2)、微笑貸 55 件，放款額度新臺幣 988 萬元。

三、輔導成立原住民族文化健康站：為提供在地化之部落原住民長者初級預防照顧服務，保障其獲得適切的服務及生活照顧，原民會 109 年度補助經費計 3,508 萬 9,498 元，創造 64 名在地就業機會，目前服務長者人數 565 人，設立 19 個文化健康站如下，文健站服務模式，依在地照顧需要擇以分為 3 日站及 5 日站：

(一)、五峰鄉花園文化健康站(3 日站)：由本縣五峰鄉老人會設置，服務長者人數為 20~29 名。

(二)、五峰鄉桃山文化健康站(5 日站)：由臺灣基督長老教會財團法人馬偕紀念醫院新竹分院設置，服務長者人數為 40~49 名。

- (三)、五峰鄉清泉文化健康站(5 日站)：由新竹縣清泉伍菜部落多元文化產業發展協會設置，服務長者人數為 20~29 名。
- (四)、五峰鄉十八兒文化健康站 (5 日站)：新竹縣磐石文教產業發展協會，服務長者人數為 20~29 名。
- (五)、五峰鄉勒俄臘文化健康站(5 日站)：新竹縣五峰鄉勒俄臘觀光文化休閒農業促進會新竹縣磐石文教產業發展協會，服務長者人數為 20~29 名。
- (六)、尖石鄉梅花文化健康站 (5 日站)：由財團法人台灣基督長老教會泰雅爾中會梅花教會設置，服務長者人數為 40~49 名。
- (七)、尖石鄉玉峰文化健康站 (5 日站)：由中華民國原住民老人長期照顧暨婦幼受暴緊急安置發展關懷協會設置，服務長者人數為 20~29 名。
- (八)、尖石鄉那羅文化健康站 (5 日站)：由中華民國原住民老人長期照顧暨婦幼受暴緊急安置發展關懷協會設置，服務長者人數為 20~29 名。
- (九)、尖石鄉義興文化健康站 (5 日站)：由財團法人臺灣基督復臨安息日會義興教會設置，服務長者人數為 30~39 名。
- (十)、尖石鄉水田文化健康站 (5 日站)：由財團法人台灣基督長老教會泰雅爾中會水田基督長老教會設置，服務長者人數為 30~39 名。
- (十一)、尖石鄉田埔文化健康站(5 日站)：由新竹縣尖石鄉田埔社區發展協會設置，服務長者人數為 20~29 名。
- (十二)、尖石鄉石磊文化健康站(5 日站)：由新竹縣 Tayal 興起發光文教生態關懷發展協會設置，服務長者人數為 20~29 名。
- (十三)、尖石鄉馬胎文化健康站(5 日站)：由財團法人台灣基督長老教會義興教會設置，服務長者人數為 20~29 名。
- (十四)、尖石鄉錦屏文化健康站(5 日站)：由財團法人臺灣基督復臨安息日會義興教會設置，服務長者人數為 20~29 名。
- (十五)、尖石鄉泰崗文化健康站(5 日站)：由新竹縣尖石鄉泰崗農產業文化休閒觀光協會設置，服務長者人數為 20~29 名。

- (十六)、湖口鄉山光文化健康站(5日站):由中華民國山光都市原住民全人關懷促進會設置,服務長者人數為20~29名。
- (十七)、竹東鎮五尖文化健康站(5日站):由新竹縣都市原住民關懷協會設置,服務長者人數為30~39名。
- (十八)、竹東鎮都會原住民文化健康站(5日站):由新竹縣竹東鎮原住民家庭文化成長協會設置,服務長者人數為20~29名。
- (十九)、關西鎮馬武督文化健康站(5日站):由新竹縣關西鎮馬武督部落發展協會設置,服務長者人數為20~29名。
- (二十)、109年1月~109年9月參與服務項目及人次統計:

- 1、電話問安合計59,018次。
- 2、關懷訪視暨生活諮詢與轉介合計56,048人次。
- 3、餐飲服務合計78,984人次。
- 4、心靈與文化、健康促進活動參與人數計52,302人次。

四、發展原住民族地區經濟業務

- (一)、編列縣款新臺幣162萬元整,辦理109年度購置有機質肥料,供轄內原住民族地區從事農事耕作原住民農民施用,減輕農民負擔並提升農民蔬果產量;依據關西鎮、尖石、五峰鄉公所所提耕作面積依比例核定補助辦理補助事宜。
- (二)、爭取原民會補助新臺幣200萬元整,編列縣款新臺幣112萬元整補助本縣原住民族地區,辦理109年度農特產品展售促銷活動,活絡原鄉農特產品行銷通路,提昇原住民經濟收入;依據尖石、五峰鄉公所所提計畫經費各補助新臺幣112萬元整辦理相關展售活動。
- (三)、編列縣款新臺幣30萬8仟元輔導及推廣原住民族農特產品銷售,分別於水蜜桃李與甜柿季等相關農特產品出產季節採購農特產品,進行輔導推廣作業。目前執行成果5月桃計108盒,水蜜桃計176盒及水梨計20盒,已執行數新台幣18萬2,680元整。
- (四)、段木香菇計畫

- 1、原民會於108年4月1日核定「原住民族產業創新價值計畫-扶植產業聚落-新竹縣五峰鄉菇類產業聚落發展計畫」108年至110年度推動計畫，核定經費為108年度940萬、109年度940萬及110年度940萬，合計2,820萬元整，以輔導本縣五峰鄉椴木香菇產業品質與技術提升、設備更新，以打造本縣原鄉椴木香菇之特有品牌知名度。
- 2、新竹縣五峰鄉菇類產業聚落發展計畫委託服務於109/7/7由光世企業有限公司得標，預計完成編訂五峰鄉菇類產業史、菇園診斷及培植技術與設施輔導、輔導產銷班或合作社實務運作等工作項目。
- 3、109年度五峰鄉農特產業行銷推廣活動委託服務案於109/5/25由魔力創意行銷有限公司得標，輔導開發菇類加工品與美食料理、搭配辦理農特產品行銷活動。
- 4、另財務標及設計監造標預計109年9月底上網公告。
- 5、已於109年9月7日函請原住民族委員會准予請領第二期款進行撥付核銷事宜。

(五)、辦理109年度「新竹縣冬季高山烏龍茶優良評鑑競賽」計畫：

- 1、為提升本縣尖石鄉、五峰鄉之原鄉茶產業發展，藉此計畫舉辦冬季高山烏龍茶優良茶評鑑競賽及茶製(焙)茶技術研習活動，加強本縣冬季原鄉高山烏龍茶之行銷推廣，建立本特色茶分級包裝制度，提供消費者選購保障並增加本縣原鄉茶農收益。
- 2、本府依原民會「推展原住民族經濟產業補助要點」規定申請，於109年5月獲准核定150萬元經費，評鑑比賽(100萬元)部分於109年9月委託新竹縣農會執行，另行銷活動(50萬元)部分由本府自辦，預計配合評鑑比賽頒獎典禮辦理，招標文件刻正簽辦中。

(六)、辦理「新竹縣原住民產業展銷中心」二年(109-110年度)推動計畫：

- 1、本案經原民會109年4月20日原民經字第1090013346號函，核定本府辦理旨案二年推動計畫，經費共計5,200萬元(中央款3,620萬元、縣配合款1,580萬元)

- 2、計畫摘要：為推動新竹縣原住民族產業發展，提供銷售及展示平台，打造原住民產業銷售據點，盤點原鄉與竹東地區客家樂舞創作、農特產品、文創商品、傳統工藝、特色美食等產業，將以「新竹縣原住民產業展銷中心」為據點，透過會展產業形式(MICE)，加值原住民族手工藝產品、農產加工品與原鄉旅遊等服務，共同對外推廣與行銷，促進縣內原住民族經濟產業發展。
- 3、計畫效益：透過會展產業(MICE)形式，運營「新竹縣原住民產業展銷中心」，進而提升原住民族手工藝產品、農產加工品與原鄉旅遊商品之市場競爭力。對內以本縣境內的部落族人為主，導入會展服務、創新育成、產品研發、包裝美學等人才培訓機制，以產業價值鏈為基礎來提升商業經營能量。對外以單一品牌的概念，落實共同行銷、共同接單的平台式經營，讓消費者達成一站式體驗與購物的消費需求。
- 4、辦理情形：依計畫不同標的及不同需求條件之關業項目分別辦理標案。
 - (1)、新竹縣原住民產業展銷中心總顧問輔導團隊勞務委託案，109年7月6日決標，由「群威顧問行銷有限公司」得標並開始履行契約。
 - (2)、新竹縣原住民產業展銷中心整修工程委託設計監造服務案，109年7月30日決標，由「長立工程技術顧問有限公司」得標並開始履行契約。
 - (3)、營運團隊標，依不同需求條件之關業項目分別辦理「產業與人才培育、營運管理、行銷活動與媒體廣宣」勞務案，招標文件簽辦中，預計9月中旬上網招標。
 - (4)、工程標，109年9月14日辦理設計審查，預計9月底上網招標。

五、加強基層建設—原住民族地區基礎公共工程

- (一)、原住民地區重要經建設施計畫，辦理原住民地區重要道路及橋樑設施等工程。
- (二)、109年度部落特色道路改善計畫，經費合計新臺幣1億9,940萬2,330元整，原民會補助款1億7,348萬0,026元整，地方配合款2,592萬2,304元整。

- (三)、為強化原住民道路交通網路，便捷農林產物運輸 109 年度原住民族基礎建設工程（縣款）-原住民族基礎建設工程補助款及原住民族部落聯絡道路養護費用，已核定補助五峰、尖石鄉公所 109 年基礎工程 8 案，含本府縣統籌分配稅款，核定總計新臺幣 7,241,000 元整。
- (四)、為提升原住民族安心居住環境品質及文化健康綜合服務，並整建地方公共服務據點，109 年度核定前瞻基礎建設計畫-城鄉建設-原住民族部落營造服務據點周邊及部落內公共設施(第二期)計畫-桃山、花園、梅花、梅花(第二期)、義興文化健康站等共計 5 案經費計新台幣 30,540,000 元整（中央補助款 25,958,000 元，地方配合款 4,582,000 元），現由尖石鄉公所及五峰鄉公所執行中，本府持續向原民會爭取，以落實縣長對尖石鄉及五峰鄉的關注。
- (五)、辦理「原住民族教育推廣中心新建工程」：經費合計新臺幣 30,000,000 元整，中央教育部補助款 15,000,000 元整，本府配合款 15,000,000 元整，已完成規劃設計並於 107 年 12 月 24 日決標辦理，108 年 1 月 29 日辦理動土儀式，已於 108 年 6 月 18 日開工，109 年 5 月爭取到本案後續擴充經費新臺幣 1500 萬元(教育部國教署、原民會中央款 11,063,498，縣款:3,936,502)，工期 515 日曆天，截至 109 年 09 月 09 日預定進度為 82.80%；實際進度為 83.26%，預計於 109 年 12 月竣工。

六、辦理原鄉部落老舊房屋合法化

- (一)、109 年度編列預算新台幣 600 萬元，擇定五峰鄉羅山部落辦理老舊建築物合法化及環境綠美化工程，109 年 2 月份委託技術服務案勞務採購案招標，109 年 3 月份完成招標，已於 109 年 9 月申請合法房屋證明文件辦理中，預計完成 19 戶。
- (二)、另向民眾宣導依原住民族委員會訂有「非都市土地原住民保留地住宅興建審查作業要點」，本縣原鄉地區大多為農牧、林業用地，族人要在家鄉土地建屋屬不合法，故原民會訂定本審查要點讓無自用住宅族人能提出申請面積 330 平方公尺內由農牧、林業用地變更為丙種建築用地，經由相關單位審查核准後續辦理變更編定。109 年 2 月本縣依此要點核准第 1 件興辦事業計畫。

肆、年度施政績效總分

一、業務面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	業務面向分數
1. 設置部落文化健康站， 深化部落長照	設置部落文化健康站總 數	100%	53.31
2. 強化原住民族福利	(1)原住民族家庭服務 中心	100%	
	(2)推動部落老人照顧	100%	
3. 復振原住民族語言	實施「原住民族語言推 廣人員設置補助計畫」	100%	
4. 推展原住民族教育	設置本縣原住民族教育 中心	100%	
5. 發展原住民族產業	(1)扶植產業聚落：五 峰鄉菇類產業聚落 發展計畫。	100%	
	(2)布建通路據點計 畫：新竹縣原住民 產業展售中心先期 規劃。(竹東動漫園 區)	100%	

二、人力面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	人力面向分數
1. 控管約聘僱員額	機關約聘僱員額成長率	100%	18.88
2. 推動公務人員終身學習	單位平均終身學習時數	100%	

三、經費面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	經費面向分數
1. 提升資源使用效益，妥 適配置政府資源	預算執行率	33%	8.15

四、績效總分

業務面(55%)	人力面(20%)	經費面(20%)	具體施政績效 (5%)	總分
53.31	18.88	8.15	3.91	84.25

伍、未達目標值之關鍵策略目標檢討

策略績效目標	績效指標	達成度差異值	未達成原因說明暨解決對策

<p>1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源</p>	<p>預算執行率</p>	<p>67%</p>	<p>一、未達成原因說明： 1. 工程部分依中央核定施工期程均跨年度結案。 2. 林業部分亦均於 110 年辦理轉正。 3. 文健站業務已請人民團體盡速辦理轉正作業。 4. 竹東鎮原住民產銷中心因施工進度調整計畫經費，將 109 年部分未執行額度調整至 110 年繼續執行。 5. 前述工作內容均多於年度完成，惟因跨年度核銷或轉正而造成執行率偏低。 二、解決對策： 1. 公所依施工進度辦理請款，持續追蹤公所進度。 2. 請公所盡速辦理轉正作業。 3. 原住民族輔導工作科目項下獎補助費(文健站…等計畫)大部分皆已發生權責，為讓本縣承辦計畫之人民團體能順利執行業務，以預撥方式撥付經費，惟因憑證不及轉正故列入保留款造成無法列入執行率之情況。</p>
-----------------------------	--------------	------------	---

陸、績效總評

本處積極向中央部會爭取各項計畫與經費補助，充分讓本縣原住民族鄉親瞭解權益並提出申請，減輕經濟負擔、提升生活品質、營造優質環境，業務面向施政狀況等，執行績效良好。

為強化本處管考機制強化及行政效率提升，未來將加強計畫執行進度管控作業，鼓勵所屬同仁積極參與各種講座或訓練，俾瞭解計畫管理知能及施政計畫作業，在充分清楚組織定位、角色功能後，改善預算規劃執行、健全本處績效管理。