

# 新竹縣政府 109 年 5 月份第 3 次主管業務會報會議紀錄

一、時間：中華民國 109 年 5 月 26 日（星期二）上午 9 時

二、地點：本府簡報室

三、主席：楊縣長文科

紀錄：何帥昇

四、出席人員：

陳見賢、陳季媛、彭益宣、池燕雲、徐元雄、李安妤、黃國峯、  
陳偉志、林鶴斯、游志祥、楊郡慈、李國祿、唐維德、范萬釗、  
魏嘉憲、雲天寶、章宗耀、陳家士、黃文琦、邱俊良、黃家琦、  
孫福佑、殷東成、羅仕臣、田昭容、彭惠珠、李銷桂、王金倉、  
梁淑惠、詹秀連、邱世昌、周秋堯、魏銘德、郭慧龍、郭遠勳、  
賴淑青、賴江海、江寧增、黃俞昌、彭正宇、田永元、蔡宜綾、  
林曉含、何帥昇、羅之吟、鄭依珊

五、各單位發言：如後附。

六、主席裁示事項：

- (一) 內政部營建署已正式核定本縣經國大橋道路改善工程可行性評估經費補助，感謝工務處的協助。(工務處)
- (二) 暑假即將來臨，為達水域零溺水之目標，請教育處呼籲各校加強宣導水域安全及防溺措施，並請消防局全力配合。(教育處、消防局)
- (三) 感謝教育處及農業處為推動本縣學童營養午餐使用在地有機蔬菜，已與學校、農會、團膳廠商等達成良好溝通，不但兼顧原鄉有機農業發展，也讓各校透過縣農會成立之在地有機蔬菜供應平台，直接選擇蔬菜供應來源，減輕負擔，同時也營造了家長、學生、學校、團膳廠商、農民互相受惠之多贏局面。(教育處、農業處)
- (四) 在原住民族行政處的努力下，尖石鄉及五峰鄉的發展在這一

年多來已有明顯的進步，請原住民族行政處儘速與五峰鄉召開會議協調原鄉事務，統合在地共識，加速地區發展以促進地方繁榮。(原住民族行政處)

(五) 為實現「智慧便民生活」，本府重新打造的線上申辦平臺將於 11 月上線，請各單位務必配合充分提供各項資訊，讓縣民未來可隨時線上申辦本府各項業務。(行政處、各局處)

(六) 縣長政策例如學童營養午餐、發放老人年金等，只要是獲得議會通過、開始執行的，執行進度即可歸類為「已完成」，但部分政策例如璞玉計畫，往往需要數年時間才能完成，倘若歸類為「未完成」，似乎不恰當。只要是已經開始執行的政策，都應歸類為「已完成」。請行政處協助釐清縣長政策完成度之定義，消弭本府對外公布本縣績效時之爭議。(行政處)

(七) 本府位於新竹縣體育場之第二辦公室將於本月底遷回縣府，請行政處協助搬遷作業。(行政處)

(八) 感謝各局處在本次議會總質詢期間之協助，針對議員提出之建議，請思考要如何做得更好。以下幾點建議提供給各局處首長參考：(各局處)

1. 主管應擅長在危機和困難時刻，帶領團隊突破現狀。
2. 主管要充分授權予部屬，不插足枝微末節，讓部屬全力發揮，並適時提供資源，協助部屬達成目標。
3. 主管要具備領導統御能力，為求結果，願意與部屬並肩作戰，不是只會指揮觀戰，要帶領部屬一起上戰場。
4. 主管須熟悉公務行政程序，掌握每位成員的工作任務及需要克服的挑戰，在決策前要先取得成員的共識及信任。
5. 主管要具備議會溝通能力，即具有眼界、高度及溝通技

巧，足以協調及執行跨部門的合作案，為成員帶來更多外部資源及人脈。

6. 對於目標訊息的取捨，決策過程思慮要清楚，能多方整合訊息與條件，即便無法迎合每個成員的意願，但也能做出符合團隊能力與目標的決定。
7. 「前方即使有懸崖，也要跳下去」這句話的意思是，做事情必須具備決心及勇氣，只要把「心」放進去，事情的結果就會不同。

六、散會：上午 9 時 55 分。