

## 新竹縣政府 112 年 9 月份第 4 次主管業務會報會議紀錄

壹、時間：中華民國 112 年 9 月 26 日（星期二）上午 9 時 0 分

貳、地點：本府 2 樓簡報室

參、主席：楊縣長文科

紀錄：宋巧雯

肆、出席人員：

陳見賢、陳季媛、彭益宣、林鶴斯、池燕雲、田昭容、徐元雄、謝明輝、彭惠珠、陳偉志、陳盈州、戴志君、傅琦嫻、陳欣怡、劉家滿、古瓊漢、雲天寶、章宗耀、陳美志、黃文琦、周秋堯、高佩菁、林信雄、陳中振、張惠紘、蕭宏杰、李安妤、黃國峯、楊郡慈、陳雅芳、徐元棟、江寧增、邱世昌、彭正宇、詹秀連、李銷桂、王金倉、邱俊良、李國祿、魏嘉憲、梁淑惠、郭慧龍、朱振群、羅鈞盛、靳邦忠、羅之吟、張愷容、鄭依珊、周旻樺、謝一如、古惠君、林曉含、王金鳳

伍、頒/獻獎：

- 一、表揚本縣大同國小陳秉洋同學參加「2023 亞洲少年跆拳道錦標賽」獲得銅牌，陳同學首度代表台灣遠赴黎巴嫩，參加第 5 屆亞洲少年跆拳道錦標賽，一路過關斬將，為我國踢下男子 152 公分級對打項目銅牌，實屬難得，恭請縣長頒發獎項，予以表揚。（教育局）
- 二、表揚本縣二重國小、二重國中、中山國小及坪林國小參加「112 年全國少年跆拳道錦標賽」獲得 3 銀 1 銅佳績，由范雲昕、李昱洋、洪宇頡及林語柔 4 名選手出賽，為本縣爭光，恭請縣長頒發獎項，予以表揚。（教育局）

陸、各單位發言：

一、民政處：

（一）報告事項：

本縣 112 年祭孔典禮暨關西鎮教師節表揚大會：

本縣 112 年祭孔典禮暨關西鎮教師節表揚大會將於本（112）年 9 月 28 日（星期四）上午 9 時，在本縣關西鎮文昌祠辦理，恭請縣長擔任總主祭官，並由關西鎮鎮長陳光彩及關西鎮教育會理事長余舒蓉擔任主祭官，陪祭官分別邀請：縣議員徐瑜新、縣議員羅仕琦、本府教育局局長楊郡慈、鎮代表會主席羅仕典、本縣教育會理事長賴文政、新竹縣關西鎮禮俗促進協會理事長范光彬等 6 名共同與祭，同時邀請地方仕紳及關西國小師生一同觀禮，歡迎本府各局處首長踴躍參加，活動流程請參閱附表。

（二）主席裁示：

本縣祭孔典禮去（111）年在芎林鄉文林閣舉行，今（112）年在關西鎮文昌祠辦理，9 月 28 日上午 9 時典禮開始，希望大家準時出席。（各局處）

二、工務處：

（一）報告事項：

本縣污水下水道使用費自 113 年起全面開徵，本府將於 112 年 9 月下旬起寄發用戶通知：

1. 本縣經過約 20 年污水下水道之規劃與建置，投入超過百億元之經費，即將近入嶄新的紀元，自 113 年起將辦理污水下水道使用費徵收作業，按使用者付費原則，雖是看不見的建設，惟對於城市發展非常重要。本縣污水下水道使用費徵收自治條例早在 101 年 6 月已經公布，惟縣議會當時附帶決議在開徵前須經議會同意，直至本屆議會第 2 次臨時會終於同意通過。
2. 為考量民眾負擔，決定第一年減徵為一般用戶使用 1 立方公尺（即 1 度）自來水徵收 4 元，114 年起恢復為每使用 1 立方公尺自來水徵收 5 元的污水下水道使用費，目前已

完成公告作業及用戶資料造冊，並與代收單位(自來水公司)簽訂委託代收契約及完成資料傳遞平台測試。由於污水下水道費用是隨水費徵收，若使用的水量多，繳納費用則跟著增多，亦呼籲大家要珍惜水資源、節約用水。

3. 為提升收費正確性及降低誤徵情事，針對竹北市及竹東鎮已接用污水下水道用戶約 5 萬 5,000 餘戶將於 9 月下旬起寄發通知，用戶收到通知後，可自行確認用水水號與地址之房屋，是否已完成接入污水下水道。大樓社區可向大樓管理委員會詢問，透天房屋可檢視房屋前(後)方鄰接公共排水溝處是否有直徑 15 公分並標示「污水」字樣的白色塑膠或金屬製的孔蓋。如有相關疑義，可洽詢本府工務處下水道科更正或諮詢或撥打為民服務 1999 專線洽詢。
4. 補充報告：目前若以用戶 5 萬 5,000 戶計算，平均每戶使用水量每月 20 度，1 年約可徵收 5,400 萬元，對民眾的負擔應不算太大。

(二) 主席裁示：

有關本縣徵收污水下水道使用費一事，竹北、竹東地區請多加宣導、廣為周知，並請民政處協助加強宣傳。(工務處、民政處)

三、交通旅遊處：

報告事項：

TPASS 桃竹竹苗通勤定期票將於 112 年 10 月 2 日上線使用：

1. TPASS 桃竹竹苗紀念卡已於 9 月 13 日上午 11 時起在四大超商多媒體機及蝦皮商城開放預購，9 月 25 日起可到指定地點領取紀念卡，首批 1,000 張於開賣第二天即售罄，隨即於 9 月 15 日再追加 1,000 張，在全家便利商店及蝦

皮商城開放第二波預購，售完為止。

2. 民眾可選擇購買 TPASS 桃竹竹苗紀念卡或使用既有的悠遊卡、一卡通先至台鐵、桃園捷運售票處或全省四大超商儲值票卡電子錢包至票價足額後，再至桃竹竹苗通勤定期票售票通路購買設定定期票。
3. 9 月 25 日起開放桃竹竹苗通勤定期票購買設定，本縣可提供購買設定定期票通路地點，如以下據點：
  - (1) 縣府一樓大廳 U-Bike 櫃台。
  - (2) 各鄉鎮公所(不包含竹北、竹東及峨眉 3 鄉鎮市公所)。
  - (3) 金牌客運總公司(竹北)。
  - (4) 合興火車站旅遊服務中心。
  - (5) 新竹縣境內各臺鐵車站(不包含上員、榮華、橫山、九讚頭、合興及富貴 6 站)。
  - (6) 另四大超商目前僅開放悠遊卡於 10 月 2 日起可至全家便利商店 Famiport 機台購票及設定。
4. TPASS 桃竹竹苗通勤定期票預計於 10 月 2 日上線使用，定期票設定完成後，於啟用日起 30 日內，可搭乘定期票區域內台鐵、公路客運、國道客運、市區公車、公共自行車及桃園機場捷運 A7 至 A22 各車站等公共運具，大幅減輕民眾乘車負擔，預估將有 5 萬人受惠，也預期提升公共運輸服務旅次。

#### 四、社會處：

##### 報告事項：

新竹縣各界慶祝 112 年雙十國慶暨升旗典禮活動：

1. 雙十國慶暨升旗典禮活動訂於 112 年 10 月 10 日(星期二)上午 7 時 30 分於本府府前廣場舉行，邀請本縣議會議長、

副議長及全體議員、立法委員、各界貴賓、本府及附屬機關員工、各鄉鎮市公所及民眾共襄盛舉。

2. 本慶祝活動將安排「新竹攻城獅啦啦隊」、「客語歌手邱舒及新竹縣天使之音協會」及「新竹縣東海國民小學」表演節目。另各單位指示牌由「新竹縣太極氣功十八式教練推展協會」派員協助引導，並恭請縣座頒發承辦單位及協辦單位感謝狀。
3. 今（112）年也推出升旗紀念品國旗徽章及環保袋，並感謝環保局贊助此次紀念環保袋，當天將於上午 6 時 50 分於會場紀念品發放處發放號碼牌，7 時開始讓民眾依號碼牌領取紀念品（國旗徽章及環保袋各 1 份，樣式隨機發放），每人限領 1 次，數量 1,500 份發完為止。
4. 配合本縣擴大慶祝雙十國慶，預計在本縣 13 鄉鎮（市）主要道路懸掛國旗，並鼓勵各家戶懸掛國旗，感謝秘書長在 9 月 19 日主持國慶日籌備分工協調會，各局處目前皆依分工事宜在進行中，建議各局處主管在 10 月 10 日當天 7 時 30 分至 50 分間報到，另規劃邀請警察局進行防詐騙之宣導活動，新竹縣選委會亦配合進行選務宣導，本處同時會辦理社會服利相關宣導活動。關於 13 鄉鎮市各主要道路懸掛國旗，目前由工務處協助並委外進行招標。
5. 工務處補充說明：有關懸掛國旗之路線橫軸部分，由頭前溪橋至光明六路再延伸至高鐵區，縱軸部分則為自強南北路至經國橋皆會懸掛國旗，另外 13 鄉鎮市在明顯之地標，如竹東大橋、湖口交流道等處亦會懸掛國旗，預估懸掛約 1 千面國旗，現在採購簽案已在進行中，簽案奉核後將進行後續作業，預計 10 月 7 日前將全數懸掛完成。

五、政風處：

(一) 報告事項：

1. 112 年度公職人員定期財產申報將持續透過「法務部公職人員財產申報系統」提供本府申報義務人查詢財產資料辦理申報：

- (1) 申報人以前年度同意一次性授權服務之職務與 112 年度屬同一受理申報機關之同一職務者(職務未異動者)，毋庸再自行辦理授權，由本處於財產申報系統後台處理。
- (2) 曾同意一次性授權但今年職務異動或有增修配偶、未成年子女之申報人，授權期間自 112 年 10 月 1 日至 10 月 20 日止，請申報義務人及配偶使用自然人憑證登入前揭系統完成線上授權。已完成授權作業之申報人，自 112 年 12 月 5 日起即可使用自然人憑證下載 112 年 11 月 1 日申報基準日財產資料，如有任何疑問，請洽本處詢問。

2. 高階主管人員法紀教育訓練案：

- (1) 有鑑於本府高階主管人員平日公務繁忙，較無暇參加法紀教育相關訓練，本處安排 112 年 10 月 17 日(星期二)接續於主管會報後，辦理本府高階主管人員法紀教育訓練案。
- (2) 特邀請管高岳律師講授「高階公務員應有之公共服務倫理」，管律師法學基礎深厚，擁有法學博士學位，曾任法務部政風司司長及高檢署主任檢察官，透過此次訓練課程，提醒高階主管嚴守各項法令規範，竭誠歡迎各局處首長蒞臨參與。
- (3) 另訂於 112 年 10 月 4 日(星期三)召開本府 112 年度第 1 次廉政會報，請各局處及一級機關首長列席，藉

以宣示本府強化廉潔之決心。由於會議相關紀錄會對外公開，外界則會以廉政會報之出席情況檢視機關重視廉政之程度，請各局處主管能親自出席、踴躍參加。

(二) 主席裁示：

有關 10 月 4 日召開之廉政會報非常重要，請各局處主管皆要出席，10 月 17 日之高階主管人員法紀教育訓練，亦請務必參加，讓大家了解相關法令分際。除此之外，各主管須勇於承擔，肯做事、有擔當，認真為地方、鄉親服務。

(各局處)

六、人事處：

報告事項：

本府 112 年度主管共識營活動：

本府 112 年度主管共識營將於 112 年 10 月 2 日、3 日在觀霧山莊辦理，行程預計於 10 月 2 日上午 8 時在縣府出發，因為是連假後第一天上班，提醒各局處主管務必配合活動時間，活動行程請參閱附件，行前通知亦於昨日（9 月 25 日）傳送至各主管公務信箱，請查收參考。

七、行政處：

報告事項：

本縣 112 年度鄉鎮市調解業務研習會：

1. 本縣 112 年度鄉鎮市調解業務研習會暨表揚 111 年度調解行政業務績效考評績優之單位及人員，訂於本（112）年 9 月 27 日（星期三）上午 8 時 30 分在本府三樓第二會議室辦理。參加人員包括本縣各鄉鎮市公所調解委員會主席、調解委員、各公所民政課長、調解秘書及幹事等，預計有 160 人參加，會中邀請新竹地方法院彭淑苑法官講授「法院辦理調解事件核定實務」。

2. 此次頒發的獎項有 5 項：(1) 111 年度調解行政績優之鄉鎮市公所、(2) 調解成立件數達全年目標件數之公所、(3) 111 年度獨任調解獲縣長獎之績優調解委員、(4) 111 年度服務年資獲縣長獎之績優調解委員及 (5) 111 年度轉介調解獲縣長獎之績優調解單位及人員，恭請縣長當日蒞臨致詞及頒獎。

#### 八、消防局：

##### (一) 報告事項：

##### 1. 辦理行政院 112 年災害防救業務訪評 B 區聯合訪評：

- (1) 本府訂於 10 月 4 日上午 8 時 50 分至下午 5 時，在本縣明新科技大學辦理「行政院 112 年災害防救業務訪評 B 區聯合訪評」，將由經濟部曾政務次長文生率隊蒞臨聽取簡報，本案於 9 月 8 日簽奉縣座核准在案，恭請縣座於 8 時 50 分至 10 時 50 分簡報時段陪同觀摩簡報。
- (2) 本次 B 區聯合訪評參與縣市包含本府、新竹市政府、苗栗縣政府、臺中市政府、彰化縣政府及南投縣政府等單位，受訪評縣市人員計約 550 名，中央評核委員計約 85 名。
- (3) 當日活動程序表如下表所示，請本府新聞處通知媒體如需採訪，建議時間提早至上午 8 時 50 分至 9 時於校安中心教官休息室進行，避免因縣市參與簡報眾多進而壓縮後續行程與中午時段；請本府環境保護局局長於第 1 場 9 時 20 分至 32 分進行 12 分鐘簡報。
- (4) 請各防災編組局、處提早於上午 8 時 30 分入座，並依照簡報座位表安排局、處科室主管聽取各縣市簡報，請各單位做好評核準備以爭取本縣評核佳績，相



關活動流程表請參閱。

2. 澄清有關本縣企業防災教育訓練不實之報導：

本縣自民國 109 年至 112 年配合中央深耕計畫及強韌計畫，委請中央大學辦理防災士訓練，受訓人員包含：縣府局處、消防局分隊、鄉鎮市公所、韌性社區、學校教職員、民間志工團體、醫事機構、公用事業單位、企業員工等。本縣統計從 109 年至 112 年辦理防災士日期及訓練人數如附表所示，112 年預計辦理 9 場訓練活動，目前已辦理 5 場，計合格認證人數 230 人。各梯次辦理情形及訓練內容佐證資料等詳如附件，在此針對媒體不實之報導予以澄清與說明。

3. 因應屏東科技產業園區-明揚國際科技公司火災報告：

(1) 有關化學品法源及主管機關如簡報資料所示，請長官參閱。

(2) 本縣公共危險物品列管場所說明：列管家數管制量達 30 倍以上的有 87 家；管制量未達 30 倍以上的有 109 家，總計 196 家。本縣依消防法規定，每年皆會檢查 1 次。有關平時消防安全檢查情形，111 年檢查公共危險物品場所，共開立 41 家次限期改善單、11 家次舉發單，112 年截至目前，總計檢查 133 家次公共危險物品場所，開立 4 家次限期改善單、4 家次舉發單。

(3) 公共危險物品場現況，亦要求業者核對品名數量是否正確，公共危險物品場所場區平面圖必須放置在警衛室。

(4) 公共危險物品場所策進作為：

本局於 9 月 22 日屏東縣明揚國際科技公司火災案件

發生後，即指示本局所屬各大、分隊，依下列事項加強辦理：

- A. 持續辦理消防安全檢查：落實消防安全檢查，如發現場所有缺失時，除依規開立限期或舉發單外，協助並提供場所改善建議。
- B. 加強場所自衛消防編組訓練，依規查核場所每半年應辦理自衛消防編組訓練，並抽查場所是否落實辦理滅火、通報、避難引導訓練。
- C. 加強宣導場所落實自主申報：化學品種類繁多且複雜，且非涉及單一主管機關，持續宣導場所應落實申報使用之化學品，並自主強化防災事項。
- D. 運用 H-CARD 及化學雲查詢系統：當發生火災消防機關到場時，廠商應主動出示廠內是否有化學物質的清單，以了解廠房內存放的物質種類、位置等，讓消防人員可以了解現況，以適合的方式滅火。
- E. 指揮官決策應變：善用救災平板，調閱相關圖資和搶救所需資料，搭配「本局所訂化學災害搶救案件相關資料查詢說明」，以利面臨災害事故時，快速查詢所需資料。
- F. 落實消防法第 21-1 條：確實督促場所管理權人，應備妥場區化學品種類、數量、位置平面配置圖及搶救必要資訊，於發生災害時應指派專人協助救災。

(二) 主席裁示：

1. 關於 10 月 4 日行政院辦理 112 年災害防救業務訪評 B

區聯合訪評，參與縣市包括本府、新竹市政府、苗栗縣政府等，請各局處協助配合辦理。(各局處)

2. 為防範公共危險物品造成重大災害，請環保局確實清查本縣轄內各廠商存放危害性化學有毒物品之情形，並與消防局重新核對清冊，特別標註中高度危害性化學品之廠商，一旦發生災害事件，消防員到場可掌握廠房內之化學品狀況而謹慎處理，平時就做好預備工作，避免再有消防員損傷之不幸事件。(消防局、環境保護局)

## 九、衛生局：

報告事項：

中央自 9 月起開放接種三類疫苗：

### 1. 新冠肺炎疫苗：

- (1) 因新型冠狀病毒演變，自 9 月 26 日起開放莫德納 XBB.1.5 疫苗接種，規劃接種對象實施期程如下：
  - A. 9 月 26 日優先開放 65 歲以上民眾接種。
  - B. 10 月 2 日起開放醫護人員接種。
  - C. 暫定 10 月 9 日起開放全民接種，將視上述接種情形調整。
- (2) 本縣自 112 年 9 月 26 日起 65 歲以上(含)民眾至本縣 13 鄉鎮市衛生所完成 COVID-19 疫苗接種，即可獲得 500 元商品禮券及 10 劑快篩試劑。本次 COVID-19 疫苗種類為莫德納 XBB.1.5 疫苗及 Novavax 提供民眾選擇。

### 2. 流感疫苗 (提供 4 價流感疫苗)

#### (1) 實施時程與對象：

第 1 階段自 10 月 2 日起，接種對象有 9 類，請參閱書面資料；第 2 階段自 11 月 1 日起，為 50 至 64 歲無高

風險慢性病人成人。

(2) 接種地點：

A. 各鄉鎮市衛生所。

B. 國小、國中、高中、高職、大專院校。

C. 社區/機關/企業設站。

D. 各合約醫療院所（74 家合約院所，含 13 鄉鎮市衛生所）。

3. 長者肺炎鏈球菌疫苗

112 年 10 月 2 日起長者肺炎鏈球菌疫苗擴大 65 歲以上接種，「23 價肺炎鏈球菌疫苗是多醣體疫苗 (PPV23)」及「13 價肺炎鏈球菌疫苗 (PCV13)」2 種疫苗各 1 劑，分 3 階段實施：

(1) 第 1 階段自 10 月 2 日起開打，提供曾接種過 PCV13 或 PCV15，再接種 1 劑 PPV23(間隔至少 1 年)。

(2) 第 2 階段自 11 月 27 日開打，提供從未接種過肺炎鏈球菌疫苗者，先接種 1 劑 PCV13；隔 1 年後再接種 1 劑 PPV23。

(3) 第 3 階段 12 月 25 日開打，提供曾接種過 PPV23，再接種 1 劑 PCV13 (間隔至少 1 年)。

4. 補充報告：

(1) 目前本縣流感疫苗接種後重症通報皆以機構式群聚通報為主，只要有達到 2 個以上感染即視為群聚，本局會立即至現場實施衛教，並注意環境清消。

(2) 本縣登革熱病例皆為國外入境為主，至上週為止本土感染有 6 例，而且本土感染案例多為至南部旅遊受到感染，皆清楚各案例感染途徑，然資料陸續更新中，由於第一次檢驗為快篩結果，必須送血清檢

驗後才能確診，只要有接獲個案通報，本局會與環保局、鄉鎮公所清潔隊及衛生所至現場進行 50 公尺滋清檢查及住戶防範。

#### 十、文化局：

##### 報告事項：

美術館本週 3 檔展覽(日期：9 月 27 日起至 10 月 15 止)：

1. 持續與轉變-徐瑞奎攝影個展。
2. 2023 新竹美展：「新竹美展」由新竹縣、市文化局共同合作辦理，共計 262 件作品參賽，其中 133 件脫穎而出，記者會於 9 月 28 日辦理，歡迎大家踴躍參與。
3. 2023 新竹縣玉石藝術協會會員聯展：開幕典禮在 10 月 1 日辦理，歡迎大家蒞臨觀賞。

#### 十一、警察局臨時動議：

##### (一) 報告事項：

##### 1. 9 月 24 日辦理國防知性之旅活動：

- (1) 根據媒體報導 9 月 24 日上午本局同仁在湖口火車站前與軍方人員發生爭執事件，因此針對當日上午情形稍做說明。本活動是由本府與軍方合作辦理，而本局負責維護當日交通安全，活動前本局已與軍方召開過數次協調會進行溝通。
- (2) 當日湧入本縣的人潮非常多，至上午 8 時本局進行巡邏時，明新科大近百個停車位已經停滿，另在新豐車站、中國科大裝甲兵學校站等待接駁車的人數非常多，其中又以湖口火車站人數最多。其實當天道路狀況非常順暢，耽誤時間之主因為軍方須查核民眾身分後才能放行進園區，因而讓民眾等候較久的時間，另本局同仁與軍方人員對於民眾接駁方式

有不同意見致產生爭執，而後本局有向軍方說明狀況並提供建議，最終活動算是圓滿完成，軍方對本府協助亦表示感謝。

- (3) 與過去辦理大型活動之經驗不同之處，此次民眾不耐等候接駁車之情形並非道路交通壅塞所造成，而是在於軍方查核民眾身分花費較多時間，甚至須等候 1、2 個小時，導致周遭接駁點等候過久之情形。本局建議未來如有查核身分之安全需求時，可請承辦在接駁區時即先行進行查核，不讓民眾等候過久，此案可作為本府辦理大型活動時之借鏡。

## 2. 本局更新組織編制及員額：

- (1) 感謝縣長、本府人事、主計、財政及議會支持，於 (112) 年初通過本局的組織編制及員額提升，預計 10 月份中旬新報到警員共 66 名，是本縣有史以來最大的報到數，今 (112) 年 1 月調離職員警人數有 21 名，而新分發同仁僅 6 位，入不敷出，此次新分發人數是過去 5 至 10 倍的人力，可有效舒緩基層同仁的工作壓力。
- (2) 今(112)年 5 月 1 日向警政署爭取額外的支援警力，先將台三線沿線新埔分局、竹東分局及橫山分局，恢復聯合服勤派出所之人力，而此次新增加之員額將運用在人口增加較多之竹北分局與新湖分局，讓人民獲得更多保護。

## (二) 主席裁示：

1. 9 月 24 日開放湖口營區辦理國防知性之旅，本縣湧入 11 萬人次之人潮參與，當日由於軍方查核身分較為嚴格，並未按現場情況加以應變，加上天氣過於炎熱，民眾不耐之

情緒高漲，至於如何通權達變值得檢討，幸而活動圓滿結束，此案亦可做為未來辦理活動之參考。(各局處)

2. 有關本府之員額，與其他縣市相比差距甚多，例如苗栗縣及南投縣人口數較本縣少，然編制員額卻較本縣為多，本府去(111)年增加 150 個員額，仍缺少約 150 名人員，未來人事處會持續努力，各階段調整增補人力。
3. 本縣警員員額亦然，相較於台東縣人口數約 20 餘萬人，警力比本縣多 100 名，花蓮縣人口數約 30 餘萬人，警力卻比本縣多 200 名，至於其他縣市之員額比例皆較本縣為高，希望人事處繼續向中央爭取人力，在人力尚未補齊前，為鼓勵同仁、提升士氣，人事處有規劃相關措施。

## 十二、人事處臨時動議：

### (一) 報告事項：

本縣編制員額調整案：

1. 本府編制員額相較於其他縣市為低，有關各縣市之員額編制在地方組織機關基準法已明定，而本縣員額計算公式之基礎時間為民國 87 年底之資料，另加上新竹縣、市分家，導致本縣員額數較一般縣市為低。目前本府編制之員額在前年核定通過增加 154 人後，已達到法定最高員額數 1,117 人，未來如要再增加員額，勢必請內政部修改地方組織準則才有調整之可能，難度頗高。
2. 本縣目前員額之缺額率達 19%，為全國最高，一般如須增加員額數，必須將現有員額充分運用，因此為降低本府缺額率，須加強徵才、留才機制。前次銓敘部配合已將科長職等調整至 9 職等，專員成為承辦人角色，放寬了不少限制，在此原則下未來本府一個科將設置一個專員，並已發布公告，法案目前送考試院核備，如無疑義，本府將增加

60 位專員及 3 位秘書，3 位秘書中一位為簡任秘書，本處後續亦會積極爭取其他員額，增加本府人力。此次修改組織編制最大的目的在於改變本府組織結構，增加徵才與留才能量，並降低缺額率。

3. 由於本縣人力計算公式為民國 87 年之資料，對本縣來說較為不公平，尤其本縣近年來人口數增加，縣政發展蒸蒸日上，需要更多的人力，這部分本處會有進一步之規劃。

(二) 主席裁示：

本府自 10 月 1 日起組織編制將進行調整，感謝人事處全力協助。而本府員額缺額率達 19%，相對於每 5 人中即缺少 1 人，在推動業務上非常辛苦，也是阻礙行政效率提升之因素，未來請各局處長覓妥人才，補足人力，俟缺額補足後，才能請內政部修改員額上限。畢竟人少、事繁，需要靠大家的智慧服務鄉親，了解同仁目前皆很辛苦，但仍希望同仁做事要有擔當，期勉大家繼續努力。(各局處)

柒、散會：上午 10 時 0 分。