

張議長、張副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會第 16 屆第 5 次定期大會開議，首先表示個人祝賀之意。永金應邀在此向大會提出施政報告，深感榮幸。各位議員女士、先生受鄉親託付，監督縣政工作的推展，這段期間承蒙各位議員女士、先生的鼓勵、鞭策，使得縣政工作得以順利推展，謹代表縣府全體同仁向各位議員女士、先生，致上最高的敬意和謝忱。

## 壹、前言

兩岸融冰，直航在望。臺灣不分藍綠，各縣市掀起前進大陸行銷產業的熱潮，另一方面為因應大陸觀光客以及大陸人士來臺投資，各縣市無不摩拳擦掌，積極以對，期望能掌握脈動，贏得先機。

本縣在各位議員女士、先生督導下，自 94 年開始重建張學良故居，這位中國近代歷史的張少帥，於民國 35 年至 48 年長達 13 年的時間，在本縣五峰清泉的幽禁歲月，吸引民眾好奇與探究的心理。我們已經完成第 1 期景觀工程，目前故居草圖已具，預計近期發包施工，年底竣工開放。另一方面，配合故居開放的文物史料蒐羅，相關耆老訪談田野調查，均已展現具體成果。今年 4 月間「幽幽清泉夢」耆老訪談影片播放，經傳媒廣為報導，獲得海峽兩岸民眾廣大迴響。

掌握契機，洞燭機先，方為致勝的關鍵，縣政推動亦然。面對這個全球化的時代，世界前進的腳步正在加速前行。永金常說，做對的事、做應該做的事，今天不做，明天就會後悔。儘管財政捉襟見肘，但在各位議員女士、先生的支持下，各項軟硬體建設仍賡續推動中。我們相信，新竹縣的優勢，在於我們擁有競爭力。6 年多前，永金競選新竹縣長時，念茲在茲推動「科技文化大學城」，希望新竹縣能超越過去的格局，蛻變成為一個具國際視野的大縣，在各位議員女士、先生監督下，新竹縣的能見度提昇了，我們共同為下一代開創美麗的願景。

新竹縣的人口即將突破 50 萬大關，無論是新移民或新生人口，無論是外籍新娘或土生土長的在地鄉親，每一位縣民都是永金施政中的重要伙伴，縣民的期待和託付，永金不敢稍有一刻懈怠，現謹就近期縣政建設的重要成果與進展，向各位議員女士、先生做一報告說明，並恭請各位議員女士、先生指正。

## 貳、縣政建設展成果—生活好品質

### 一、五峰加油站歡喜誕生

五峰鄉號稱是全臺 319 個鄉鎮唯一沒有加油站的鄉鎮，除了鄉民生活的不便外，對本縣山地觀光事業與農產運銷不無影響。永金擔任立委期間一再爭取，縣府於 94 年透過各種管道，促成台亞石油願意投資興建五峰加油站，解決全鄉民生用油，使鄉民免於長途奔波，減少危險發生。

96 年 12 月 12 日五峰加油站開幕啟用，鄉民以傳統原住民方式慶祝，對空鳴槍熱鬧慶祝。未來，透過加油站的啟用，必將適度改變部落生活型態，同時對於發展觀光與農產品運銷都可帶來正面的影響，促使地方蓬勃發展。

## 二、縣立體育館正式揭牌

縣、市在民國 71 年分治後，新竹縣成為國內唯一沒有大型運動場的縣市。為提供運動、休閒和競技的場地，讓縣民更幸福、更快樂、更健康，在彙集體育界和地方人士想法後，將原本只蓋一座運動場的規劃，變更為興建多功能體育場、體育館及游泳館，得到鄉親一致的肯定，並創全國率先通過內政部最高 9 項綠建築指標。

新竹縣體育館委託悍創股份有限公司營運，於今年 4 月 11 日上午揭牌啟用，並於當天特別邀請蔡琴小姐到體育館舉辦個人演唱會，讓縣民擁有更優質的休閒娛樂生活。體育館的落成啟用象徵本縣體育基礎建設邁向新的里程碑，而體育園區的完成，不僅提供一個優質的體育訓練、運動賽事、表演活動的場地，更提供縣民一個休閒、運動、生活的好所在。

## 三、霄裡溪自行車道啟用

近年來全球暖化議題不斷發燒，在地球村的觀念下，天涯咫尺，我們的生活環境與世界緊密相連，防止暖化已經成為每一個人責無旁貸的工作，而公家機關的相關作為，具有帶頭示範的作用。本府近年來推動自行車道，深具健康和環保意義，目前遍及竹北、新豐、湖口、新埔、竹東、芎林、橫山、北埔、峨眉等鄉鎮，獲得民眾喜愛與支持。

霄裡溪自行車道第 2 基地，感謝陳玉堂等 7 位地主無償提供部份土地供縣府使用，於今年 3 月 29 日完工啟用，並舉辦「霄裡溪自行車之旅暨九芎湖淨山健行活動」。車道全程約 20 公里，完工後的自行車道已更加完善，可提供喜好單車運動人士及九芎湖登山健行的遊客更優質的休閒服務，提昇民眾生活品質。

## 四、大竹東缺水五月紓解

大竹東地區民眾每逢汛期及颱風期間即面臨的缺水問題，是各位議員女士、先生長期以來最關注的議題，水資源攸關民眾生活，高頻率缺水造成民眾抱怨，本府亟思解決，今年將可獲得顯著改善。

永金為求釜底抽薪，徹底解決缺水問題，多次親自協調自來水公司，於 96 年編列近 2 億預算辦理寶山支援竹東送水工程，工程從柯子湖路與中興路口埋設管線，沿中興路至朝陽路口，全長 7.6 公里。目前管 1、管 2 已施作完成，管 3 工程及加壓站工程進度亦已達 90% 以上，預計今年 5 月底可完工啟用。

## 五、蕭如松故居彩繪竹縣

蕭如松先生為臺灣美術史上重要的水彩畫家，永金上任後，著手將其故居籌劃為藝術園區，對文化內涵及帶動觀光，有加分作用。蕭如松藝術園區於 95 年度辦理園區全區整修工程，今年 2 月底完工。為使蕭如松藝術園區永續發展，本府於 96 年 12 月 26 日與得標廠商名冠國際藝術股份有限公司完成議價簽約手續，並

請營運廠商參與後續內裝工程規劃設計工作。

目前園區內裝工程已於4月9日完成招標作業，預計於5月底前完成松和廬及松香廬工程，6月正式開館營運。而故松居、松畫廬、松言堂，都將定期舉辦畫展與講座，以活化園區生命並帶動竹東藝文風範。

參、重大建設新進展—生活好願景

#### 一、新竹生物醫學園區

新竹生醫園區業於今年3月6日舉行啟用典禮，正式邁入實體運作的階段，未來將陸續興建創新育成中心、防疫中心、營運管理中心、生技廠房及生醫產品量產研發中心等多項硬體建設。而衛生署將是第一個進駐到生醫園區的公家機構，有防疫中心、疾病管制局等，預定民國100年可興建完成，屆時生醫園區將成為防疫、生醫、電子、資訊、臨床研究的重鎮。

#### 二、臺灣知識經濟旗艦園區

「臺灣知識經濟旗艦園區特定區」計畫，96年12月27日獲內政部區域計畫委員會大會原則通過；交通大學竹北園區籌設計畫已於今年3月11日獲教育部審查通過，目前正積極研訂都市計畫。

#### 三、臺灣大學竹北分部

臺大竹北分部經貴會、本府及臺灣大學等多方努力之下，相關經費暨公共工程規劃業已準備就緒，目前正進行環境影響評估中，在接獲環保署於今年3月14日所召開的環境影響說明書專案小組初審第2次會議紀錄後，技服公司已準備資料補正中。本案俟環評通過暨完成細部設計後，即可動工興建。

#### 四、臺科大與清大區段徵收

國立臺灣科技大學陳希舜校長，今年3月7日上午在各界見證觀禮下，假臺科大竹北校地與本府簽訂「臺科大竹北分部合作協議書」，未來校區將設立建築科技中心，透過教學、研究、創新育成、技職體系，結合學術及產業，並讓國際與地方結合，帶動新竹區的產業發展與繁榮。

本府積極開通縣政九路、縣政二路、博愛街，有效連接興隆路，並在這3條道路設計上，均採人車分道及自行車道設計，對縣治區域交通紓解有立竿見影之效。此外為優先安置區內拆遷戶，已於今年3月24日至27日辦竣拆遷安置戶配地作業。

另有關「變更竹東（頭重、二重、三重地區）都市計畫」辦理清大設立竹東第二校區案，刻由竹東鎮公所依縣都委會決議修正計畫書中，俟竹東鎮公所將資料送府後，即召開專案小組審查會。清大第二校區設校計畫目前正向教育部申請複審作業中。

## 五、寬頻管道建置計畫

為解決寬頻網路「Last Mile」(最後一哩)之問題、加速寬頻網路鋪設、排除網路建設之障礙，以建構質優高速率之價廉寬頻網路環境為目標，依據行政院新十大建設—M 臺灣計畫(寬頻管道建置計畫)，辦理本縣寬頻管道興建工程。

本縣 95 年至 96 年寬頻管道建置計畫，於湖口、芎林、新埔、新豐、寶山、關西、竹北及竹東等鄉鎮市建置，管道建置長度 207.3 公里、細部設計 210 公里，已向內政部營建署爭取到 11.4 億元，95 年建置計畫已部分完工，並提供業者佈纜使用，其餘建置工程目前正由工務處持續辦理建置工程中。

今年度寬頻管道建置計畫，規劃建置之於竹北、竹東、湖口、芎林、新埔、新豐、關西、橫山、北埔、峨眉及寶山等區域，規劃管道建置長度約 250 公里，總工程款約新臺幣 12 億元，目前正積極爭取中。

## 六、竹竹苗輕軌捷運計畫

新竹市、苗栗縣及本縣 3 縣市合力推動「竹竹苗輕軌捷運計畫」，於 96 年 4 月成立「輕軌捷運系統推動小組」，藉由區域規劃及策略聯盟，以改善塞車窘境，提昇生活品質。今年 3 月 11 日假新竹市召開 3 縣市首長座談會，討論多項議題，包括以整合型路網為規劃方向，避免與臺鐵產生競爭之整體規劃路網、輕軌捷運市區路網構想以及成立「車站協調小組」，負責輕軌捷運車站站位規劃等。

## 肆、活化藝文與觀光—生活好風情

### 一、縣史館揭牌—建構客家鐵三角

新竹縣縣史館於今年 3 月 1 日揭牌，並預定今年 7 月正式開館營運。縣史館的完成，與交大客家學院及超過 200 年歷史的義民廟，將有效形成新竹縣客家人文鐵三角，對於客家文史工作、客家文化傳承及客家學術研究將有極大助益。

縣史館總面積約 2,246 坪，主要功能為蒐集、典藏官方檔案及民間史料，館藏除涵蓋原新竹縣縣史館籌備處舊有典藏外，包括圖書、期刊、族譜、照片、手稿、建築圖面、調查研究報告書等，亦蒐羅口述歷史的錄音資料及相關錄影資料、光碟、網路資源等電子媒體，並以主題展方式呈現史料，拉近歷史與民眾的距離。

### 二、遇見張學良—故居以原貌重現

在大陸地區享有高知名度的張學良將軍，1950 年代曾在五峰清泉渡過漫長的幽禁歲月，未來政府擴大開放大陸觀光客來臺後，此地必可成為吸引陸客的熱門景點，本府除以「旅人文學將軍湯」為主題，使少帥張學良故居與溫泉相結合外，同時也希望結合霞喀羅步道、大霸尖山做整體規劃。

目前張學良舊居地第 1 期景觀工程已施作完成，正積極進行張學良文史紀念館興建工程，期以還原張學良故居方式，重現張學良將軍與趙一荻女士幽禁歲月之家居生活、軟禁關卡等文化故事意象，預計在今年底完成並正式對外開放，讓觀光客旅遊清泉，可以重回歷史場景，遇見張學良少帥。

另外，「幽幽清泉夢」耆老訪談紀錄已製作完成，該影片紀錄了少帥張學良從民國 35 年到 48 年在清泉幽居歲月的生活點滴，除了有張少帥和趙四小姐的傳奇愛情故事，還有大時代歷史的情節，3 月間對外發表後，廣為各界重視。

### 三、地方文化館—建鄧南光攝影館

臺灣第一個以紀念攝影界前輩為主題的地方文化館「鄧南光攝影館」，今年 1 月 28 日舉行「戶外工程開工典禮」儀式。鄧南光先生出生於北埔慈天宮街上，與張才、李鳴鵬齊名於攝影藝術，並有「三劍客」之美譽，透過鄧南光的鏡頭，我們看到時代的變遷及北埔的美，也看到臺灣客家極為豐碩的人文光景。

本次計畫得以順利推動，要特別感謝鄧永堅醫師(為鄧南光侄兒)提供目前館舍位置「柑園」，做為鄧南光攝影館，亦是全國首創以攝影為題材所設立的地方文化館。本次開工之第 1 期工程，將以洋樓基地之戶外改建為主，以花架、灌木叢、景觀水池展現鏡頭下捕捉曲線組合的意象及概念。未來第 2 期室內工程規劃以張照堂著作《鄉愁·記憶·鄧南光》中章節做為空間展場主軸，以文學著作結合攝影藝術，打造新的北埔文化觀光新指標。

### 四、把握新契機—爭取貓熊拼觀光

本縣內擁有豐富的景觀、人文及自然生態等資源，為提升本縣整體觀光競爭力，擬定新竹縣觀光發展的行動策略，同時制定全縣觀光行銷計畫，確實掌握未來觀光發展的動向。

為爭取中國瀕臨絕種保育類野生動物大貓熊能順利進駐六福村，該村園內專設貓熊館已於去年興建完成，惟依農委會審查結論，六福村仍需加強野生動物移至野外動物生態習性及棲息地保育之相關研究，以及強化飼養設備、完成醫療照護人才訓練計畫等。為促進本縣的觀光發展，本府將秉持積極協助的態度，全力支持六福村爭取貓熊計畫。

### 五、溝通與協調—大鹿林道再開放

通往雪霸國家公園、觀霧風景區的大鹿林道，在幾次風災中損壞多處道路，經林務局積極搶修，惟基於安全考量，林務局於今年 3 月 5 日公告禁止 9 人座以上的小客車通行，當地民宿業者認為決策過嚴影響生計甚鉅。經本府積極向林務局爭取後，通往觀霧、雪霸國家公園等景點的主要道路—大鹿林道將開放中巴行駛。惟縣府亦將加強配套措施，如設交通警告標誌、嚴格取締酒駕和車輛超速等，讓遊客能快樂出門平安回家。

清泉風景區有張學良故居、三毛故居，在開放大陸客觀光後，前景看好，清泉、觀霧、雪霸國家公園等景點有效串聯成為觀光發展動線。

### 六、創新的品牌—再造內灣新商圈

本府獲經濟部補助，辦理「創新臺灣品牌商圈四年計畫—優遊內灣 樂活竹縣」

計畫，以內灣老街及車站為中心，東起內灣吊橋，西至光復路，全長約 600 公尺，型塑內灣商圈品牌。

結合尖石鄉、北埔鄉、峨眉鄉等各鄉遊憩系統之串聯，推展「內灣-客家」與「尖石-原民」的文化遊程、「內灣-景觀」與「北埔-古蹟」的客家遊程、以及「內灣-商圈」與「峨眉-休閒」的樂活遊程，打造竹縣內灣成為北臺灣休閒生活圈的重鎮。

#### 伍、扎根教育與學習—生活好未來

##### 一、教育博覽會—科技應用在生活

由本府主辦，以「卓越教育」、「人性科技」、「生活舒適」為 3 大訴求的「2008 新竹縣教育、科技、生活博覽會」，1 月 25 日起一連 3 天於新竹縣立體育館正式登場。導引民眾體認教育、科技在生活、學習方面的便利與實用性、關聯性。配合行政院推動的「M 臺灣計畫」，本府積極進行寬頻管道及無線網路的建置，民眾無線上網的地區，已遍佈行政區域及周邊商圈，未來希望全縣任何一個角落均能享受無線上網的好處。博覽會特別邀請全縣 110 所中小學參展，各校發揮創意，充分表現學校辦學特色及績效。

##### 二、找回中輟生—找回孩子的希望

長久以來中輟生問題，不只是教育的問題，更衍生出許多社會問題，如何以愛心輔導中輟生，讓中輟生減少到最低，是本府近年努力的方向。

新竹縣 95 年中輟學生人數 139 人，96 年降為 46 人，中輟下降率居全國之冠，學生校外會及警局少年隊積極協尋，功不可沒。全縣教育伙伴在課程規劃的用心，復學後輔導不輟，加上鄉鎮市公所強迫入學委員會協助等，各方面共同努力，成就了這項佳績。

##### 三、贏在起跑點—竹東幼稚園落成

教育是希望工程，幼兒教育品質，關係幼兒健全發展。縣府近年投注在幼稚教育的經費逐年增加，新竹縣內唯一縣立之竹東幼稚園，於今年 5 月 2 日舉辦新校舍落成典禮。縣立竹東幼稚園新校舍的設立與幼稚教育資源的整合，為本縣在推動幼稚教育的研究與發展上，更向前邁進了一大步。

竹東幼稚園位於竹東鎮和江街，面積 2.2951 公頃，不僅將綠建築、e 化的觀念融入校園規劃，更結合社區文化，並與各大專院校相關科系合作，規劃研發幼教課程，使縣立幼稚園成為頂級的專業幼教，並帶領其他各公私立幼稚園朝向更優質的幼稚教育邁進。

##### 四、原住民之光—原住民特考優異

依據考試院公布成績資料，96 年公務人員特種考試原住民族考試共錄取 146 名，本縣計考取 10 名（其中尖石 7 名，五峰 3 名），占考試錄取率 6.8%，實屬相當

不錯的成績。

按 96 年 12 月統計資料，本縣原住民人口數為 18,429 人，占全國原住民人口數比率約 3.8%，比例不算高，然而卻可以有 6.8% 的錄取率，誠屬難得。目前這些上榜考生只有 1 位分發至本縣（五峰鄉公所）服務，未來若有機會，本府也將盡力協助這些錄取人員返鄉工作，為故鄉貢獻心力。

#### 五、多元文化觀—新移民學習中心

為促使國人對新移民的同理認識、建立外籍配偶終身學習體系、促進新臺灣之子雙邊文化認同，縣府於新豐鄉福興國小成立「新移民學習中心」，並於今年 3 月 18 日上午進行揭牌儀式。

福興國小具備完善的教學空間，獲教育部青睞選定為新移民學習中心，課程規劃將藉由美食製作為切入點，敦聘專業師資進行教學，未來將結合社區家長、志工，陸續開辦子女照顧、識字教育、學習輔導、駕駛訓練等多元課程，協助新移民朋友參與及學習，以多元文化的觀念，促進彼此文化交流。

#### 六、關心弱勢者—外配子女的輔導

新竹縣外籍配偶（包含大陸配偶）將近萬人，其所生之子，以竹北市的 117 人最多，但若以外籍配偶子女所佔比例來看，以關西鎮的 40% 最高。為協助她們早日適應臺灣生活，縣府今年度有關輔導外籍配偶子女課業的措施有：

1. 外籍配偶子女學前啟蒙服務：本計畫主要為提供外籍配偶子女早期的語文發展，以作為學齡前之準備，希望能達到降低與一般主流社會幼兒之落差目標。
2. 外籍配偶子女課後輔導：委託本縣竹東鎮愛鄰舍關懷協會辦理外籍配偶子女與單親家庭子女課後輔導，參加對象為竹東地區國中小外籍配偶及單親子女約 20 位，由 3 位老師及 3 名志工協助課後安置與輔導，並配合家庭訪視，提昇小孩學習意願與能力，進而預防因學業低成就而中輟或誤入歧途。
3. 外籍配偶生活輔導班：為提升外籍配偶在臺生活適應能力，並協助建立家庭凝聚力，特辦理外籍配偶生活輔導班。

#### 陸、福利安全與永續—生活好幸福

##### 一、婦幼館驗收—婦幼友善的縣市

婦幼館興建工程案已於今年 3 月 12 日驗收完成，館內有婦女相關之學苑與婦女庇護所，規劃有行政、諮商治療、研習及會議空間、供餐區、販賣部、福利社等等。有關室內裝修部分預計今年 6 月 15 日完成，配合警察局婦幼隊進駐揭牌，為推展婦女福利服務，落實照顧幼童，使本縣成為婦幼友善的縣市。

##### 二、身障者福利—同心樓委託營運

縣政府為促進縣內身心障礙者獲得全面的服務，於 90 年編列預算興建身心障礙綜合服務中心，業於 95 年落成。目前委託財團法人天主教華光社會福利基金會

進駐營運，於2月1日上午揭牌，為新竹縣身心障礙者的福利勾勒出一片願景。華光社會福利基金會經營同心樓，對本縣的社會福利工作而言是一大福音，讓公部門與民間社福機構共同幫助更多的家庭與身心障礙者，為社會福利、社會救助工作共同努力。

### 三、全力拼治安—調整警分局轄區

新竹縣警察局加強便民服務，考量動線規劃、勤務調度，並加快打擊犯罪的時效，開全國先例於今年元旦調整橫山警分局、竹東警分局的行政轄區，並於2日上午分別假芎林、五峰兩個分駐所舉辦掛牌儀式。

警勤區調整之後，竹120線芎林、橫山、尖石3鄉，都隸屬橫山分局；從竹東到五峰後山地區的122線（南清公路），則是竹東分局管轄，治安和交通狀況將更好掌握。

### 四、卓越新竹獎—防制火災冠全國

新竹縣火災發生率從民國92年至95年，年平均下降率46.73%，榮獲全國「防制火災成效總成績第1名」的佳績，也由於在防火宣導及救災上的努力，讓新竹縣於96年更創下本縣消防局成立近10年來災害傷亡降低至0死亡率，消防業務評比獲全國乙組第1名。

### 五、國家級濕地—永續的自然生態

營建署辦理「國家重要濕地評選案」，經內政部「國家重要濕地評選小組」開會研商審慎評選及現勘後，評定本縣新豐濕地為國家重要濕地。

新豐濕地位於新豐鄉的紅毛溪出海口，面積165公頃。主要為南岸的沿海防風林區、泥灘紅樹林區及北岸的砂礫式潮間帶，3區各有不同的生物相。濕地具有豐富物種的生態環境，同時也是臺灣多種原生食蟲植物的棲地，是觀察臺灣多樣性物種的優良地點，具有教育意義。

### 六、麻園高灘地—生態公園新景觀

「鳳山溪麻園高灘地生態水質淨化公園」於今年4月12日正式啟用對外開放，它除了是居民休憩踏青的公園外，同時兼具鳳山溪水質淨化、生態復育、水岸景觀美化及環境生態教育等功能。

麻園生態公園工程在96年2月1日開工，基地範圍5.8公頃，截流處理水量每日約5,000噸，最大處理量約7,000噸，建構生態溼地水域面積約2.5公頃，使用地上流式生態溼地工法，截流處理河岸旁污染源，並以草溝將處理清淨的水排放回鳳山溪，達成改善河川水質目的。

### 柒、面對困難與挑戰—規劃與因應

#### 一、垃圾的處理—規劃衛生掩埋場



本縣焚化廠奉中央核定停建，原訂 94 年 10 月焚化廠啟用後可處理本縣各鄉鎮市垃圾之目標已無法達成，又本縣各鄉鎮市之垃圾掩埋場均已飽和，垃圾必須轉運至外縣市垃圾焚化廠處理，本府已陸續向中央爭取轉運經費之補助，解決即將面臨之垃圾問題。

目前已獲高雄縣岡山焚化廠、苗栗縣竹南焚化廠、臺南縣永康焚化廠及嘉義縣鹿草焚化廠等有餘裕量之縣市同意代為處理本縣生活垃圾。惟轉運處理事宜，以及為改善垃圾滲出水未妥善處理之問題，目前積極規劃垃圾轉運站與衛生掩埋場，期能有效解決垃圾問題。

## 二、東方美人茶—推動茶園的復耕

近年來本縣積極推展產業文化活動，輔導北埔及峨眉兩鄉輪流辦理膨風節、東方美人茶節及優良茶與製茶比賽，逐漸提昇東方美人茶（膨風茶）知名度，市場之商品接受度極高，惟茶菁原料不足，倚賴鄰近地區之茶菁供應日益增加，面臨競爭力困境，茶園復耕生產茶菁已為迫切之需。

今年度預計辦理茶園復耕面積 11.6 公頃，以增加本縣茶園面積，提高優質茶菁產量，維護本縣東方美人茶（膨風茶）優良茶之正常生產。

## 三、財政的困境—力行開源與節流

財政問題，是臺灣各縣市政府嚴重的沉痾，本府財政也面臨嚴峻的考驗，亟待解決。本府目前除積極推動都市更新，公共造產，力行開源節流措施外，也寄望新政府，對於各縣市共同的財政困境，策定積極有效的改善措施。

## 捌、結語

縣政治理，永無止境。很多人都說，新竹縣這些年來，在外貌、在內涵都不斷改變，永金希望新竹縣能像一顆待雕琢的明珠，隨著我們的努力，漸次散發她的光彩。永金一直期許自己，在前人的建設基礎下，能為新竹縣再創新猷，確立新竹縣「科技文化大學城」的定位，創造屬於自己的品牌。

面對縣市高度競爭，新竹縣的腳步不能停歇，永金誠摯盼望各位議員女士、先生持續地給我們指導、督勉與支持。從貴會上次會期至今，臺灣先後經過立法委員及總統、副總統選舉，也產生了新的民代及國家領導人，面對新的環境、新的中央政府，我們也在積極調整縣政建設的腳步，期能因時順勢，掌握機先，永金相信，在府會的共同合作下，能讓新竹縣明天會更好。縣府團隊也會抱持著謙虛態度不斷改進，永金也要在未來 500 多個日子裡，持續為新竹縣打拼。

最後敬祝張議長、張副議長、各位議員女士、先生  
身體健康，闔家平安。並祝大會圓滿成功。謝謝大家！