

新竹縣政府綜合發展處 108 年度施政計畫

壹、前言(年度施政目標與重點)

為因應資訊科技快速發展及內外環境不斷變遷，本處以主動、積極、前瞻、創新思維，強化本府綜合發展及提升行政管理效能，協助本府推動各項重大建設及管理，落實管考制度、推動電子化政府、強化法律支援、優化辦公環境、完備文書檔案管理、深化為民服務，促使各項施政與行政運作之統合協調，進而與各單位共創良善治理、達成具回應性、高滿意度之地方政府。

年度施政目標如下：

- 一、提升電子公文績效及文書處理品質。
- 二、提升檔案管理效能，建構優質現代化檔案管理。
- 三、推動本府法規與法制業務，辦理工規講習強化法制專業知識，檢討法規內容，提升行政品質。
- 四、加強電子化政府環境建設，充實資訊與網路便捷服務並推動資安工作強化網路安全防護措施。
- 五、達成有線廣播電視系統的有效管理，配合中央法規推動落實有線電視分組付費，完善民眾收視權益管理。
- 六、改善新竹地區數位無線電視收視情形，負責五指山數位無線電視改善站安全維護與運作，確保新竹地區民眾基本傳播權益。
- 七、完善新聞聯繫與公關工作，確保與社會大眾之良善溝通，達成良好的政策宣傳。
- 八、充實及維護各項軟硬體設施，活化縣政大樓各廳舍提升使用效能。
- 九、公務車輛管理維護，確保出勤行車安全。
- 十、優質為民服務，提供多元便捷之服務管道。
- 十一、推動施政計畫綜合業務，落實計畫目標管理。

十二、精進績效管理，有效提升施政效能，強化督管案件考核，提高執行效率與品質。

貳、關鍵策略目標與重點

一、提升行政效率推動公文無紙化作業

（一）推動公文電子交換作業

運用電子公文交換機制及公文交換中心，加速各單位與所屬各機關學校間之公文傳遞，縮短公文往返時間提升公文處理時效，同時達成降低郵資支出與節能減紙之目的。

發文總件數＝總發文件數扣除議員質詢、監察案件、人民申請、人民陳情、訴願及不適用電子交換件數【包括受文者為民眾、附件實體、密件、上行簽、其他（如公告、人事派令）等】。

（二）推動公文線上簽核作業

收文簽辦或創簽稿、逐級簽核至主管或首長決行及歸檔等作業，全程採電子化方式處理，並以分年分階段逐步推動實施，以達成節能減紙目標。

二、提升法規品質與法律素養

（一）進行法規檢視

每年定期發函通知各業務單位，請其本於業務執掌逐筆檢視主管之自治法規及行政規則，對其內容不妥、不符時宜或與中央法令有違等情事，請業務單位提出修正或廢止（或停止適用）時程，並由綜合發展處（法制科）按單位分期分階段檢視相關法令的適用，以求落實依法行政原則。

（二）辦理法規研習強化同仁法制知識

公務人員為執法者，其應先熟諳法律始得於執法過程中保障民眾之權利，學習法律課程藉此減少瑕疵或無效之行政處分。每年定期為本府、附屬機關及本縣各鄉（鎮、市）公所同仁辦理法規講習會，聘請學者專家講授課程，藉此提高同仁之行政效能，確保依法行政原則，以達服務民眾並保障民眾權益目的。

三、推動資安工作強化網路安全防護措施

(一) 資訊安全演練次數

加強本府同仁警覺性與驗證資安防護作業的有效性，定期辦理資訊安全演練，以持續落實及精進各項資通訊安全防護工作。

(二) 資訊系統(網站)安全性檢測數量

因應近期資安威脅態樣，定期辦理資訊系統(網站)安全性檢測作業，及早發現弱點進行修補，以強化系統防護能力並降低發生資安攻擊事件風險。

(三) 資訊安全教育訓練場次

面對日益嚴重的資通訊安全威脅，提升本府同仁資安能力與認知意識，促使同仁瞭解資訊安全的重要性，各種可能的安全風險，以提高資安意識。

四、多元縣政宣導

(一) 影音平台報導及節目製播

編輯製作縣政活動、新聞等節目及影片製播，透過動態影音、網路直播及節目，透過縣府新聞及影音平台刊載新聞，並連結 LINE、臉書等社群通訊軟體加強宣導，加強民眾對縣府施政作為的認識，並宣達縣府重大活動、藝文資訊、防災、防震、交通安全與福利措施等生活資訊，使民眾掌握第一手縣政資訊與活動。

五、創新精進提升機關效能

(一) 執行電話禮貌測試

訂定「新竹縣政府電話接聽暨電話禮貌測試作業規定」，明定查核機制及獎勵措施，透過電話禮儀測試進行評分，目標提升查核總成績達 80 分以上之機關（單位）比率，提供縣民友善、親切、溫和的服務。

(二) 節電省能控制用電負成長

「政府帶頭」推動四省（省電、省油、省水、省紙），倡行節能政策，節省油耗、加裝省水閥、減紙、改裝節電燈管、茶水間、洗手間燈光感應器等，在節省方面設定每年節電率 1% 目標。

六、推進黨府施政共同達成縣政願景

(一) 執行府列管計畫年度考核之完成比率

掌握縣內施政計畫及各項列管計畫辦理情形，平時追蹤管制，年終辦理考核及實地查證。藉由瞭解實際執行情形，要求進度落後者提具具體改善建議並依限改善，協助各單位落實自主管理，確保各項計畫確實執行。

七、控管約聘僱員額

控管約聘僱員額，使約聘僱人員人數零成長。

八、推動公務人員終身學習

督促公務人員應完成必須學習課程 10 小時，並積極學習與業務相關課程 10 小時。

九、提升資源使用效益，妥適配置政府資源

提升預算執行績效，確保各項施政如期完成。

參、年度績效指標

關鍵策略目標	績效指標	評估方式	衡量標準	權重	目標值
1. 提升行政效率推動公文無紙化作業(業務)	(1) 公文電子交換比率	統計數據	電子發文件數÷發文總件數×100%	5.0%	96%
	(2) 公文線上簽核比率	統計數據	公文線上簽核件數÷(電子公文收文總數+紙本來文線上簽核數+自創簽稿數)×100%	5.0%	70%
2. 提升法規品質與法律素養(業務)	(1) 法規檢討比例	統計數據	年度執行檢討法規數÷應檢討法規數×100%	5.0%	100%
	(2) 法規研習場次	統計數據	辦理場次	5.0%	2 場
3. 推動資安工作強化網路安全防护措施(業務)	(1) 資訊安全演練次數	統計數據	演練次數	5.0%	3 次
	(2) 資訊系統(網站)安全性檢測數量	統計數據	檢測數量	5.0%	10 個
	(3) 資訊安全教育訓練場次	統計數據	場次	5.0%	4 場次
4. 多元縣政宣導(業務)	影音平台報導、網路直播及節目與影片製播	統計數據	年度製播則數	5.0%	150 則

關鍵策略目標	績效指標	評估方式	衡量標準	權重	目標值
5. 創新精進提升機關效能(業務)	(1)電話禮儀測試查核總成績達80分以上之機關(單位)比率	統計數據	查核總成績達80分以上之單位數÷總單位數×100%	5.0%	93%
	(2)節電省能控制用電負成長，每年節電率1%	統計數據	(上年度總用電度數—本年度總用電度數)÷上年度總用電度數×100%	5.0%	1%
6. 推進縣府施政共同達成縣政願景(業務)	執行府列管計畫計畫年度考核之完成率	統計數據	完成數÷列管數×100%	5.0%	100%
7. 控管約聘僱員額(人力)	機關約聘僱員額成長率	統計數據	(本年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數—上年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數)÷上年度以公務預算及基金僱用之約聘僱員額總數×100%	10.0%	0%
8. 推動公務人員終身學習(人力)	單位平均終身學習時數	統計數據	(單位內人員總必修學習時數+與業務相關學習時數)÷單位內人員數×100%	10.0%	20小時
9. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源(經費)	預算執行率	統計數據	[(本年度預算之實現數+應付數+保留數+發包賸餘數等+控留數)÷本年度預算數]×100	20.0%	85%

肆、年度重要施政計畫

業務計畫及工作計畫與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額(千元)
32020200103 一般行政-文書檔案管理	一、加強文書管理	1. 依據「文書處理手冊」及「新竹縣政府及所屬機關學校文書處理實施要點」辦理收文、繕校、發文，並致力簡化公文流程，提昇政府效能。 2. 加強文書保密工作及印信管理。 3. 推動電子化政府，加強公文電子交換作業、推行公文線上簽核及第三類公文電子公布欄。 4. 縣府公報彙編。	10,333
	二、健全檔案管理	1. 促進檔案開放運用及發揮檔案管理功能。 2. 辦理檔案目錄彙送、銷毀、清理、移轉等。 3. 輔導所屬機關檔案管理業務。	
32020200105	一、有線廣播電視	有線廣播電視業等輔導管理工作。	14,627

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
一般行政-新聞宣導	業等輔導管理		
	二、召開費率委員會審定本縣有線廣播電視系統經營者申報之各項收費標準	召開費率委員會審定本縣有線廣播電視系統經營者申報之各項收費標準。	
	三、辦理政令宣導	辦理政令宣導，使民眾瞭解政府施政作為，並提醒民眾注意防災、防震、交通安全等資訊，保障民眾居住安全。	
32020200111 一般行政-轉播站維護	負責新竹數位無線電視改善站安全維護與聯繫工作	負責新竹地區五指山數位無線電視改善站安全維護、電費及聯繫，督導其維護與保養工作。	1,116
32020200101 一般行政-綜合發展行政	一般行政管理事項	編制人員薪俸及公務連繫等一般管理事項。	106,779
32020200110 一般行政-車輛管理	公務汽、機車管理	依本府訂定之要點辦理公務汽車之管理調度及油料申購。	7,080
32020200113 一般行政-事務管理	一、辦公廳舍、會議室廣場管理維護	1. 按月繳交本府水、電、瓦斯、電話等費用。 2. 水、電、電話及空調辦公設備、會議室經常性維護。 3. 僱工除草及維護清潔、保育苗木。	51,281
	二、辦公用品採購	依相關採購法規辦理。	
	三、各種設備維護	依實際使用情況維修。	
	四、財產管理	依新竹縣縣有財產管理自治條例辦理。	
	五、工友管理	依工友管理要點辦理。	
32020209002 一般建築及設備-充實行政設備	充實行政設備	新購及汰換新辦公設備及廳舍設施改善等。	3,331
32020200115 一般行政-法制訴願消保管理	一、訴願案件之受理及作成訴願決定書	1. 依訴願法之規定受理人民訴願案件並函請原處分機關檢卷答辯。 2. 擬具審議書稿及處理意見，由訴願審議委員會作成訴願決定。 3. 訴願決定書以送達證書送達訴願人。 4. 辦理訴願決定資訊公開。	505
	二、召開法規審查會，審議本縣自治法規	1. 本府各單位及所屬一級機關自治法規之訂定、修正、廢止，應送法制單位先行審查，並送法規審查小組審議。 2. 法規經審查後，會議紀錄發回原提案機關（單位），以利原提案機關（單位）接續下一階段法制程序。	
	三、公（發）布本縣自治法規，建立自治法規檔案資料，並刊載本府全	1. 辦理自治法規之公（發）布作業。 2. 自治法規公（發）布後由法制單位統一系列管，依自治法規性質予以分類後，刊登本府公報並登載於本府全球	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
	球資訊網	資訊網，以便彙集查閱。	
	四、彙整管制本府 函頒之行政規則， 並刊載本府全球資 訊網	彙整及列管本府各單位及所屬一級機關 函頒之行政規則，依性質予以分類，並 登載本府全球資訊網。	
	五、國家賠償事件 之處理及審議	1. 依國家賠償法之規定受理人民聲請案 件，並簽請業務單位說明或函調相關 單位資料。 2. 擬具審議書稿及處理意見，由國家賠 償事件處理小組作成決議。 3. 決議賠償者，由業務單位與請求權人 進行協議；決議拒絕賠償者，作成拒 絕賠償理由書以送達證書送達請求權 人。 4. 國家賠償案件表件統計及資訊公開。 5. 協助本縣各機關處理國家賠償業務。	
	六、辦理消費者爭 議調解業務	1. 依消費者保護法及消費爭議調解辦法 之規定受理消費爭議之調解案件。 2. 成立本縣消費爭議調解委員會，處理 消費爭議調解案件。 3. 蒐集相關資料，供調解會參考。 4. 召開消費爭議調解委員會議，進行調 解工作，並作成調解筆錄。	
32020200117 一般行政-調解法律 扶助管理	一、舉辦調解業務 擴大宣傳	1. 每年辦理鄉鎮市調解業務擴大宣傳業 務。 2. 將擴大宣傳所需宣導資料，函請鄉鎮 市公所及有關機關擴大宣傳。	1,083
	二、調解行政績效 考核、舉辦調解業 務研習會暨表揚績 優調解委員	1. 舉辦本縣年度鄉鎮市調解行政考核。 2. 研訂本縣年度鄉鎮市調解業務研習會 實施計畫。 3. 召集全縣各鄉鎮市公所民政課長、調 解委員會主席、委員、秘書及幹事等 參加研習會，並於會中表揚績優調解 委員、有功人員及單位。	
	三、辦理本縣各鄉 鎮市調解委員因公 傷亡慰助金	1. 因公傷亡係指調解委員進行調解、參 加政府舉辦與調解業務有關之會議、 活動時及往返途中，致生傷病、身心 障礙或死亡者而言。 2. 調解委員因公傷亡時依住院、身心障 礙及死亡等情事予以慰助。	
	四、民眾法律扶助	1. 敦聘專業律師為本府法律扶助顧問， 免費為民眾解答法律問題。 2. 為鄉鎮市調解委員會調解疑難案件提 供法律意見。 3. 設置視訊法律諮詢服務點，由法律扶	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
	五、辦政法規講習	助基金會提供諮詢。 4. 轉介弱勢和經濟困難有需要法律扶助的民眾至法律扶助基金會提供協助。 1. 配合中央機關法制業務宣導，與中央合辦法規講習。 2. 為落實本縣公務同仁依法行政，適時聘請講師或對法令有深刻了解之學者，講授「地方制度法」、「行政程序法」、「訴願法」、「民法」及「刑法」、「個人資料保護法」等課程。且為提高學習效能及節能減碳之需求，冀以電子講義方式製作課程，期能達到節省紙張與減少同仁出席時間的耗費。	
89020209101 賠償準備金-賠償準備金	依國家賠償法之規定核撥賠償金	1. 由業務單位與請求權人於國家賠償事件進行協議而成立，並簽奉首長核定後核撥賠償金。 2. 經法院和解或判決確定應核撥之國家賠償金。	1,470
32020200603 施政計畫綜合業務-研究發展及管制考核	一、加強為民服務工作	1. 辦理為民服務專線。 2. 辦理『政府服務獎』相關作業。 3. 協助『為民服務工作手冊』編印。 4. 推動本府為民服務實施單一窗口化作業。 5. 辦理電話禮貌測試工作及相關業務。 6. 辦理提昇為民服務品質相關活動。	6,314
二、辦理服務中心作業	1. 接受民眾到府投訴、陳情及電話詢問、陳訴事項。 2. 處理民眾詢問、引導、接待等事項。 3. 結合志工人力，支援推動為民服務工作。		
三、研究發展	1. 辦理研究發展自行研究成果發表。 2. 編列研究發展報告選輯。 3. 各機關(單位)出國報告抽查及建議事項採行情形追蹤管制。		
四、人民陳情案件列管	1. 辦理人民陳情案件(含總統府民意信箱、行政院院長信箱、監察院人民陳情案件、交通部部長電子信箱)登記、分類、列管、稽催、統計、分析等事項。 2. 辦理上級交辦列管案件。		
五、辦理監察院巡察暨相關業務	1. 辦理監察院第5組監察委員蒞縣巡察及接受民眾陳情事項。 2. 辦理監察案件稽催。		
六、加強公文處	1. 定期列印逾限未結案件週報表，加強		

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
	理，以提高行政效率	稽催。 2. 每月製作上月份各類公文處理時效統計表陳報機關首長核閱。 3. 通知各機關(單位)儘速辦理逾期積結30日以上公文並限期清理、追蹤至結案為止。	
	七、加強重要施政計畫列管項目追蹤管制	1. 辦理本府重要施政列管項目追蹤列管。 2. 縣務會議、主管會報裁示事項執行情形追蹤管制。 3. 辦理縣議會議決案件之管制，將各單位執行情形報告統計彙整成冊，函送縣議會。 4. 基本設施標案計畫經費執行效能管考業務。 5. 辦理科學工業園區管理局補助本縣地方建設經費計畫項目執行情形。 6. 全國道安改進方案年終視導。	
32020200604 施政計畫綜合業務- 設計規畫	一、彙編年度施政計畫	1. 依據縣政願景及縣長施政重點彙編年度施政計畫作為年度施政目標及推動方針。 2. 彙編各單位施政計畫執行成果並呈現於縣長施政報告。	3,063
二、推動中長程施政計畫	配合本縣及國家重要政策目標，推動各機關單位規劃中長程施政計畫，訂定本縣施政主軸及策略、執行計畫，以落實首長施政理念達成施政願景。		
三、政府出版品管理	1. 辦理政府出版品管理流通及圖書館寄存共享，推廣使用者付費理念，提升出版品形象及使用效能。 2. 維護政府出版資料回應網、協助機關出版人員加強專業知能。		
四、配合辦理「北臺區域發展合作」案	1. 參與北部8縣市「北臺區域發展推動委員會」各項會議，配合各項聯繫會議，以達區域資源整合之效。 2. 彙整本府區域發展提案，透過北臺區域平臺機制，爭取國發會規劃費補助。		
五、縣政宣導及施政行銷	製作施政資料中心燈箱片、縣政宣導影帶及編製「縣政簡介」、「縣政榮耀」、「縣政實績」等其他文宣製作，提供本府其他局處用於國際招商、城市拜會、外賓參訪及民眾參與活動時發放、使用，以增進縣政、施政行銷及各項政策措施曝光度。		

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
32020200605 施政計畫綜合業務- 資訊業務	一、辦理本府及所屬單位各項電腦訓練	因應各項業務需要，開辦電腦教育訓練。	50,701
	二、分期分次推動業務電腦化作業，持續開發各項資訊系統	1. 評估本府各項業務電腦化需求，開發並整合各項行政資訊系統。 2. 指導各所屬機關及鄉鎮市公所行政資訊作業，督導其資訊系統建置。	
	三、維護各項已開發資訊系統	1. 定期維護本府已完成開發之行政資訊系統，以確保各項資訊作業正常運作。 2. 適時更新、修改各資訊系統功能，以滿足業務需求變更。	
32020209004 一般建築及設備-數位化服務整合	一、辦理資通安全相關事項	1. 持續建置資通安全相關機制。 2. 持續推廣資通安全教育訓練。 3. 配合各項行動便民措施，規劃建置資訊安全機制。	57,085
	二、辦理資訊設備汰換計畫	持續辦理本府暨所屬機關資訊設備汰換計畫。	
	三、辦理網路設備汰換計畫	1. 本府暨所屬機關網路相關設備老舊汰換。 2. 擴充網路需求及備援機制建立。	
	四、資訊機房設備汰換計畫	1. 本府資訊機房不斷電系統(UPS)及門禁系統相關設備老舊汰換。 2. 辦理機房電力及環控系統改善。	
	五、基層戶役政機關老舊電腦汰換及強化資安相關防護設備補助計畫	戶役政資訊系統老舊工作站電腦、網路、印表機及資安設備汰換。	
	六、公文管理系統逐步汰換案	因應國發會相關文書規範陸續修改與系統相關資安需求，逐步汰換公文管理系統。	
	七、採購相關設備	採購「公有土地管理資訊系統」伺服器主機、筆記型電腦、平板電腦及周邊設備(財政處)。	