

# 新竹縣政府教育局 111 年度施政計畫

## 壹、前言(年度施政目標與重點)

為落實「文化、科技、智慧城」之縣政藍圖，本局以「全人教育、教育生活化、國際移動力」為教育願景，透過強化學校辦學績效、提升教師教學素質、舉辦多元活動並推廣終身教育，促進全人教育；協助學生安心就學形塑優質就學環境，增設學校(含幼兒園)、充實學校軟硬體設備及提供學生安全友善、就近之校園空間，以落實教育生活化；本縣亦不遺餘力推動資訊教育，成立自造教育中心，並配合行政院提出「雙語教育」學習計畫，提升本縣學子們國際競爭力；另規劃推動青年發展事務，協助本縣青年實現夢想發光發熱。

年度施政目標如下：

- 一、因應十二年國民基本教育，建構學校學習共同體，增進學生基本學力。
- 二、推展幼兒教保服務，以利因材施教及教育向下延伸。
- 三、推展有愛無礙之融合教育，提供因材施教之適性化特殊教育。
- 四、健全終身學習體系，提供多元豐富學習課程。
- 五、推動健康促進學校，提升學生體適能，推廣永續校園。
- 六、達到合理運用或精簡人力之目標。
- 七、充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習環境。
- 八、規劃推動青年發展事務，協助青年實現夢想。

## 貳、關鍵策略目標與重點

### 一、精緻十二年國民教育

#### (一) 全面推動雙語教育，開拓國際視野

- 1、因應 108 學年度新課綱實施，各校於彈性學習課程規劃國際教育融入課程，以英語為基本溝通語言學習，英語學習向下扎根至國小一年級，以符應新課綱之核心素養。

- 2、落實國際教育之行動方案，從國際教育融入課程、國際交流、學校國際化及教師專業發展四方面進行，勾勒各校學校本位特色課程，規劃各校教師全英語授課，營造多元文化學習氛圍，啟發學生雙語學習興趣。
- 3、建置學校國際化之學習環境，逐年改善並補助全縣 114 所國中小英語學習情境設備，活用本縣 4 所英語情境教室，營造全縣學生沉浸式語言學習之境教。
- 4、13 鄉鎮市國中小皆有外師授課，平衡偏遠地區或資源不利地區英語教育發展，讓全縣學生外語學習能認同在地，進而與真實的世界接軌。
- 5、鼓勵學校申辦國際交流、國際教育旅行、國際學伴，跨越疆界，體驗學習，提供學生多元學習機會，提升學習外語及外國文化的動機，開展學生學習之新視野。

## (二) 推動科技教育，成立自造教育及科技中心

- 1、發展跨領域作品設計與製作、機電整合、新興科技、IoT 物聯網以及機器人等科技課程模組，推廣供全縣國中小科技教學運用。
- 2、設置 4 所科技教育中心發展新興科技發揮區域資源共享，培養種子教師團隊，協助建立教學模組，扎根科技教育課程。
- 3、外聘專業師資與結合 3 所科技大學(明新、中國、中華)資訊、電機、機械相關科系資源共享，縮短城鄉學習落差。
- 4、結合輔導團、清華大學學術資源建構科技領域之師資培訓每年 250 人次參與，落實師資增能及課程研發，精進科技領域教學品質。
- 5、全面落實科技領域核心素養教學，建構學生跨域整合能力，瞭解未來科技的進步，進而適應未來的生活。

## 二、營造安全學習與就近入學環境

### (一) 111 學年度前達設立公共化及準公共化幼兒園 50 園(班)

為提供本縣幼兒優質、普及、平價及近便性之教保服務，及降低父母育兒負擔、保障每個孩子都獲得尊重與照顧，108 學年度枋寮國小新設附幼 1 班、竹仁國小附幼增設 1 班、沙坑國小新設附幼 1 班，並開辦新豐與自強

非營利幼兒園各 2 班，合計提供 210 位名額，109 學年度新設文興非營利幼兒園、嘉豐非營利幼兒園、竹東非營利幼兒園、橫山鄉橫山國小等 4 園 28 班，提供 798 位名額，110 學年度新港國小新設附幼 1 班，提供 30 位名額，111 學年度預計新增員嶼及豐田國小附設幼兒園各 2 班、華興、芎林、碧潭、文山、雙溪、大肚、福龍及新港附幼各增 1 班，提供 206 位名額，另準公共化幼兒園 108 學年度加入 20 園，109 學年度新增 12 園，110 學年度共計 54 園，分別分布於竹北市、湖口鄉、新豐鄉、新埔鎮、關西鎮、竹東鎮、北埔鄉、芎林鄉等 8 鄉鎮市，都將提供準公共化幼兒園之服務。未來仍將持續評估各區域公共化教保服務供應需求及學校可用空間增設附幼或非營利幼兒園，並以 111 學年度達成提供公共化及準公共化幼兒園 50 園（班）為目標。

## （二）籌設嘉豐國小

本縣竹北市縣治二、三期及高鐵地區蓬勃發展，大量外來人口進駐，社區新建案快速增加，致學童就學人數成倍數成長，附近學校校舍均達飽和狀態，為有效解決學生人口急速增加之就學問題，爰籌設嘉豐國小，以落實教育機會均等理念，並提升鄰近各校教學空間及環境品質。

## （三）籌設勝利國中(國際 AI 智慧園區)

本縣竹北市縣治二、三期及高鐵地區蓬勃發展，大量外來人口進駐，社區新建案快速增加，致學生就學人數成倍數成長，附近學校校舍均達飽和狀態，為有效解決學生人口急速增加之就學問題，爰籌設勝利國中(國際 AI 智慧園區)，以落實教育機會均等理念，並提升鄰近各校教學空間及環境品質。

## （四）完成文小三及文中二、溪南完全中學規劃設計

- 1、竹北文小三及文中二部分，將視未來人口成長情形及前揭學校(文小一、文中六)設置後需求進行動態評估，預計於 111 年完成 2 校規劃案。
- 2、為平衡新竹縣溪南、溪北學子就學需求，針對溪南地區校地面積符合高級中學設校標準之國中或尋求適合的校地，由本府組成改制評估小組，並針對溪南地區人口出生趨勢、學生入學需求、教育經費資源等因素進行整體通盤考量，進行溪南地區完全中學的增設，及評估國中改制完全中學之可行性，將俟科園學區三期計畫完成後規劃。

### (五) 協助學校完成校內電力改善、用電契約容量調整及冷氣裝設

電源改善為裝設冷氣的先決要件，電力系統老舊、無法負荷者需優先進行電源改善。本局於 108 年調查全縣國中小裝設冷氣需求，因應教育部 109-111 年補助公立國中小電力改善及冷氣裝設專案計畫，109 年 8-9 月已由台電組成盤點小組至本縣各校進行電力盤點，本府積極爭取中央經費補助，111 年 6 月前各校完成電力改善，至 111 年 3 月前各校完成冷氣裝設。

### (六) 全面改善學校老舊校舍及運動設施

- 1、逐年編列經費補助學校進行消防設備安檢、建築物公共安全檢查及整建計畫改善校園設施(含運動設施)設備環境，督導學校確實檢視校園老舊及具危險性之處，並提出需求，進而改善校園環境，使其增進學生學習上的意願以營造安全優質、健康友善與永續環保的校園。
- 2、爭取教育部專案計畫專款補助，協助學校改善屋頂防水隔熱、偏鄉宿舍改善、老舊廁所整建及改善及充實校園教學環境及相關設施設備，以提升校園建築物之環境品質，確保全體師生之身心健康。

### (七) 自強二路(公園段 1332 地號土地)道路用地變更為文中用地，以增加成功國中學生活動空間

為解決成功國中超額學生問題，已在成功國中校地內增建 36 間教室，學校總量體增加為 60 班，學生數及教職員工數隨之增加，致使學校使用及學生活動空間縮減。且二期校舍興建，消滅運動空間及相關設施，爰規劃將自強二路道路用地變更為文中用地，以利提供學生活動空間、優質教學環境及學習品質。

## 三、打造健康運動城市

### (一) 推動國中小免費有機營養午餐，加強使用在地食材

自 108 學年度起全面加碼午餐費用每生每餐 3 元(經本府計算在地有機蔬菜以每公斤 75 元計，國小每生補助 40 元/餐；國中每生補助 43 元/餐)，並與農業處合作，各自盤點供應端(有機農戶、供應平台)與需求端(學校)後並加以整合，以供應全縣 120 所國中小，約 5 萬名學童每週食用兩次在

地有機蔬菜，以保障學生食用之有機蔬菜來源為在地農民生產，落實縣長地產地消政策，讓學童吃得健康並創造本縣永續友善農作物生產環境。

## （二）規劃竹東全民運動館

近年來科技園區族群不斷湧入，帶來了地方的建設與繁榮，致使運動休閒空間需求量大增，為推動全民運動及熱愛運動之風氣，本府除了在竹北興建國民運動中心外，擬於竹東籌辦本縣第二所運動中心（全民運動館）。

## （三）擴大舉辦暑期夏令營

彙整各學校及本府與所屬機關於暑假期間辦理之知性藝文類、休閒體育類、健康反毒類、環境教育類、公益服務類、台灣或國際文化類、技能研習類等育樂營活動，建置於系統平台上供大眾點閱，提供青少年正確休閒娛樂。

## （四）辦理竹北市世興段 0019 地號用地 BOT 案

為提供多元運動休閒空間，並滿足科學園區與辦會議、展覽等活動之需求，使土地更有效利用，計畫依「促進民間參與公共建設法」相關規定，期藉由民間開發、經營能力提升該用地之使用效能，為本縣提供多元服務機能。

## 四、整合特教資源，提升特殊教育服務品質

（一）、辦理「文特用地」都市計畫個案變更為「特教資源中心遷建用地(機關用地)」，建置全方位的特殊教育資源中心。

（二）、為提供本縣特殊生完善的特教服務，預定辦理竹北市永興段 484-2 地號都市計畫個案變更程序，本用地約 4,500 平方公尺，將建置全方位的特殊教育資源中心，規劃提供特殊教育鑑定、輔具、特殊教育教師增能資源、早期療育的適當空間，提昇本縣特殊教育品質。

## 五、推動青年相關事務

（一）推動輔導青年創業及創新人才培育

積極與中央部會、大專院校及民間單位合作推動青年新創業務及企業數位轉型，透過資源整合及輔導機制，提供竹縣創業家永續創業協助。同時致力培育技職學生全新視野體驗，規劃辦理技職教育競賽，培育創新人才。

## (二) 強化青年職涯體驗學習與成長

引導青少年朋友探索優勢智能，及早規劃職涯發展藍圖，辦理青年職涯探索活動並鼓勵本縣在地青年學子「跨域學習、多元展能」，針對縣內高中職學生及大專院校學生辦理優質青年社團展演及青年成年禮。

## (三) 促進青年公共參與

定期召開新竹縣青年諮詢委員會與建立多元意見彙集管道，強化青年參與縣政平台機制。招募及培訓青年志工，激發青年對周遭世界的覺察、對社會議題的關懷與行動實踐。

## 六、提升公教志工召募及運用

積極推動公教志工計畫，召募現職及退休公教員工擔任公教志工，期以借重豐富公教經驗提升行政效能。

## 七、提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率

為達成客家委員會訂定之「客語為通行語實施辦法」第13條第1項所規定之「服務於客語為通行語地區之公教人員，於民國115年前，應有機關所在地客家人口之比例通過客語能力認證」，各單位內通過客語認證之公務人員及聘僱人員比率應逐年成長。

## 八、提升資源使用效益，妥適配置政府資源

提升預算執行績效，確保各項施政如期完成。

## 參、年度績效指標

關鍵策略目標	績效指標	評估方式	衡量標準	權重	目標值
1. 精緻十二年國民教育(業務面向)	(1)全面推動雙語教育	統計數據	國小於低年級彈性學習課程以英語教學進行國際教育課程之校數比例	5.0%	100%
	(2)推動科技教育，成立自造教育及	統計數據	成立自造教育及科技中心累計數	3.0%	4校

關鍵策略目標	績效指標	評估方式	衡量標準	權重	目標值
	科技中心				
2. 營造安全學習與就近入學環境(業務面向)	(1)111 學年度前達設立公共化及準公共化幼兒園 50 園(班)	統計數據	年度新加入之準公共化幼兒園及新增園(班)累計數	4.0%	50 園(班)
	(2)籌設嘉豐國小	進度控管	一、108 年籌設。(10%) 二、109 年遴選建築師及工程發包。(20%) 三、110 年一期校舍工程施作。(30%) 四、111 年一期校舍工程完工，招生。(50%)	4.0%	50%
	(3)籌設勝利國中(國際 AI 智慧園區)	進度控管	一、108 年籌設。(10%) 二、109 年遴選建築師及工程發包。(20%) 三、110 年一期校舍工程施作。(30%) 四、111 年一期校舍工程完工，招生。(50%)	4.0%	50%
	(4)完成文小三及文中二、溪南完全中學規劃設計	統計數據	規劃完成校數	4.0%	1 校
	(5)協助學校完成校內電力改善及用電契約容量調整	統計數據	年度改善校數	4.0%	8 校
	(6)全面改善學校老舊校舍及運動設施	統計數據	老舊校舍及體育設施改善工程核定校數	4.0%	45 件
	(7)自強二路(公園段 1332 地號土地)道路用地變更為文中用地，以增加成功國中學生活動空間	進度控管	1. 尋覓適合土地。(20%) 2. 列入中程施政計畫(108 至 111 年)。(40%) 3. 完成都市計畫個案變更。(100%)	4.0%	100%
3. 打造健康運動城市(業務面向)	(1)推動國中小免費有機營養午餐，加強使用在地食材	統計數據	各校有機蔬菜供應及午餐費由縣府補助。	4.0%	100%
	(2)規劃竹東全民運動館	進度控管	1. 尋覓適合土地。(10%) 2. 辦理用地(可容許使用項目變更程序等)相關事宜。(40%) 3. 辦理用地(可容許使用項目變更程序等)相關事宜及編列先期規劃	4.0%	100%

關鍵策略目標	績效指標	評估方式	衡量標準	權重	目標值
			及興建經費。(80%) 4. 辦理可行性評估及先期規劃。(100%)		
	(3)擴大舉辦暑期夏令營	統計數據	暑期活動辦理數量	2.0%	130 場次
	(4)辦理竹北市世興段 0019 地號用地 BOT 案	進度控管	辦理竹北市世興段 0019 地號用地 BOT 案先期評估。	2.0%	100%
4. 整合特教資源，提升特殊教育服務品質(業務)	辦理「文特用地」都市計畫個案變更為「特教資源中心遷建用地(機關用地)」，建置全方位的特殊教育資源中心	進度控管	1. 委託專業單位辦理都市計畫個案變更程序—勞務採購決標。(20%) 2. 提送都市計畫個案變更計畫書。(60%) 3. 完成都市計畫個案變更程序。(100%)	4.0%	100%
5. 推動青年相關事務(業務)	1. 推動輔導青年創業及創新人才培育。 2. 強化青年職涯體驗學習與成長。 3. 促進青年公共參與。	統計數據	年度辦理場次	3.0%	100 場次
6. 提升公教志工招募及運用(人力)	公教志工招募及運用成長率	統計數據	當年度新增招募運用志工人數	10.0%	1 人
7. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率(人力)	單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率	統計數據	[單位內已通過客語認證人數÷單位內公務人員及聘僱人員現職人數(以當年度最後一日在職人數計算)]×100%	10.0%	33.10%
8. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源(經費面向)	預算執行率	統計數據	[(當年度實支數+應付數+節餘數+控留數)÷預算數]×100%	20.0%	85%

#### 肆、年度重要施政計畫

業務計畫及工作計畫與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額(千元)
51020208103 非營業特種基金-地方教育發展基金			13,305,945
76020208104 非營業特種基金-教育人員退休撫卹給付			1,753,983



業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
53 地方教育發展基金- 國民教育計畫	一、推動十二年國民基本教育	1. 促進家長參與十二年國教計畫。 2. 辦理國中教育會考試務工作等。	397,753
	二、辦理人事業務	1. 辦理自願赴偏遠地區學校服務之校長及教師投保傷害保險。 2. 補助增置公立國民中學教學人力。 3. 補助處理不適任教師。 4. 補助辦理教師諮商輔導支持服務。 5. 教師課稅相關配套(私校)。 6. 補助大陸地區臺商學校商借教師服務經費。	
	三、辦理高中學校業務	1. 高級中等學校調整基本教學節數、推動新課綱課程及置課程諮詢教師新增鐘點費。 2. 高中職優質化補助方案。 3. 高中職適性學習社區教育資源均質化實施方案。 4. 精進高中課程與教學計畫。 5. 補助增置公立國民中學教學人力。	
	四、校長主任甄試、遴選與校務評鑑	1. 辦理國中小校長主任遴選、候用校長及候用主任甄試及儲訓。 2. 辦理國中小校務評鑑訪視輔導。 3. 辦理國中小教師專業發展評鑑計畫。	
	五、高、國中及小學籍管理、教育、設備及教科書指引	1. 辦理國中小新生分發入學、強迫入學、學籍管理等作業。 2. 督導各國中小購置教科書及教學用書，並提供本縣國中小學生弱勢族群身分別(原住民、身障生及身障人士子女)教科書用書全額補助。 3. 辦理課稅配套。 4. 辦理補助高級中等學校推動新課綱所需設備。	
	六、實驗教育	1. 推動(非)學校型態實驗教育計畫。 2. 推動高級中等教育階段雙語實驗班。 3. 推動高級中等學校科學教育、學科能力競賽及科學班計畫等相關經費。 4. 學校型態原住民實驗教育計畫。	
	七、教學精進課堂教學能力、教學正常化、課程與教學	1. 辦理教師領域增能進修研習活動，提升教學品質。 2. 推動精進教師教學計畫，辦理前置規劃、期中檢核與成效評估行動方案，提升教師教學專業。 3. 辦理教師專業學習社群計畫，促進教師進行專業成長。 4. 辦理藝術與人文深耕計畫與訪視工作。	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
		5. 辦理國民中小學學生學習成就測驗與多元評量檢測事務。 6. 辦理教學卓越獎與典範學校認證工作。 7. 結合精進教學計畫辦理有效教學、多元評量、補救教學等行動方案。 8. 辦理分區十二年國民基本教育宣導工作。 9. 落實國中教學正常化及推動活化教學相關事項。 10. 辦理十二年國民基本教育相關課程及精進國民中小學教學品質計畫事項所需經費。	
	八、推動英語及國際教育	1. 整合英語師資培育需求，辦理師資在職訓練課程。 2. 依據十二年國教英語領域課程綱要，各校課發會審查與編選英語教材，研訂國中小英語教學銜接模式，建立學童英語能力評量診斷分析。 3. 辦理全縣各項英語競賽活動及藝文活動、偏遠學校及弱勢族群學生英語營。 4. 辦理英語教學訪視及學校英語課程評鑑、教學觀察工作。 5. 充實學校英語圖書教材及教學資源，持續建置本縣學校英語學習情境。 6. 整合本縣外籍教師、英語資源中心與英語情境中心等教學資源，辦理教師專業成長研習，研發補充教材，製作教學影片，培訓種子教師及國際教育交流。 7. 辦理縣市政府引進部分工時外籍英語教學助理。 8. 推動高級中等學校第二外語教育及教育預修制度等。 9. 補助強化英語教學與設備、推動多元英語師資與教師增能活動及提升學生學習與推動各項教學創新計畫。 10. 2030 雙語國家政策—建置雙語化國家計畫。 11. 推動中小學國際教育白皮書 2.0 政策，辦理國際教育等。	
	九、藝術才能班	1. 辦理高級中等以下藝術才能(資賦優異)班相關事宜。 2. 辦理高級中等學校藝能班(學程)外聘教師鐘點費、開辦費及教學設備。	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
	十、「友善校園」 學生事務與輔導工 作、新住民子女教 育	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理學務主任、生教組長、輔導主任(組長)等會議，推動國中小訓輔相關業務。</li> <li>2. 辦理訓導、人權法治、公民教育、品德教育、正向管教及反霸凌等相關研習，將訓導知能、人權觀念落實於各項活動中。</li> <li>3. 核定學校訂定教師輔導與管教學生辦法。</li> <li>4. 辦理國中小輔導相關事宜(含駐區諮商心理師、輔導教師及專業輔導人力設置、輔導主任、輔導組長等會議及教師輔導知能研習之規劃執行、學生輔導諮商中心運作規劃等)。</li> <li>5. 配合教育部辦理友善校園計畫，提升訓輔人員專業知能。</li> <li>6. 辦理弱勢兒童輔導(含新住民子女、親職教育推動及評核)。</li> <li>7. 辦理人權法治及品德教育種子志工成長活動。</li> <li>8. 辦理生命教育相關研習，將輔導知能、生命教育觀念落實於各項活動中。</li> <li>9. 推動兒少保護、家庭暴力、性侵害性騷擾通報及校內輔導防治等事宜。</li> <li>10. 定期辦理縣內中輟輔導強化策略聯繫會議。</li> <li>11. 補助新住民子女教育建置系統網站。</li> <li>12. 培訓新住民語文師資及推動新住民語文課程。</li> <li>13. 提升新住民子女及少數族群教育實施計畫。</li> </ol>	
	十一、辦理生涯發展教育暨國中技藝教育學程	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 落實推動生涯發展教育於課程、教學及活動中，協助學生能做好自我探索、生涯試探及生涯規劃。</li> <li>2. 辦理國中技藝競賽暨技藝教育生涯發展博覽會，建立學生信心，自我肯定，發展正常學習態度。</li> <li>3. 補助各校辦理教學觀摩會，落實技藝教育學程。</li> <li>4. 辦理技藝教育專班、合作式技藝學程、自辦式技藝學程等，以培養學生專業知能與素養，幫助其未來生涯之發展。</li> </ol>	
	十二、辦理本土語言教學	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 編印本土語言親子學習動畫教材。</li> <li>2. 辦理本土語言教學、師資培訓、研</li> </ol>	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
		習、觀摩、研討會及發表會計畫等。 3. 辦理本土語言各項學生競賽、徵件活動、話劇比賽等。 4. 因應本土語文納入部定必修 2 學分，推動高級中等學校本土教育。 5. 客語沉浸式教學推動實施計畫。 6. 客語結合十二年國教校訂課程計畫。 7. 辦理國民中小學本土教育。	
	十三、辦理夏日樂學	1. 補助推動夏日樂學計畫。	
	十四、辦理戶外及海洋教育	1. 設置戶外與海洋教育中心。 2. 辦理海洋教育課程與教學事項。 3. 辦理國民中小學戶外教育。 4. 辦理海洋教育課程與教學事項。	
	十五、辦理課後輔導及夜光天使計畫	1. 補助國民小學弱勢學生兒童課後照顧(含夜光天使及課後身心障礙專班)服務。	
	十六、發展科學教育	1. 強化創造力教育。 2. 自造教育及科技中心。 3. 推動數學、自然科學(含實驗設備)、自造教育、參加國際競賽及國際評比。 4. 科技教育推動總體計畫。 5. 推動高級中等學校科學教育、學科能力競賽及科學班計畫等。	
	十七、推動資訊教育	1. 資訊媒體製作軟硬體設備。 2. 校園?部網路規劃及數位學習相關資訊軟硬體設備，更新擴展學校對外網路頻寬。	
	十八、執行視導工作	1. 訂定「新竹縣政府教育處年度教育視導工作計畫」，作為督學劃分學校視導區分配表之依據，實施分區視導責任制，並配合實施分類及專案視導，以提高視導績效。 2. 加強學校教學及行政視導，適時將結果提供各主管科督導檢討改進。 3. 繼續充實各領域教學活動，協助解決教學疑難，並於視導過程中主動發掘默默耕耘教師，適時獎勵，以激勵士氣。	
	十九、加強教育審議委員會及內部管考工作	1. 依「新竹縣教育審議委員會設置辦法」之規定，遴聘教育審議委員組成教育審議委員會，並定期召開審議委員會審議本縣重要教育革新議案。 2. 辦理縣務會議、處務會議、主管會	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
		報、出國考察、工程等各項內部管考業務，提升服務品質。 3. 編印施政報告、教育概況、議會報告及教育審議委員會等各項報告。	
	二十、辦理防災教育業務	1、辦理防災教育研習。2、研發防災教育教材教具。3、辦理防災教育輔導訪視。	
	二十一、學校預定地代管費用	文小1、文小3、文小10、文中2、文中6、湖口文中小整地維護管理	
	二十二、辦理國中小校地租金	辦理芎林國中、內灣國小、北埔國小租用民地	
	二十三、辦理學校增班辦公費用	學校提報增班所需教學設備經費	
	二十四、辦理原住民及弱勢學生學用費、發展原住民國中小學教育文化特色及充實設備器材	1. 辦理原住民及弱勢學生學用費。 2. 申請中央專案計畫補助原鄉學校充實教學設備。 3. 督導及補助地方政府或結合民間團體推動原住民族中輟生輔導各項工作及活動。 4. 辦理原住民族語言教學、教材編印。 5. 補助設置原住民族教育資源中心。 6. 辦理高級中等以下學校原住民族學生教學輔導精進。 7. 設置原住民族教育中心補助計畫。 8. 辦理高級中等以下學校原住民族學生教學輔導精進。 9. 推動原住民族實驗教育、特色課程及課後輔導。 10. 原住民族實驗教育補助計畫。	
	二十五、辦理原住民學校校園環境及設施設備充實改善經費	申請中央專案計畫補助原鄉學校充實及改善教學設施設備。	
	二十六、發展偏鄉教育相關計畫經費	申請中央專案計畫補助偏遠學校及非山非市學校充實及改善教學設備。	
	二十七、辦理國民中小學校舍耐震能力評估及補強經費	針對老舊校舍安全有疑慮的建築物進行耐震初評及詳評，依據評估結果補助學校進行校舍修繕。	
	二十八、補助國民中小學及幼兒園場所投保公共意外責任保險	讓學生、家長、進入校園的社區居民於校園發生學校依法應負賠償責任之意外事故時，能獲得保險理賠。藉以構築出一個校園安全防護網。	
	二十九、補助國民中小學弱勢學生代收代辦費	補助弱勢學生每學期的書籍費、家長會費及學生團體保險費等代收代辦費。	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
	三十、充實生活科技領域教學設備	因應108課綱，協助本縣各國中建置生科教室，充實教學設備。	
	三十一、辦理通學專車	提供總量管制學校超額生跨區就讀搭乘交通專車。	
54 地方教育發展基金- 學前教育計畫	一、辦理幼兒教育專業研習	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理幼兒園教師進修研習及教學觀摩，提升教學水準。</li> <li>2. 聘請學者專家到園指導，提供改進意見，革新教學方法。</li> <li>3. 鼓勵及補助幼教團體辦理各類教師研習，增進專業知能。</li> </ol>	1,671,066
	二、幼兒園輔導及基礎評鑑	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 為落實幼兒教育及照顧法之推動，協助幼兒園符合基礎評鑑規定，建置合宜教保環境及發展課程特色，推動基礎輔導、專業發展輔導及支持服務輔導工作。</li> <li>2. 辦理幼兒園基礎評鑑，針對設立與營運、總務與財務管理、教保活動課程、人事管理、餐飲與衛生管理、安全管理六大面向進行評鑑，以逐步提升幼教服務品質。</li> </ol>	
	三、輔導及取締未立案幼兒園	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 積極查察並輔導未立案幼教機構辦理立案，未能立案者強制停止招生，並依幼兒教育及照顧法規定取締罰鍰。</li> <li>2. 定期督導公私立幼兒園辦理建築物公共安全檢查申報。</li> </ol>	
	四、充實幼兒園設備	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 編列經費補助公私立幼兒園，充實設備改善環境，以提升幼教水準。</li> <li>2. 充實網頁，提供相關法令、福利及即時幼教訊息，提升服務品質。</li> </ol>	
	五、就學補助及育兒津貼	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理公立、非營利幼兒園、準公共幼兒園2-入國小前就學補助。</li> <li>2. 就讀一般私立幼兒園5歲幼兒就學補助。</li> <li>3. 低收、中低收入戶幼兒就學免費或擇優補助。</li> <li>4. 2至未滿5歲育兒津貼。</li> </ol>	
55 地方教育發展基金- 特殊教育計畫	一、特教生教學與輔導	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依特殊學生人數逐年增設特殊教育班級，提升特殊教育服務品質。</li> <li>2. 協助全盲生、弱視生、聽覺障礙學生就讀一般學校，接受融合教育。</li> <li>3. 編輯、印製或購買各類特殊教育參考教材。</li> <li>4. 購置優良特殊教育教材、教(輔)具，協助學生就讀普通班。</li> <li>5. 辦理校園團隊運作模式研習。</li> </ol>	106,411

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
		6. 針對未設有特殊教育班之學校提供巡迴輔導教學或諮詢服務。	
	二、親職教育與育樂活動	1. 辦理各類特殊教育學生育樂及適應體育活動，提供生活體驗機會，重建其生活機能。 2. 辦理特殊教育職親師生交流活動、親職研習及座談會。	
	三、鑑定與安置	1. 成立各障礙類別之鑑定安置工作小組，辦理特殊教育學生升學國小、國中之鑑定、安置、輔導、轉銜工作。 2. 辦理資賦優異學生入學國小、國中各類資優班鑑定、輔導工作。 3. 培訓特殊教育教師診斷評量各類特教學生之專業能力。 4. 培訓特殊教育教師鑑定、轉銜特殊教育學生之專業能力。 5. 培訓一般教育教師評量特殊教育學生之基本能力。 6. 購買及編製特教學生測驗量表。 7. 定期召開特殊教育學生鑑定及就學輔導會，研議特殊教育學生鑑定安置及輔導工作。 8. 定期召開特殊教育諮詢委員會，研議特殊教育發展。 9. 辦理特殊教育學生、家長及教師申訴工作相關事宜。 10. 辦理國民教育階段身心障礙學生資賦優異教育工作。	
	四、個案管理工作及支援	1. 辦理特殊教育學生個案管理研討會。 2. 辦理特殊教育學生個案管理工作。 3. 辦理特殊教育學生家庭訪視輔導。 4. 協助本縣各級學校教師輔導身心障礙學生學習，以達特殊教育實施成效，辦理本縣各教育階段特殊教育學生對於教師助理有急迫需求之個案處理。 5. 定期與社政及勞政單位召開身心障礙學生轉銜網絡會議，確實提供無接縫之轉銜服務。	
	五、提供特教生交通車	提供交通車接送無法自行上下學特殊教育學生。	
六、充實特教班設備輔具及改善無障礙校園環境特教方案	1. 補助各級學校補充及更新特殊班設備、教學器材及輔具。 2. 辦理國中、小資優教育方案，提供資賦優異學生多元學習及互相觀摩機會。		

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
		3. 編印無障礙環境宣導資料、辦理宣導無障礙環境活動，增進各級學校相關人員對校園無障礙設施改善之專業知能。 4. 辦理改善無障礙環境觀摩研討會，建立扶持支援系統。 5. 提升身心障礙學生各類輔具評估、借用、維修及諮詢服務，並定期辦理輔具申請服務。	
	七、特教生教育補助	1. 補助 2 至 5 歲身心障礙幼兒就讀幼兒園學費。 2. 立案私立幼兒園（含非營利幼兒園及準公共幼兒園）、私立社會福利機構每學期補助 5,000 元。 3. 補助身心障礙學生及身心障礙人士子女就讀私立國民中小學補助學雜費。 4. 補助身心障礙學生無法自行上下學交通費，每人每月新臺幣六百元，每學年以九個月核計。 5. 為鼓勵及協助特殊教育學生學習，辦理各級學校身心障礙學生獎助學金。 6. 為協助重度身心障礙學生完成國民教育，辦理在家教育學生補助費之申請，設籍於本縣並經鑑輔會鑑定且安置於新竹縣國民中小學並接受在家教育巡迴輔導者，學生每生每月 3,500 元，每學年以九個月核計。	
	八、提供特教學生專業團隊服務	1. 針對身心障礙學生個別需求提供專業團隊治療服務(物理、職能、語言及心理治療)。 2. 提供中重度學生及特殊需求學生教師助理員服務，以協助學生適應校園及社區生活。	
56 地方教育發展基金- 社會教育計畫	一、辦理社區大學	1. 委託法人團體或學校辦理社區大學。 2. 補助社區大學開課。 3. 辦理社區大學評鑑訪視暨相關專業知能研習活動。 4. 辦理公共議題與公民參與活動。 5. 辦理社區大學相關成果展演活動。 6. 社區大學 e 化課程規劃。	57,558
	二、辦理成人暨新 住民基本教育研習 班及新住民學習中 心	1. 多元化的課程與活動，符合外籍配偶學習需求。 2. 整合相關學習資源，提升新住民學習中心服務效能。 3. 發展新住民各項能力，建立自立自信	



業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
		<p>的人生觀。</p> <p>4. 培訓新住民擔任志工，給予服務社會的機會。</p> <p>5. 辦理多元文化交流活動，建構豐富多元文化社會。</p>	
	三、辦理樂齡學習中心	<p>1. 設置 13 鄉鎮樂齡學習中心，提供高齡者學習管道。</p> <p>2. 辦理樂齡師資培訓，提升課程品質。</p>	
	四、推展閱讀教育	<p>1. 辦理閱讀相關競賽：兒童文學創作暨封面設計徵文比賽、在地文學徵文競賽。</p> <p>2. 辦理鼓勵投稿寫作活動：大作家與小作家的下午茶之約活動、建置新竹縣線上投稿網站、辦理晨讀十分鐘計畫。</p> <p>3. 辦理教師閱讀增能研習：閱讀新竹學習型城市論壇、閱讀理解校長班及教師班研習、閱讀與寫作教師研習。</p> <p>4. 愛的書庫推廣計畫：本縣於自強國中、關西國中、竹北國小、松林國小、新湖國小、雙溪國小、成功國中、新埔國中、富興國小、北埔國小、芎林國小、大肚國小、五峰國中及尖石國中共設置 14 所愛的書庫，於新豐國小成立英語愛的書庫，關西國小設置多元化書庫及尖石國小設置原住民文化書庫，並持續於本縣國中小學推動設置博愛國小及中山國小愛的書庫，並辦理愛的書庫推廣應用研習。</p> <p>5. 設置玉山黃金圖書館：本縣於和興國小、寶石國小、員峽國小、東安國小、豐田國小、華興國小、桃山國小、關西國小及新埔國小共設置 9 所黃金圖書館，美化圖書館空間，並充實圖書，讓閱讀環境更親近。</p> <p>6. 設置歐德百閱讀書館：本縣於南和國小、橫山國小及福龍國小改善圖書空間。</p>	
	五、規劃藝文活動及藝文競賽	<p>1. 辦理全國學生美術比賽。</p> <p>2. 辦理世界兒童畫展比賽。</p> <p>3. 辦理學生音樂暨師生鄉土歌謠比賽。</p> <p>4. 辦理學生舞蹈比賽。</p> <p>5. 辦理創意戲劇競賽。</p> <p>6. 辦理廣達游於藝同盟展。</p>	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
	六、辦理交通安全教育	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理導護志工交通服務隊輔導研習。</li> <li>2. 辦理本縣各級學校交通安全宣導藝文競賽。</li> <li>3. 辦理交通安全種子教師研習。</li> <li>4. 辦理自行車安全教育種子教師研習暨親師生安全騎乘自行車體驗活動。</li> <li>5. 辦理學生上下學安全維護研習。</li> <li>6. 辦理交通安全裝備採購。</li> <li>7. 辦理高齡者交通安全巡迴宣教。</li> <li>8. 研發建置本縣交通安全教育網站。</li> <li>9. 研製交通安全輔助教材。</li> <li>10. 辦理全縣交通安全績優學校訪視。</li> <li>11. 辦理內輪差及視野死角宣導。</li> </ol>	
	七、立案補習班及私立兒童課後照顧服務中心之輔導及取締	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理補習班及私立兒童課後照顧服務中心籌設立案。</li> <li>2. 辦理補習班及私立兒童課後照顧服務中心公共安全及班務行政管理暨定型化契約聯合抽查。</li> <li>3. 辦理補習班及私立兒童課後照顧服務中心班主任會議及班務研討。</li> <li>4. 處理民眾陳情補習班及私立兒童課後照顧服務中心消費爭議事件。</li> <li>5. 編製如何選擇補習班宣導品。</li> <li>6. 加強違規補習班及私立兒童課後照顧服務中心之查察取締。</li> <li>7. 輔導未立案補習班及私立兒童課後照顧服務中心立案。</li> <li>8. 定期於本處網站公布查處未立案補習班及私立兒童課後照顧服務中心名冊。</li> </ol>	
	八、辦理語文競賽	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理本縣語文競賽。</li> <li>2. 辦理本縣語文競賽選手暨指導教師增能培訓課程。</li> <li>3. 本縣語文競賽代表隊參加全國語文競賽。</li> <li>4. 辦理語文推展、向下扎根計畫。</li> </ol>	
	九、教育財團法人輔導與管理	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理教育事務財團法人設立許可、監督及管理事宜。</li> <li>2. 辦理教育財團法人實地財務查核與輔導訪視。</li> </ol>	
	十、表揚資深優良及特殊優良教師	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 表揚各級學校資深優良教師，致贈獎勵金。</li> <li>2. 辦理教師節慶祝大會及相關活動。</li> <li>3. 辦理特殊優良教師表揚大會。</li> </ol>	
	十一、童軍教育活	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理幼童軍、幼女童軍舍營自強活</li> </ol>	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
	動	動。 2. 辦理女童軍、男童軍小隊長訓練營活動。 3. 辦理女童軍服務員基本訓練活動。 4. 辦理男童軍木章基本訓練活動。 5. 辦理男女童軍團長團行政研習。 6. 辦理女童軍六一女童軍節慶祝活動及男童軍三五童軍節慶祝活動。	
57 地方教育發展基金- 體育及衛生教育計畫	一、辦理學校體育	1. 輔導各級學校體育活動。 2. 輔導各級學校體育教學。 3. 辦理各級學校體育訪視。 4. 辦理運動績優學校、教練、選手獎勵金事項。 5. 辦理學校體育團隊出國比賽或移地訓練補助。 6. 辦理各級學校教師體育研習活動。 7. 規劃辦理本縣各級學校體適能業務，及游泳教學、檢測、評鑑等一般性游泳業務、游泳池委外、設施設備改善等經費補助事宜。 8. 辦理全縣中小學聯合運動會。 9. 組隊參加全國中等學校運動會及、全國國小田徑錦標賽等全國性賽事。	373, 779
二、培養優秀選手 及辦理基層訓練站	1. 編列體育獎勵金，依照新竹縣績優運動選手及教練獎勵金實施要點辦理，以培訓優秀運動選手，提高運動水準。 2. 繼續辦理田徑、射箭、跆拳道等多項基層訓練站，以積極培養優秀選手。 3. 辦理體育班及改善體育班教學環境等。 4. 規劃及辦理優秀選手營養補助金。 5. 規劃辦理績優運動選手培訓計畫。		
三、輔導健康促進 學校	1. 補助各項工作計畫學校，全面推動「健康促進學校計畫」，除以「健康體位與健康飲食」為主題，針對學生體能不佳、體重過重及過輕等問題積極改善外，同時推動菸害防制、檳榔防治、口腔衛生、視力保健、性教育（含愛滋病防治）、全民健保（含正確用藥）及正向心理健康等議題，以促進學生健康。 2. 成立中心學校，配合本縣健體領域輔導員，負責健康促進學校輔導及訪視工作。 3. 辦理成果展示及健康體驗活動。		

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
		4. 輔導各校推動急救教育相關知能教育及研習活動。	
	四、辦理衛生教育	1. 辦理國中小學生一、四、七年級健康檢查，檢查結果並以電腦分析統計瞭解學童健康情形，以加強追蹤矯正治療。 2. 繼續補助各國民中、小學充實健康中心設施，符合部頒標準。 3. 加強登革熱、腸病毒、流行性感冒、肺結核、紅眼症等傳染病防治及宣導教育。加強登革熱、腸病毒、新冠肺炎、肺結核等傳染病防治及宣導教育。 4. 配合衛生局等有關單位辦理學生蟻蟲、頭蝨防治、及預防接種與補種等工作，以確保學生健康。 5. 辦理「傳染病監測通報」作業，加強傳染病預防宣導防治工作。 6. 請衛生局辦理校園傳染病防治講座。 7. 配合衛生局辦理愛滋病防治各項活動。 8. 辦理新冠肺炎防疫相關業務。	
	五、維護學校飲用水衛生管理	1. 編列各國中、小每校檢測維護費用，及維護保養各校經常門經費支應。 2. 爭取教育部專款補助改善及充實飲用水設備，以維校園衛生安全。 3. 辦理各級學校推動節約用水換裝省水器材，宣導節約能源措施，以落實推動節約用水，珍惜水資源。 4. 補助學校飲用水設備，維護學生健康。	
	六、全面推動國中小在地有機午餐；落實補助弱勢學童免費午餐政策	自 108 學年度起免費營養午餐加碼補助每週 2 次有機蔬菜，並與本府農業處合作，媒合建立有機蔬菜平台，供應全縣 120 所國中小學(約 5 萬名學童)，除提供學生食用在地有機蔬菜，並落實縣長地產地消政策，讓學童吃得健康並創造本縣永續友善農作物生產環境。	
	七、加強午餐衛生管理及營養教育推動	1. 輔導及檢查各級學校食品衛生安全及管理。 2. 加強輔導及檢查學校廚房餐廳衛生，以維護學生健康。 3. 繼續實施全縣國中小學生營養教育，提升全縣學生營養知能。 4. 偕同衛生局與農業處辦理學校午餐食	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
		材查驗工作，以維護學童健康。 5. 鼓勵學校營養午餐採用三章一Q可溯源食材，以維學童健康。 6. 會同衛生局與農業處對學校營養午餐供餐食材供應商或團膳廠商不定期突擊檢查訪視，以維護學生用餐品質及衛生。 7. 持續補助學校充實廚房設施，提供衛生、乾淨供膳環境。 8. 配合衛生局加強學校員生社販售食品查驗工作。	
	八、永續發展與環境教育推展	1. 環境教育輔導團依年度工作計畫執行各組業務目標。 2. 蒐集永續教育課程資料建立模組提供各校運用並架設永續教育資訊網路平台以利推廣。 3. 執行本縣環境教育評鑑工作，每年規劃學校進行評鑑，以了解各校業務推廣情形並對成效不彰之學校進行輔導。 4. 推廣縣屬學校節能減碳計畫、辦理環境教育全縣推廣宣導活動。 5. 綠美化計畫。	
	九、辦理社會體育	1. 補助縣體育會辦理各項體育活動。 2. 配合教育部體育署推展各項體育活動。 3. 辦理全縣運動會。 4. 組隊參加全(國)民運動會、身心障礙及原住民運動會等全國性賽事及辦理全縣性運動賽會。 5. 辦理全縣龍舟賽。 6. 推動運動 i 臺灣計畫(推展全民運動)。 7. 推動辦理職業籃球賽。	
5L 地方教育發展基金- 一般行政管理計畫	一、辦理職員工薪資及獎金	依規定辦理職員工薪資、考績獎金、年終獎金等費用。	434,586
二、充實中小學校園營養師	1. 班級數達40班之學校配置營養師一名，負責營養及衛生督導工作，以公正客觀立場為學生營養及衛生把關。 2. 本府教育處及本縣學校共計有19名正式營養師(一般性補助款補助10名正式營養師，校園營養師計畫經費補助9名正式營養師)。		
三、職員退休及離職金	1. 屆齡退休人員依規定辦理，配合縣財政預算、退休經費編入教育發展基金		

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
		辦理教職員申請退休案。 2. 對身體不適申請自願退休及資遣人員，輔導其退休或資遣，並加強對退休人員之照護。	
5M 地方教育發展基金- 建築及設備計畫	一、老舊校舍整建計畫	針對 Is 值介於 80 至 100 之校舍，申請教育部 109-111 年專案補助，以協助學校辦理老舊校舍拆建(整地)工程及耐震補強工程。	3,023,423
	二、改善及充實教學設施設備	1. 補助本縣各校校園環境修繕所需經費，包含校舍整修、防水隔熱工程、校園環境設施修繕、圍牆整修、老舊廁所整建、電力系統改善、體育運動設施等。 2. 補助改善及充實各國中小教學環境設備。	
	三、新設校計畫	1. 辦理嘉豐國小及勝利國中新設校興建工程，以因應竹北市東區急速增加之國民教育階段學生就學需求。 2. 動態評估新竹高鐵站附近人口成長數及學童就學需求數，規劃文小三及文中二開闢事宜。 3. 規劃溪南完全中學，尋覓適合校地評估興建可行性，提供國中生及高中生就近入學機會。	
	四、更新課桌椅	每年編列預算，汰換各國中小不堪使用之課桌椅。	
	五、充實體育設施	充實或改善午餐廚房設備	
	六、午餐開辦設備	充實或改善午餐廚房設備	
	七、充實電腦教室資訊設備	充實全縣各國中小電腦教室資訊設備更新	
	八、公立幼兒園增班計畫	1. 配合縣長政見，108 學年度至 111 學年度達成新增公共化及準公共化 50 園(班)，推動幼兒教育平價普及。 2. 加強整體評估各區域幼托供需情形，持續進行增設公立幼兒園計畫。	
	九、特教班增班計畫	1. 落實特殊教育白皮書。 2. 依身障生鑑定結果增設身障特教班。 3. 依資優生鑑定結果增設資優特殊教育班。	
	十、公立國中小裝設冷氣 電力改善工程暨契約容量調整	1. 電力盤點。 2. 電力改善。 3. 裝設冷氣。	
	十一、視聽教室優化計畫	改善學校視聽教室設備汰舊換新、老舊設施修繕。	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
51020200601 青年業務-青年事務	一、推動輔導青年 創業及創新人才培 育	提供青年創業諮詢及輔導、協助企業創 新數位轉型、辦理技職教育競賽等。	15,010
	二、強化青年職涯 體驗學習與成長	辦理青年職涯體驗活動、青年社團展 演、青年成年禮等。	
	三、促進青年公共 參與	辦理青年諮詢委員會、建置青年公共參 與平台、青年志工招募與培訓等。	