

新竹縣政府工務處 114 年度施政計畫

壹、前言(年度施政目標與重點)

改善縣民居住生活環境，維護公共安全及增進市容觀瞻，落實執照預審機制、申辦流程透明化；設置建築物無障礙設備與設施改善基金，辦理無障礙設備與設施改善，並加強建築物使用管理；確保道路交通安全，改善及養護縣鄉道路，達到路平、路暢、路美、路潔、路安目標；全面推動雨污水下水道系統工程建設，提升用戶普及率，改善民眾生活品質；辦理各項重大公共設施建設、先期規劃及可行性研究，並落實工程三級品管制度及加強工程施工查核，打造「科技首都、幸福竹縣」。

貳、關鍵策略目標與重點

一、改善公共設施，提升優質生活環境

推動竹北市及竹東鎮污水下水道建設改善民眾生活品質，避免排水溝惡臭及病媒孳生，減低河川汙染。後續將持續在竹北市及竹東鎮地區辦理用戶接管，期能達成中央政策目標(每年成長 1.5%)。

二、十大交通建設計畫

(一) 台 1 線替代道路(新豐～新竹)新闢工程

本計畫為台 1 線替代道路，於台 1 線西側與台 15 線之間開闢，由新竹市北端武陵路起，跨頭前溪及縣道 118 線，並於新豐地區進入新竹工業區。本計畫功能定位為台 1 線於新豐地區進入新竹段替代道路，分擔台 1 線於該路段擁擠之車流，本計畫道路的興建亦可對該地區於尖峰時間大量湧入的車流紓解有所助益。考量建設規模及經費龐大，建設分期優先推動 118 線至台 68 線間路段(台 68 武陵高架橋已預留銜接基礎與結構)。

(二) 台 68 線接竹東東峰路新闢工程

縣道 122 線為五峰鄉重要連外道路，假日觀光車流龐大，導致 122 線交通壅塞。本工程擬由台 68 線與台 3 線交會處，往南新闢平行道路，以紓解 122 線假日交通壅塞。110 年完成可行性評估報告，111 年提送生活圈道路交通系統建設計畫，向中央爭取補助經費並辦理綜合規劃暨環境影響評

估發包作業，112年已辦理綜合規劃暨環境影響評估作業，俟完成綜合規劃暨環評作業後，期於114年初向中央爭取工程建設費用。

（三）湖口交流道增設第二交流道工程

國道1號湖口路段約75K處研擬增設一處交流道，期使位於湖口市區西南側之新竹工業區得以各得其便、貨暢其流，並可轉移國道1號湖口交流道之交通車流，減少對新竹工業區之交通衝擊，目前由湖口鄉公所辦理可行性評估。本案係湖口鄉公所執行，湖口鄉公所已於110年4月完成可行性評估報告，111年7月22日高公局同意完成修正報告後再提續審。112年本府持續追蹤及輔導湖口鄉公所修正計畫，113年6月湖口發包重新研擬可行性評估。

（四）關西鎮道路系統改善工程

由於縣道118線貫穿關西市區，並銜接國道3號與台3線二主要聯外幹道，例假日車流多由關西交流道或省道台3線銜接118線，進入關西市中心區後再轉往各景點旅遊，而關西市區街道狹窄，路型不佳且容量有限，為解決關西市區嚴重之交通壅塞問題及都市防災疑慮，故於110年2月完成可行性評估，111年辦理都市計畫個案變更送縣都委會審查，歷經2次專案小組，112年底縣都委會審議通過，並於113年4月提送內政部都委會，113年9月內政部召開專案小組，俟都市計畫完成即可向國土署爭取建設經費。

（五）內灣地區連外道路改善工程

橫山鄉內灣及向東之尖石地區為著名觀光景點，假日遊客眾多，目前僅依賴縣道120線為連外動線，因路幅狹小，導致塞車現象嚴重，不僅影響在地民眾通行，遇緊急事故亦無替代道路應變，為避免影響民生及處理緊急事故(如搶災及救難等)，本計畫道路經可行性評估後，先行辦理縣道120線23.6K至24.8K道路拓寬期可改善當前困境，目前已發包施工中，新關油羅溪大橋至增昌大橋段道路部分於112年完成環境影響評估作業，113年續辦綜合規劃，完成後向交通部提案補助爭取工程經費。

（六）縣道117線道路瓶頸改善工程

縣道117線由竹北自強南北路經義民路至新湖公路，為竹北、新埔地區往來新竹工業區之交通要道；惟本路段路幅狹小且路型陡峭、彎繞，易肇生

交通事故，亟須改善。本案評估係為新湖公路瓶頸路段之替代道路，旨在紓解現況交通壅塞，避免交通事故產生，並保障用路人行車安全。本案係將原十大交通建設「縣道 117 線連接環北路新闢工程」配合「新埔鎮褒忠路道路拓寬工程」計畫以路網延伸方式全面改善湖口、竹北及新埔間交通瓶頸，111 年底已提送環境影響評估補助計畫，經交通部提請本府修正並應將短、長期分拆送案，本府於 112 年修正後再送交通部，惟 113 年審核後再請本府補充應辦環評佐證資料，資料補正後預期於 114 年辦理綜合規劃暨環評作業。

(七) 五峰鄉縣道 122 線 43.5K 路段改善工程

縣道 122 線里程 43.5K 路段，道路狹窄且多彎繞，並雨後易有土石流衝擊及邊坡崩坍之虞，除影響用路人使用安全外，對於防災救災動線亦有影響。考量民眾通行安全需求，122 線里程 43.5K 路段實有改善之必要，本工程總經費 6 億 800 萬元(中央補助款 3 億 823 萬元、地方自籌款 2 億 9,977 萬元)，111 年完成設計、用地取得及施工環境監測發包作業，112 年辦理工程發包作業，預計於 116 年完工。

(八) 竹北市經國大橋交通改善工程

本縣轄內經國大橋為銜接竹北、新竹市區及科學園區之主要路廊，位於縣道 117 線(自強南路)，往北可銜接光明六路、國 1 竹北交流道，往南則可連結台 68 線及縣道 122 線等重要交通動線；惟現況 117 線(自強南路)因往來新竹縣市間龐大交通量，已出現容量不足之現象，加上受到台 68 線匝道與經國橋車流交織影響，導致嚴重之交通壅塞現象。為徹底有效紓解經國大橋廊帶之交通壅塞問題，擬針對經國大橋進行改善，研擬可行之交通改善策略。110 年完成可行性評估報告並提送生活圈道路交通系統建設計畫，獲內政部核定補助，總工程經費 12 億 6,420 萬 3,000 元，111 年 6 月完成設計發包作業，112 年完成設計及用地取得作業；後續工程部分將由內政部營建署執行。預計 113 年由內政部營建署辦理工程發包及施工，116 年完工。

(九) 新埔鎮褒忠路道路拓寬工程

縣道 117 線褒忠路段(湖口接新埔部分)為竹北市區前往新竹工業區、新竹科學園區的重要道路；現況容量不足，尖峰時段形成嚴重的交通瓶頸。路段間之褒忠大橋不僅路幅狹小，且橋梁結構有限重 20 公噸之交通限

制，亟需辦理拓寬改善。本案已於 111 年完成綜合規劃作業並向交通部提送補助計畫，俟審議通過後辦理工程設計及施工發包作業，預計可於 112 年發包設計作業，113 年辦理用地取得，114 年工程開工，工期 2 年，暫定於 116 年完工。

(十) 新豐鄉台 61 線與台 15 線連結道路拓寬工程

計畫道路為連結台 61 線與台 15 線重要道路之一，現況路幅寬度不足，會車不易，尖峰時段常壅塞，無法符合交通需求。將本路段路幅由 6 公尺拓寬至 20 公尺，以提高道路服務品質。111 年已取得中央補助核定，111 年 7 月完成設計監造發包作業，112 年完成工程設計並提送中央審查，113 年 5 月完成工程發包作業，預計於 114 年完工。

三、大新竹生活圈計畫，形塑便捷道路系統

(一) 辦理新竹縣茄苳交流道聯絡道路穿越中山高工程(新林路至寶新路)

本府於民國 93 年擬定「北二高茄苳交流道通往新竹縣連絡道路改善規劃工程」，於民國 97 年獲交通部公路總局之補助，共計中央補助約 6.2 億元，目前前述標案幾乎皆已完工，並預計就發包施作工程標部分先行完工通車。惟 A 路段第 3 標與國道中山高橫交路段尚未開通，整體計畫目標未盡其功，須持續辦理推動本計畫，以完成全線通車。本案因遭遇台灣中油股份有限公司天然氣事業部北區營業處供應苗栗以北工業及民生使用之 26 吋天然管線及國道一號高速公路擋土牆障礙而辦理停工，中油公司 26 吋一期管線遷移工程於 110 年 6 月 18 日進場施工，原預定 8 月底完成管線遷移，因承包商停工期間逾半年不堪近期營建物價高漲申請終止契約。111 年重新檢討修正預算圖說後，辦理接續工程發包及開工。工期 810 天，111 年底已開工，預計 114 年完工。

(二) 縣道 120 線 23K+640~24K+850 道路拓寬改善工程

縣道 120 線為內灣及尖石區的對外交通連絡道路，為新竹縣重要的觀光軸線，此路段沿著山區佈設，每逢假日吸引眾多遊客到訪，惟現況路幅較窄，僅配置雙車道，道路容量不足且線型不佳，例假日之觀光人潮常導致交通壅塞，不僅影響住民之生活，亦無法有效提升本區旅遊品質。擬針對 120 線 23K+640~24K+850 進行改善(永豐橋路口~內灣大橋路口)，採用道路拓寬之方式，解決 120 線內灣段道路容量不足之問題，以提升觀光運輸

品質，目前辦理用地取得及工程發包作業，預計於 113 年完成用地取得後動工，115 年完工。

四、寬頻數位城市

提升本縣寬頻管道進駐佈纜率

本縣寬頻管道建置總長度 433.801 公里，原各業者簽署同意佈纜長度為 1354.319 公里，因遠傳與新世紀合併，另弘富網通已解散，經內政部營建署 111.09.19 營署工程字第 1110073574 號函同意修正各業者簽署同意佈纜長度為 1164.552 公里。

目前已佈纜長度 948.606 公里（含公務佈纜），截至 112 年 8 月寬頻業者佈纜長度為 812.233 公里，相較 111 年同期佈纜長度 777.032 公里已增加 35.201 公里，業者同意佈纜目標長度由 64.63% 提升為 69.75%；為打造以資訊通信技術建立寬頻數位城市基礎建設、建立適合數位經濟發展環境之宗旨，加速佈纜率提升，督促纜線業者儘速依需求同意書長度加速佈纜，促進寬頻管道之佈纜成效，以達成寬頻數位城市之目標。113 年度將持續提升本縣寬頻管道進駐佈纜率，期能達成每年成長 1.5% 之目標。

因疫情嚴峻經濟不景氣再加上大環境改變，原來承諾的業者歷經十餘年興廢合併而減少，以致承諾佈纜長度過高，目前每季召開寬頻管道協調會協助現存業者佈纜之困難，本縣佈纜成效還算穩定成長。

五、竹北市豆子埔溪水環境營造

完成豆子埔溪整體水域環境景觀營造策略與規劃，與整體水環境營造之可行性評估及擬定豆子埔溪水域景觀環境營造計畫示範方案。本案工程預算依二河局核定於 114 年撥入本府，目前已於 111 年底發包設計監造，暫訂於 113 年底辦理工程發包作業，115 年完工。

六、執行性別平等政策計畫

騎樓整平計畫，最直接效益即是改善市容觀瞻，增進民眾逛街之人潮與意願，帶動商業活動以促進地方繁榮。更以「友善城市」為目標，建立無障礙市容環境，尤其針對身心障礙者、老人、孕婦幼兒等行動不便者，提供便利、安全的優質人行環境系統。

七、調整控管聘僱及約用人力，落實獎優汰劣之考核用人管理機制(人力)

配合本府組織業務及人力運用情形，檢討各單位聘僱、約用人力，控管聘僱、約用員額，並依本府聘僱及約用人員考核要點規定，於平時及年終考核其績效，落實覈實考核制度。

八、提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率(人力)

配合客家委員會之「客語為通行語實施辦法」，推動本府所屬公務人員及聘僱人員逐年通過客語能力認證比例目標，以達到客語友善洽公環境。

九、提升資源使用效益，妥適配置政府資源(經費)

提升預算執行績效，確保各項施政如期完成。

十、提升行政效率推動公文無紙化作業(其他)

(一) 公文電子交換比率

運用電子公文交換機制及公文交換中心，加速各單位與所屬各機關學校間之公文傳遞，縮短公文往返時間提升公文處理時效，同時達成降低郵資支出與節能減紙之目的。

(二) 公文線上簽核比率

收文簽辦或創簽稿、逐級簽核至主管或首長決行及歸檔等作業，全程採電子化方式處理，並以分年分階段逐步推動實施，以達成節能減紙目標。

十一、性別預算、性別統計、性別分析及性別影響評估辦理情形(性別平等)

(一) 編列性別預算

為推動性別主流化，並回應「消除對婦女一切形式歧視公約」(CEDAW)第3次國家報告審查委員會對「追蹤性別預算支出」及「公開性別預算計畫實施與影響資訊」，配合性別預算編列與執行情形填報作業，編列至少1件性別預算，俾達成年度性別預算涵蓋率。

(二) 新增與業務相關性別統計或新增複分類

為推動性別主流化，藉由性別統計數字適切反應出不同性別在不同業務推動上的處境與狀況，新增與業務相關性別統計或新增複分類 1 件，作為政策規劃之參考。

(三) 新增性別分析

為推動性別主流化，並考量不同的性別角色、性別認同與性傾向，運用性別為基礎的相關事實資料(含性別統計等量化與質化資料)據以分析，每年新增 1 件性別分析，依據性別分析報告之結論或建議，調整計畫資源配置，達到實質性別平等之目標。

(四) 性別影響評估辦理情形

為推動性別主流化，依行政院「中長程個案計畫性別影響評估檢視表」，運用性別統計及性別分析，於政策規劃評估過程中就可量化或潛藏之性別不平等現象，每年辦理 1 件性別影響評估，並納入外部性別平等專家學者程序參與，詳實評估重要計畫及法律案之實施結果，以預防或改善性別不平等之社會現象。

叁、年度績效指標

關鍵策略目標	績效指標	評估方式	衡量標準	權重	目標值
1. 改善公共設施，提升優質生活環境(業務面向)	提升污水下水道用戶接管率	統計數據	當年度新增接管戶數×全縣戶量÷全縣人口數×100%	4.0%	1.5%
2. 十大交通建設計畫(業務面向)	(1) 台 1 線替代道路(新豐~新竹)新闢工程	進度控管	第一期工程 118 線—台 68 線 1. 工程設計發包(20%) 2. 設計書圖提送中央部會審查(40%) 3. 用地取得(60%) 4. 工程發包及開工(70%) 5. 工程整體進度達 70%(90%) 6. 預計 116 年完工(100%)	4.0%	70%
	(2) 台 68 線接竹東東峰路新闢工程	進度控管	1. 提送環說書至本縣環保局審查(20%) 2. 完成綜合規劃及爭取中央補助工程經費(40%) 3. 辦理工程設計作業、	3.5%	50%

關鍵策略目標	績效指標	評估方式	衡量標準	權重	目標值
			用地及地上物查估作業發包(50%) 4. 工程發包及開工(60%)		
	(3)湖口交流道增設第二交流道工程	進度控管	1. 督促湖口鄉公所完成提案修正並送高公局再次審議(20%) 2. 湖口鄉公所發包續行可行性評估(40%) 3. 湖口鄉公所再提高速公路局審議(50%) 4. 高速公路局辦理工程發包(60%)	2.0%	50%
	(4)關西鎮道路系統改善工程	進度控管	1. 完成都市計畫個案變更(20%) 2. 處理人民陳情並爭取中央補助工程經費(30%) 3. 辦理工程設計作業、用地及地上物查估作業發包(40%) 4. 工程發包及開工(60%)	2.0%	40%
	(5)內灣地區連外道路改善工程	進度控管	新闢油羅溪大橋至增昌大橋段道路 1. 提送環說書至本縣環保局審查(20%) 2. 爭取綜合規劃經費並辦理發包作業(30%) 3. 爭取後續中央補助工程經費(50%) 4. 辦理工程設計作業、用地及地上物查估作業發包(60%)	4.0%	50%
	(6)縣道 117 線道路瓶頸改善工程	進度控管	1. 爭取綜合規劃暨環境影響評估經費補助(25%) 2. 修正綜合規劃暨環境影響評估提案計畫(40%) 3. 辦理綜合規劃暨環境影響評估發包作業(60%) 4. 提送環說書至本縣環保局審查(80%)	2.0%	60%
	(7)五峰鄉縣道 122 線 43.5K 路段改	進度控管	1. 交通部核定工程經費補助(20%)	2.0%	65%

關鍵策略目標	績效指標	評估方式	衡量標準	權重	目標值
	善工程		2. 用地及地上物查估作業發包(40%) 3. 工程發包(60%) 4. 完成經費檢討並辦理路線修正(65%) 5. 工程重新發包(70%) 6. 工程整體進度累計達50%(80%)		
	(8)竹北市經國大橋交通改善工程	進度控管	1. 完成設計及用地取得作業，並交由國土管理署辦理後續工程發包(25%) 2. 處理民眾陳情並積極與新竹市溝通合作議題，完善經國橋整體效能(40%) 3. 國土管理署辦理工程發包作業(55%) 4. 國土管理署工程進度累計達30%(70%)	4.0%	55%
	(9)新埔鎮褒忠路道路拓寬工程	進度控管	1. 交通部核定工程經費補助(20%) 2. 工程設計發包(30%) 3. 用地及地上物查估作業發包(50%) 4. 工程發包(60%) 5. 工程進度50%(80%) 6. 完工(100%)	4.0%	50%
	(10)新豐鄉台61線與台15線連結道路拓寬工程	進度控管	1. 工程設計發包(20%) 2. 設計書圖提送中央部會審查(40%) 3. 用地取得(60%) 4. 工程發包及開工(80%) 5. 完工(100%)	4.0%	80%
3. 大新竹生活圈計畫，形塑便捷道路系統(業務面向)	(1)辦理新竹縣茄苳交流道聯絡道路穿越中山高工程(新林路至寶新路)	進度控管	1. 原工程已發包，後因中油管遷終止契約(20%) 2. 接續工程發包開工(40%) 3. 工程整體進度累計達30%(60%) 4. 工程整體進度累計達60%(80%) 5. 完工(100%)	4.0%	100%

關鍵策略目標	績效指標	評估方式	衡量標準	權重	目標值
	(2)縣道120線 23K+640~24K+850 道路拓寬改善工程	進度 控管	1. 工程發包及辦理用地 取得作業(25%) 2. 完成用地取得後開工 (50%) 3. 工程進度50%(75%) 4. 完工(100%)	4.0%	75%
4. 寬頻數位城市(業務 面向)	提升本縣寬頻管道 進駐佈纜率	統計 數據	增加佈放纜線長度(公 里)÷簽署同意書總長度 (公里)×100%	4.0%	1.5%
5. 竹北市豆子埔溪 水環境營造(業務 面向)	改造豆子埔溪	進度 控管	1. 通過本府細部設計審 查(35%) 2. 通過環境部審查並完 成工程發包(65%) 3. 工程進度達50%(80%) 4. 工程完工(100%)	4.0%	80%
6. 執行性別平等政 策計畫(業務面 向)	推動騎樓整平計畫	統計 數據	取得居民同意配合意 願，施作路段長度	3.5%	150公 尺
7. 調整控管聘僱及 約用人力，落實 獎優汰劣之考核 用人管理機制(人 力)(共同面向)	檢討、精簡單位聘 僱、約用人力及覈 實考核	統計 數據	檢討、精簡縣款聘僱及 約用人力或覈實考核聘 僱及約用人員次數	5.0%	1次
8. 提升公務人員及 聘僱人員客語認 證完成率(人 力)(共同面向)	單位公務人員及聘 僱人員客語認證完 成率	統計 數據	單位內已通過客語認證 人數÷單位內公務人員及 聘僱人員現職人數(以 當年度最後一日在職人 數計算)×100%	5.0%	59.36%
9. 提升資源使用效 益，妥適配置政 府資源(經費)(共 同面向)	預算執行率	統計 數據	(當年度實支數+應付 數+節餘數+控留數)÷ 預算數×100%	10.0%	85%
10. 提升行政效率推 動公文無紙化作 業(其他)(共同面 向)	(1)公文電子交換比 率	統計 數據	電子發文件數÷發文總件 數×100%	5.0%	97%
	(2)公文線上簽核比 率	統計 數據	公文線上簽核件數÷(電 子公文收文總數+紙本 來文線上簽核數+自創 簽稿數)×100%	5.0%	74%
11. 性別預算、性別 統計、性別分析 及性別影響評估 辦理情形(性別平 等)(共同面向)	(1)編列性別預算	統計 數據	辦案件數	2.0%	1件數
	(2)新增與業務相關 性別統計或新增 複分類	統計 數據	辦案件數	2.0%	1件數
	(3)新增性別分析	統計 數據	辦案件數(本項僅主計 處、人事處、政風處得	3.0%	1件數

關鍵策略目標	績效指標	評估方式	衡量標準	權重	目標值
			以性別預算、性別統計或性別影響評估替代填報)		
	(4)辦理性別影響評估	統計數據	辦理件數(本項僅主計處、人事處、政風處得以性別預算、性別統計或性別分析替代填報)	3.0%	1 件數

肆、年度重要施政計畫

業務計畫及工作計畫與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額(千元)
57020203301 新竹縣建築物無障礙設備與設施改善基金-新竹縣建築物無障礙設備與設施改善基金	依「建築物無障礙設備與設施改善基金收支保管及運用辦法」執行本縣公共建築物無障礙設備與設施改善	依「建築物無障礙設備與設施改善基金收支保管及運用辦法」執行本縣公共建築物無障礙設備與設施改善，創造無障礙生活空間，提昇國民生活環境。	131
57020203006 建築管理業務-建築管理工作	一、建築物管理經常性業務	1. 畸零地調解。 2. 建築爭議處理。 3. 委託建築師公會抽查建照。	27,442
	二、加強建築管理	1. 建造執照之核發。 2. 使用執照之核發。 3. 雜項執照之核發。 4. 雜項使用執照之核發。 5. 拆除執照之核發。	
	三、配合公共設施拆除合法建築物就地整建完工證明之核發	配合公共設施拆除合法建築物就地整建完工證明之核發。	
	四、建築物施工管理	1. 開工報告備查。 2. 勘驗核准。	
	五、加強山坡地雜項執照審查	各山坡地申請開發案之雜照審核。	
58020203701 新竹縣道路基金-新竹縣道路基金	依「新竹縣道路基金收支保管及運用辦法」執行代辦挖掘路面修復總工程費	本計畫在於完成新竹縣縣轄道路及市區道路挖掘路面整修及用戶接管路面修復維護工程。依照行政院公共工程委員會所推動之路平專案為基礎，將管線挖掘路面，加以檢討、分析，進而提升道路品質，維護來往人車安全，改善道路使用者的品質。	60,000
57020203007 建築管理業務-使用管理工作	一、建築物管理經常性業務	建築物使用管理、公寓大廈管理、廣告物管理、建築物公共安全檢查簽證及申報、山坡地住宅社區定期安全檢查、昇降設備抽檢、建築物耐震能力評估等。	23,247

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
	二、違章建築拆除 以便提高居住環境	依相關單位查報認定並通知拆除後，依 規持續辦理拆除。	
	三、公共建築物無 障礙設備與設施改 善	執行本縣公共建築物無障礙設備與設施 改善，創造無障礙生活空間，提昇國民 生活環境。	
58020203503 道路養護業務-道路 養護工作	一、縣鄉公路養護 考核及市區道路養 護考核	道路及其附屬設施養護，檢討及修正相 關法令。	1,957,83 5
	二、自養縣鄉公路 瀝青路面經常養護 工作	1. 僱用養護臨時工。 2. 購置各項工程用瀝青混凝土。 3. 瀝青路面養護器具維修。	
	三、縣鄉道公路瀝 青路面改善工程、 縣鄉道公路附屬設 施經常性養護工 作、新築加寬改善 縣鄉道公路橋梁工 程	1. 計畫更新路段事先協調管線單位，先 行辦理道路底下老舊管路汰換。 2. 路基改善及孔蓋減量調降。 3. 路面全寬刨除加鋪。 4. 防災維生孔蓋提升齊平。	
58020203403 土木工程勘測業務- 土木工程勘測工作	一、編制人員薪資 及公務聯繫經費	按月依規發薪水。	66,162
	二、加強工程施工 查核	查核新竹縣政府及其所轄鄉（鎮、市） 各機關辦理、補助或委託之工程。	
59020200801 其他公共設施-其他 公共設施管理	辦理各項基層建設	改善縣民居住品質。	684,010
56020202902 水利業務-水利工作	一、辦理事門水庫 水質水量保護區業 務工作執行暨行政 作業費	1. 石門水庫水質水量保護區與回饋業務 查核等工作。 2. 石門水庫水質水量保護區專戶運用小 組各行政工作執行。	130,424
	二、水權登記、土 石採取及農田水利 業務、水利糾紛調 查事項、河川安全 防汛維護、辦理水 患自主防災社區輔 導及水門維護管理	加強輔導農田水利會業務，改善農田灌 溉排水，辦理河川安全維護，推動防災 防汛業務。	
	三、改善民眾生活 品質排水路疏濬整 修、維護工程及水 利防災工程、前瞻 基礎建設-全國水 環境改善計畫	1. 改善民眾生活排水工程。 2. 辦理豆子埔溪維護管理工作。 3. 辦理河川管理維護工作。 4. 前瞻基礎建設-水環境建設-水與安全- 縣市管河川及區域排水整體改善計畫 (防洪治理、應急工程、治理規劃及檢 討工作)等多項工程。 5. 前瞻基礎建設-全國水環境改善建設等 多項工程。	

業務計畫及工作計畫 與編號	重要施政計畫項目	實施內容	預算金額 (千元)
		6. 易淹水地區水患治理工程後續作業。 7. 補助鄉鎮公所辦理河川管理工作。 8. 水利災害搶修工作。 9. 水利構造物檢測工作。	
71020201803 環保工務-下水道工 作	辦理本縣雨水及污 水下水道建設	改善水域水質，提升生活品質。	738,832
59020200802 其他公共設施-重大 工程管理	業務推動之可行性 研究、專業服務及 技術服務費用等	工務處辦理相關交通建設計畫之研究與 規劃。	3,540

伍、整體風險管理

一、風險項目代碼表

代碼	A	B	C	D	E	F	G
類別	土木科	養護科	下水道 科	水利科	建築管 理科	使用管 理科	工程科

二、風險可能性評量表

等級	可能性	詳細描述
1	不太可能	1 年內只有在少數情況下會發生
2	可能	1 年內有些情況下會發生
3	非常可能	1 年內大部分情況下會發生

三、風險影響程度評量標準表

等級	影響程度	財物損失	形象	績效	民眾陳情/ 抱怨	資訊服務	業務運作
3	嚴重	新臺幣 150 萬元以上	媒體廣泛持 續負面報 導，造成本 府政策難以 推動，嚴重 損及本府聲 譽	預算達成率 未達 40%	不能解決民 眾陳情，導 致滿意度大 減	資訊系統遭 駭客入侵、 資料外洩， 或停止服務 超過 3 天 (含)以上	中斷 3 天以 上

等級	影響程度	財物損失	形象	績效	民眾陳情/抱怨	資訊服務	業務運作
2	中度	新臺幣 15 萬至 150 萬元	主要媒體負面報導引發輿論討論，損及本府形象	預算達成率 40%以上，未達 80%	只能部分解決民眾陳情，未能全面滿足民眾需求	資訊系統遭駭客入侵、資料外洩，或停止服務 1 天(含)以上，未達 3 天	中斷 1 天以上，未滿 3 天
1	輕微	未達新臺幣 15 萬元	單一或特定媒體刻意負面報導，影響本府聲譽	預算達成率 80%以上，未達 100%	民眾陳情內容已回復妥處但仍一再陳情	資訊系統停止服務 1 小時(含)以上，未達 1 天	中斷未滿 1 天

四、風險評估及處理彙總表

年度施政目標	重要計畫項目	風險項目	風險情境	現有風險對策	現有風險分析		現有風險值	新增風險對策	殘餘風險等級		殘餘風險值	風險影響層面
					可能性	影響程度			可能性	影響程度		
縣內橋梁檢測及修繕	針對縣內橋梁進行定期檢測，並請各維管單位依檢測結果及急迫性(U值)進行維修作業。	BI-天災影響	於地震時使橋梁產生大於設計值過之移位或變形，抑或颱風豪雨造成橋墩承受過大水流沖刷	橋梁所在地震度達五弱以上之地震或達停班停課標準的颱風(豪雨)，於發生後啟動特別檢測。	2	2	4	橋梁監測系統，能即時掌握橋梁狀況，來達成用路人行車安全的目的。	2	1	2	民眾陳情/抱怨

年度 施政 目標	重要 計畫 項目	風險 項目	風險 情境	現有 風險 對策	現有 風險 分析		現有 風險 值	新增 風險 對策	殘餘 風險 等級		殘 餘 風 險 值	風 險 影 響 層 面
					可 能 性	影 響 程 度			可 能 性	影 響 程 度		
易淹 水地 區防 汛措 施	針對 本縣 易淹 水之 防汛 熱點 地區 進行 相關 應對 措施	D1- 淹水	大潮期 間外水 位過高 時，導 致內水 無法排 出，造 成排水 溢淹。	於颱風或大豪 雨警報發布時 調派移動式抽 水機於易淹水 地區預布。	2	2	4	配合地方 進行防汛 演練，強 化周邊排 水清淤及 河道整理 工作。	2	1	2	財物 損失
落實 建築 基地 管理， 加強 公共 安全	為維 護建 築工 地深 開挖 階段 施工 安全， 並確 保防 護措 施發 揮功 能，以 減少 安意 外風 險，維 護縣 民生 命財 產安 全。	E1- 避免 天坑 再次 產生	建築工 程開挖 地下室 施工期 間造成 道路崩 塌、排 水溝損 壞、鄰 房受損 等，危 害公安 事件。	建築施工勘 驗。	2	3	6	1. 落實工 地自主檢 查。 2. 委請專 業技師團 隊辦理深 開挖稽核 及巡察， 針對開挖 面、支撐 及擋土系 統、安全 觀測系統 及相關安 全維護措 施等項目 檢查，以 維護建築 工地深開 挖階段施 工安全， 並確保防 護措施發 揮功能。	1	1	1	財物 損失

五、現有風險圖像

嚴重 (3)		E1	
中度 (2)		B1、D1	
輕微 (1)			
影響程度 可能性	不太可能 (1)	可能 (2)	非常可能 (3)

極度風險(R=9)：需立即採取處理行動消除或降低其風險

高度風險(R=6)：需研擬對策消除或降低其風險

中度風險(R=3~4)：仍需進行控管活動降低其風險

低度風險(R=1~2)：不需執行特定活動降低其風險

評估結果如下：

高度風險：1 項 (33.33%)

中度風險：2 項 (66.67%)

六、殘餘風險圖像

嚴重 (3)			
中度 (2)			
輕微 (1)	E1	B1、D1	
影響程度 可能性	不太可能 (1)	可能 (2)	非常可能 (3)

極度風險(R=9)：需立即採取處理行動消除或降低其風險

高度風險(R=6)：需研擬對策消除或降低其風險

中度風險(R=3~4)：仍需進行控管活動降低其風險

低度風險(R=1~2)：不需執行特定活動降低其風險

評估結果如下：

低度風險：3 項 (100.00%)