

目錄

壹、承先啟後，開創新局，再創未來 30 年榮景	2
貳、施政重點及成果	5
一、拚經濟	5
(一) 竹縣五箭 重磅齊發	5
(二) 招商引資 產業生根	7
(三) 基礎建設 智慧城市	10
(四) 科技農業 觀光旅遊	17
二、重文教	30
(一) 優質教育 藝文廊道	30
(二) 多元文化 權益保障	44
(三) 永續環境 安心家園	52
三、享福利	63
(一) 老有所「依」	63
(二) 壯有所「用」	65
(三) 幼有所「養」	67
(四) 婦女好安心	68
(五) 身障有保護	70
四、附錄一組織更名以貼近核心職能	72
參、結語	74

新竹縣議會第 19 屆第 2 次定期會施政報告

張議長、王副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會第 19 屆第 2 次定期會開議，文科率領縣府團隊在此向各位議員提出施政報告，內心深感榮幸。承蒙 貴會監督縣政及鼎力支持，各項施政措施及建設得以順利推展，共同為本縣繁榮發展努力打拚；在此，謹代表縣府全體同仁表達由衷的敬意與謝忱。

壹、承先啟後，開創新局，再創未來 30 年榮景

今(108)年是本縣設縣 140 年暨縣治遷建 30 週年的重要日子。在歷代先民披荊斬棘、開墾田園，以及歷任縣長率領縣府團隊的努力打拚之下，本縣得以享有現在的繁榮與富庶。民國 65 年，蔣故總統經國先生決定設置「科學工業園區」，並選擇本縣作為設置地點；這一個前瞻又睿智的決定，開啟本縣過去 3、40 年的繁榮發展，並帶給縣民鄉親富庶的生活。文科擔任縣長以來，一直在學習效法當年經國先生「開疆闢土、建設臺灣」的宏觀遠見，誓言「要為新竹縣未來 30 年的榮景打拚！」因此，我在任內積極射出「3 大箭+2 小箭」重大建設，並致力推動「老中青幼通通照顧」的各項政策。

文科擔任縣長迄今十個月以來，恪遵職守、戮力從公，積極兌現選舉期間所提出的各項政見承諾。在縣府團隊「團結一心、努力打拚」之下，到目前為止，我所提出的 154 項政見承諾，都已經如火如荼地辦理中，其中更有 48 項已經完成，包括：國中小免費營養午餐加碼有機蔬菜、英語教育向下延伸從小一開始、提高新生兒營養補助、敬老福利津貼每月 3,000 元、鄰長津貼每月 2,000 元、提高勞工教育經費、設立勞工權益基金、縣級模範勞工發給獎勵金、成立青年事務中心，降低房屋稅負擔、鼓勵青年成家、新設老人關懷據點...等等。

本次定期會將審議明(109)年度預算案；這是文科擔任縣長以來，首次進行一整年度的預算編列工作。本縣 109 年度的預算編列數為 286 億 9,700 萬，是有史以來的最高紀錄；不過，我要特別強調「完全沒有新增債務」；此外，更重要的原因，在於本府力行各項開源節流措施，讓縣府的財務相當地穩健。

本縣各項建設已陸續到位，新的建設也持續進行中；良好的就業環境、便捷的交通網絡、宜居的生活環境，以及豐富的文化資源，為本縣人口成長帶來佳績。根據今(108)年 9 月底的統計數據，本縣人口數已達到 56 萬 2,674 人，其中竹北市更突破 19 萬，達到 19 萬 3,146 人。過去 5 年來，本縣的人口數成長

約 2 萬 6,563 人，平均每年成長約 5 千 3 百餘人；無論是「新出生人數」，還是「淨移入人數」，本縣在全國各縣市中都名列前茅，而且還在持續成長。這個數據，代表有愈來愈多的人來到本縣就業與居住。人口繼續成長是一座城市發展前景看好的象徵；隨著各項政策持續推展，重大建設陸續到位，本縣的未來發展將不可限量。

未來，文科及縣府團隊仍將持續以「拚經濟、重文教、享福利」等三大施政主軸，落實「老中青幼通通照顧」的各項政策，為本縣未來 30 年的榮景發展奠定良好的基礎。此外，文科亦期盼，在 貴會張議長、王副議長及各位議員的監督及支持下，本府 109 年度預算案能夠順利通過，以利讓各項政策措施能夠逐步落實，達成「老有所『依』、壯有所『用』、幼有所『養』」等「大同世界」的目標，持續打造本縣成為全台灣最幸福宜居的美好城市，邁向「文化·科技·智慧城」的施政願景。

貳、施政重點及成果

一、拚經濟

(一) 竹縣五箭 重磅齊發

1. 新竹縣國際 AI 智慧園區

本府依據「產業創新條例」等相關規定，規劃於竹北市莊敬段 747 與 750 地號土地，建構「新竹縣國際 AI 智慧園區」，總面積約 12.61 公頃，期能以 AI 創新技術研發基地，吸引國際企業與青年創業進駐，提升新竹縣技術研發品質與累積技術研發能量。本園區獲經濟部工業局核定補助 4 億 494 萬元(81.99%)，配合款 8,896 萬元(18.01%)，計畫總經費 4 億 9,390 萬元。

本案於 108 年 4 月 23 日經內政部都市計畫委員會審議通過，並於 108 年 8 月 12 日經環境影響評估審查委員會審議通過，刻正辦理園區申請設置階段各法定書件審議與都市計畫變更程序，預計 108 年 11 月完成園區報編及都市計畫發布實施，109 年 10 月 31 日前竣工。

2. 臺灣知識經濟旗艦園區特定區計畫

為配合六家高鐵車站特定區開發建設，整合竹北、芎林之都市發展機能，形塑整體空間新風貌，創造一個兼顧自然生態與客家文化特性的優質文化生活圈，積極辦理「臺灣知識經濟旗艦園區特定區計畫」都市計畫法定程

序，建構成為北臺灣科技、資訊、金融、經濟和商業的中心。本案業經行政院於 104 年 5 月 8 日確認為國家重大建設計畫，都市計畫審議部分，已依 108 年 7 月 17 日內政部都市計畫委員會第 11 次專案小組會議紀錄修正計畫內容，9 月 18 日至 11 月 2 日辦理再公開展覽，9 月 28 日及 10 月 23 日辦理兩場次公開展覽說明會，預計 12 月 31 日前送內政部都市計畫委員會續審。

3. 變更新竹科學工業園區特定區主要計畫-新竹縣轄(竹東鎮部分)(第二次通盤檢討)案

通盤檢討草案於 107 年 5 月 22 日公開展覽，30 天公展期滿，期間本縣都委會審議共受理 787 件人民陳情案，並召開 9 次縣都委會專案小組會議，聽取公民或團體陳情意見及辦理實質審議，108 年 5 月 29 日提縣都委會第 303 次會議審議通過，8 月 14 日召開內政部都市計畫委員會第 1 次專案小組審議，刻正依相關部會意見及會議紀錄修正回復，預計 10 月 31 日前再報內政部都市計畫委員會續審。

4. 興建自有廢棄物處理設施

本縣無自有廢棄物處理設施，過去家戶產出之垃圾皆委由其他縣市代為焚化，近年常因進場量能不足，導致垃圾去化受阻，本府為興辦自有廢棄物處理設施，經向行政院環境保護署爭取補助經費辦理評估計畫，獲同意補助 450 萬元，辦理最適本縣垃圾處理技術評估作業，目前以

「高效能熱處理技術」及「生物機械處理技術」作為評估規劃方向。

以促參方式辦理，並朝向興建高效能焚化爐作為本縣垃圾處理設施；高效能焚化爐有別於傳統焚化爐，在焚化處理垃圾過程，除了減少空氣污染排放、減低灰渣產出外，並能透過垃圾燃燒過程發電；本案已進行政策公告作業，公告期間為108年10月8日至12月9日。

5. 生命紀念園區

本縣頭前溪以北地區迄今尚未設置公立殯儀館，為提升本縣殯葬環境，協助民眾辦理治喪事宜，本府預定於溪北地區設置縣立生命紀念園區，目前辦理選址及其前置作業中，未來將規劃興建相關殯葬設施，以符合環保及永續經營之理念，提升國民生活品質。

(二) 招商引資 產業生根

1. 招商有成 績效卓越

本府107年成功推動3件位於新竹市菁華地段之縣有土地都市更新案，招商投資金額高達46億3,274萬4,000元，促參案件簽約金額勇冠全國非六都之縣、市政府，獲得財政部「招商卓越獎」第一名的肯定，並獲《遠見》縣市總體競爭力評比「地方財政」全國第三名、非六都第二名之殊榮，顯現本縣財政優化快效率高，107年債息支出

決算數相較前一年度減少高達 14.38%，未來將持續落實財政紀律、穩健財政基礎，積極推動促進民間參與公共建設招商興利，帶動地方繁榮發展。

2. 新竹縣鳳山工業區開發案

「新竹縣鳳山工業區開發案」位於湖口鄉鳳山村，緊鄰新竹工業區，本案於 102 年 5 月 17 日獲經濟部同意核定編定為工業區，106 年 4 月 26 日取得土地所有權，8 月 23 日動工，107 年至 108 年 6 月底辦理 4 次公告，標售區內計 9.15 公頃之生產事業用地，現已核准 15 家廠商申購 20 筆坵塊(計 24,785 坪)，佔全區生產事業用地 89.46%。

3. 五華工業區設置編定申請變更計畫及強化公共設施計畫

本府爭取經濟部前瞻計畫補助經費 3 億 2,256 萬元，辦理五華工業區土地重測、樁位埋設、現況調查、可行性規劃報告審議、公有土地變更編定及強化公共設施(含污水處理廠、服務中心等)，以解決五華工業區缺乏公共設施、建築線無法指定等問題，俾利園區整體發展，促進產業用地開發，增加廠商投資意願。目前已完成入口意象、指標系統、照明設備、監視系統、地下水監測井、綠美化等公共設施建置，預計 108 年 11 月通過可行性規劃審查作業。

4. 停八停車場 BOT 案「竹北新世紀購物中心」

本案位於竹北市莊敬北路與光明六路東一段交叉路口，面積約 2 公頃，整體外觀設計以客家山城、創造北台最大空中花園為意象，打造結合現代化商場之多功能公共建設。地下室主體工程已於 108 年 4 月 12 日完成，目前正在進行地上層主體工程，預計 109 年 7 月竣工。

5. 新竹縣竹北市自強段 168 地號暨公園段 470-1 地號停車場委託民間參與興建營運(BOT)案

財政部於 105 年 1 月 4 日核定補助經費 250 萬元，辦理「新竹縣竹北市自強段 168 地號暨公園段 470-1 地號停車場委託民間參與興建營運(BOT)案」，並於 106 年 9 月完成可行性評估及先期規劃。

「公園段 470-1 地號 BOT 案」已於 108 年 6 月 19 日完成簽約，未來將建構新穎的室內立體停車場，提供 600 個平面停車位及 260 個機車停車位，同時引入電影娛樂產業，提供 15 個廳、約 1,500 個座位，將是本縣第一個大型現代化影城，另規劃設置 300 坪的公益空間回饋居民，引進親子讀書、公益活動、提供鄰里活動使用等。本案土地公廟將進行基地內保留，以興建新廟方式辦理，並規劃於 110 年辦理搬遷事宜。

「自強段 168 地號 BOT 案」已於 108 年 8 月 1 日上網公告招商，至 9 月 29 日止無民間機構申請，刻正辦理第二次公告招商作業中，期望透過民間資源之多目標使用，有效減少因停車位不足產生之交通衝擊，同時提振經濟、帶動周邊產業創新升級、創造就業機會。

(三) 基礎建設 智慧城市

1. 高鐵橋下聯絡道延伸至竹科工程

臺灣高鐵通車後，新竹科學園區之旅客多取道縣道 122 線、117 線及 120 線，往新竹六家車站搭乘高鐵，隨著竹北市快速蓬勃發展，聯外道路交通量急速增加，本區道路於尖峰時間已出現壅塞現象，亟需興闢新竹六家高鐵車站之專用聯外道路，以紓緩區內道路之交通負荷，提高道路服務水準，促進高科技經濟發展。

公道五至中興路段總經費 10 億 269 萬 3,000 元(工程費 3 億 8,531 萬 4,000 元，用地費 6 億 1,737 萬 9,000 元)，起點自公道五路、終點中興路，道路長度 901 公尺、寬度 20 公尺。第一階段(公道五-員山路)於 107 年 11 月 7 日通車，第二階段(員山路-中興路)於 108 年 6 月 27 日竣工，8 月 19 日通車，本路段命名為「東科路」，通車後串聯竹東及科學園區，改善中山高速公路、經國橋交通瓶頸及健全完整區域路網，帶動周遭區域繁榮發展。

中興路至力行路段總經費 19 億 9,039 萬元(工程費 13 億 8,239 萬元，用地費 6 億 800 萬元)，預計 108 年 12 月完成工程細部設計、109 年 2 月發包、5 月開工、111 年 7 月竣工。

2. 公道五延伸新闢(向東)工研院中興院區支線工程

本案總經費 4 億 4,497 萬元(工程費 2 億 400 萬元，用地費 2 億 4,097 萬元)，工程由營建署主辦，起點公道五路、終點中興路，道路長度約 500 公尺、寬度 20 公尺。工程於 106 年 5 月 26 日開工，108 年 7 月 5 日竣工，9 月 3 日通車，本路段命名為「工研路」，道路開通後打通工研院西大門的交通便道，出工研院一分鐘就可上國道一號、國道三號及台 68 線東西向快速公道，並可直達高鐵站，對新竹縣、竹東鎮都市計畫內、外的聯絡和發展將有改善。

3. 寶山鄉及峨眉鄉-新竹科學工業園區北二高寶山交流道聯絡道拓寬工程(竹 43 線)

為加強與北二高茄苳交流道往新竹方向相互連接，促進科學園區與寶山地區之發展，規劃將竹 43 線路寬由 9 公尺拓寬為 15 公尺，並改善竹 43 線道路因地形彎曲起伏，道路線形不佳之情形，以維護人車出入安全，提升寶山地區之交通運輸服務水準，完成後將使新竹生活圈內東西及南北向運輸走廊交通更為便利。第一期工程(2K+750~3K+695)已於 107 年 4 月 11 日竣工通車。第二期

工程(3K+695~6K+000)位於新竹縣寶山鄉，長度共計 2,305 公尺，107 年 11 月 8 日獲公路總局核准補助，總工程經費 5 億 2,865 萬元(用地費 1 億 6,700 萬元，工程費 3 億 6,165 萬元)，已於 108 年 9 月 9 日完成基本設計報告，目前送公路總局基本設計審查中，預計 109 年 5 月工程發包，10 月完成用地取得及工程開工，111 年 6 月竣工。

4. 茄苳交流道聯絡道路穿越中山高工程(新林路至寶新路)

為提升新竹生活圈整體交通之便利性及完整性，促進科學園區及鄰近地區(以寶山地區為主)之發展，辦理「北二高茄苳交流道通往新竹縣聯絡道路改善規劃」，藉由道路條件改善及銜接茄苳景觀大道及西濱快速公路，以完善新竹山區外環道路網，健全寶山鄉及新竹東南山區道路系統建設，提供醫療救災道路系統，並串聯新竹市與寶山鄉之觀光資源，擴大與鄰近縣市經濟發展範圍。本案獲交通部公路總局補助 5 億 2,000 萬元(中央款 4 億 1,080 萬元，配合款 1 億 920 萬元)，道路長約 240 公尺，路寬為 20 公尺，已於 108 年 6 月 21 日辦理基本設計審查，7 月提交修正基本設計，目前辦理基本設計第二次修訂，預計 108 年 11 月完成細部設計，並於 12 月完成工程招標。

5. 尖石鄉縣道 120 線、竹 60 線及竹 60-1 線道路改善工程

縣道 120 線、竹 60 線及竹 60-1 線三條路皆為新竹縣尖石鄉的重要聯絡道，但受限於山區地形以及城鄉發展限制，多段道路路幅狹小，周邊設施損壞未修復，養護週期超過道路使用年限等，嚴重破損危及道路的完整性與安全性。為使用路人有安全的用路環境，爭取經費，針對沿路的道路品質進行強化改善，工程總經費為 8,678 萬元，包括鋪設瀝青、道路設施損壞修復及護欄改善等，以提升居民及遊客的安全及觀光品質。工程於 108 年 8 月 7 日舉行竣工典禮，每月遊客人數將增加 3 千多人次，促進地區觀光產業。

6. 高鐵、縣府、金融區、河岸周遭城市景觀人行道改善

為提升人行環境，本府向內政部營建署爭取前瞻計畫，針對新竹縣門面及重要出入口，進行人行道、無障礙空間之植栽綠美化改善，包含高鐵車站區、縣府行政區、金融商業區的縣華停車場周邊及光明六路、河岸景觀區的竹北勝利七、八街二段豆子埔溪等地區，計畫總經費 7,000 萬(中央補助 82%、縣府自籌 18%)。本案於 107 年 11 月開工，108 年 7 月陸續竣工；另於高鐵七路設置藝術光雕，不但代表城市風格特色，也創造屬於竹縣獨特意象與景觀

風貌，進而帶來更多效益，讓外來遊客造訪駐足，留下美好回憶與友善感受。

7. 關西鎮道路系統改善工程可行性評估

為解決關西市區交通壅塞之問題，執行周邊道路系統與現況服務水準分析，並規劃道路服務水準提升，建置周邊道路聯外幹道系統，以及正義路、明德路、中豐路、光明路、中正路及中山路市區道路系統，擴大關西與周邊地區往來交通之便捷性，均衡地區及區域發展，紓解市區發展壓力，改善區域結構，健全生活圈道路服務品質。本案可行性評估已於 107 年 3 月 6 日決標，5 月 24 日核備工作執行計畫書及實施簽證執行計畫書，108 年 4 月 26 日核定期中報告書，刻正辦理期末報告作業中。

8. 縣道 117 線連接環北路可行性評估

縣道 117 線位於新埔鎮之路段即新湖公路，為竹北、新埔地區的上班族往來湖口鄉新竹工業區的重要幹道，惟本路段為連續轉彎之陡坡路段，且路面寬度不足負荷尖峰時段車流量，時有交通事故產生。為解決本路段之交通狀況，並提升交通效率與道路安全，進行本路段道路改善規劃，本計畫完成後，原 117 線新湖公路段將新增一條直捷平順之替代道路；除可分散車流、縮短行車距離外，並可改善交通瓶頸，保障行車安全，解決 117 線之交通問題，提供用路人更安全舒適之生活圈道路服務。本案可行性評

估已於 107 年 3 月 13 日決標，5 月 2 日核備工作執行計畫書及實施簽證執行計畫書，108 年 7 月 10 日核定期中報告書，刻正辦理期末報告作業中。

9. 關西服務區聯外道路

為紓解關西交流道至市區道路壅塞情況，規劃於國道 3 號關西服務區設置聯外道路接臺三線，以分散前往內灣及尖石風景區的車流。本案經 108 年 8 月 1 日於交通部運輸研究所研商，決議於本縣關西服務區設置聯外道路，並請本府依規向高速公路局提案審核，本府已於 108 年 9 月 19 日函送計畫書向高速公路局提案。

10. 新竹縣竹北市光明一路停 6 停車場興建工程

因應光明商圈周邊餐廳、診所及銀行林立，用餐時間車潮眾多，路邊汽、機車停車格不足，規劃利用竹北市光明一路及吳濁流路路口東南隅之停 6 停車場及南側部份道路、兒童遊樂場等用地興建立體停車場。

本案獲交通部公路總局核定補助 1 億 6,933 萬 4,000 元，配合款 1 億 8,066 萬 6,000 元，總計 3 億 5,000 萬元，規劃將原先之平面停車場改建為地下兩層立體停車場，工程竣工後將提供汽車停車位 362 格，機車停車位 76 格，並導入智慧型停車功能。本案於 108 年 9 月 25 日開工，工期 720 日曆天。

11. 交通設施系統智慧化

為改善科學園區通勤族行車效率，與新竹市政府共同向交通部爭取「智慧運輸系統發展建設計畫—大新竹(新竹縣、新竹市)運輸走廊整合道路交通與電信資訊應用計畫」，106 年度核定補助 1,600 萬元、107 年度核定補助 2,400 萬元，本案已完成第二期計畫，刻正進行成果審查。

另，為銜接「智慧運輸系統發展建設計畫—大新竹(新竹縣、新竹市)運輸走廊整合道路交通與電信資訊應用計畫」一、二期晨峰與昏峰交通效率疏解之成效，進行該路段第三期平日離峰與假日交通效率改善，本期由本府主政辦理，補助年限為 2 年，108 年度核定補助 533 萬 4,000 元、109 年度核定補助 2,133 萬 6,000 元，本案業於 108 年 7 月 24 日完成發包，預計 109 年 6 月 30 日前完成改善。

108 年 7 月本府與新竹市政府及新竹科學園區管理局共同成立「大新竹生活圈交通協控平台」，每個月召開一次會議，研商目前縣市政府聯手執行之改善計畫，配合科學園區管理局 108 年 6 月啟動的 AI 協調控制案，協助解決塞車問題。

12. 智慧停車

為使汽車駕駛人精確掌握停車資訊，本府與遠傳電信合作，於縣府行政區、高鐵特區及新埔鎮中正路等路邊建

置智慧停車系統，目前已埋設 3,036 個地磁感應設備，自 108 年 8 月 22 日起駕駛人可透過遠傳「Parking GO」Line 官方帳號，開啟手機定位即可查詢停車資訊，就近停車，有效減少找車位時間與油料浪費，間接改善道路交通與空氣品質。

(四) 科技農業 觀光旅遊

1. 輔導推廣有機暨友善安全農業，建立食材產銷履歷

為推動本縣有機安全農業的快速發展，以維護農業生態環境，並因應消費者對安全農產品訴求，期望透過「有機農業推廣補助」、「安全友善農業補助」、「加強蔬果農藥殘留檢驗補助」、「輔導各農會設置之新農民市場(農民直銷站、農村小舖等)暨農夫市集，落實三章一 Q¹農產品溯源標示及設置生化檢驗站」、「輔導產銷履歷驗證農戶獎勵金補助」等獎勵方式，提升農民收益，有益於農業的永續經營與發展。截至 108 年度第 3 季輔導之有機栽培農戶計 89 戶，栽培面積 129.16 公頃，未來將賡續配合中央政策推動有機暨友善環境耕作，帶動有機農業持續成長。

¹ 因吉園圃標章已於 108 年 6 月 15 日退場，升級為產銷履歷，因此農委會推動的學校午餐「四章一 Q」也改為「三章一 Q」，國內國中小學童午餐將以使用「有機農產品標章」、「CAS 臺灣優良農產品標章」、「產銷履歷認證標章」及「臺灣農產生產溯源 QR Code」為原則。

2. 推動一鄉鎮一農民市場，落實地產地消政策

目前已成立 4 處新農民市場、4 處農民直銷站及 3 處農村社區小舖，共計 11 處²農產品銷售據點，未來將持續輔導各市場健全產銷整合機制，輔導農民成為穩定的生產供貨者，形成點、線、面的農產銷售網絡。108 年度預計再新增 1 處新農民市場(新埔鎮農會田新旗艦店)，截至 9 月份已核定補助新埔鎮農會、北埔鄉農會、芎林鄉農會及寶山鄉農會強化各項展場陳列設備及辦理行銷推廣活動，以提升經營效益。

3. 輔導成立本縣「農業耕新團」，改善季節性缺工問題

為處理農業勞動力不足問題，本府輔導橫山地區農會及峨眉鄉農會成立「農業耕新團」，透過農會的農事工作派工平台提供農民所需之農業勞動人力，以協助解決季節性缺工問題，另考量提升產業競爭力與永續經營農業，將持續建議中央開放農業外勞，解決農業缺工問題。

橫山地區農會農耕團計 31 名農耕士，配合派工單位為關西鎮、新埔鎮、芎林鄉、湖口鄉、新豐鄉及竹北市農會，107 年 8 月至 108 年 9 月底各鄉鎮配合派工農會總計申請派工 13,905 天，實際派工達 7,409 天。峨眉鄉農耕團計 30

² 竹北市、新埔鎮、關西鎮、北埔鄉等 4 處新農民市場；新竹縣農會新瓦屋、竹北市農會六家分部、竹東地區農會、芎林鄉農會等 4 處農民直銷站；新豐鄉農會、寶山鄉農會、湖口鄉農會等 3 處農村社區小舖。

名農耕士，配合派工單位為竹東地區農會、北埔鄉農會及寶山鄉農會，107 年 8 月至 108 年 9 月底各鄉鎮配合派工農會總計申請派工 7,733.5 天，實際派工達 7,485.5 天，達成率高於 96.8%，成效良好。

4. 推動農村再生，提升農村生活品質

農村社區接受行政院農業委員會「培根計畫」4 階段課程訓練，經授證並整合社區居民共識、規劃社區未來發展願景，始可擬定社區農村再生計畫提報縣府審查核定。本縣自 100 年通過全國第一個農村再生社區-北埔鄉南埔社區農村再生計畫，至今已持續推動 32 個農村再生社區³通過審查核定，108 年 12 月 31 日前預計核定 1-2 個社區農村再生計畫。

本府 108 年 4 至 9 月補助社區辦理之產業活化活動，包括「關西鎮仁安社區-水母娘風華再現產業活化活動(108 年 6 月 8 日)」、「湖口鄉湖南社區-仙杜瑞拉與花木蘭的相遇(南瓜及茶葉產業活化活動)(108 年 7 月 27 日)」、「北埔鄉南外社區-蝴蝶祭生態文史饗宴產業活化活動(108 年 8 月 10 日)」、「峨眉鄉無負擔社區-浪漫臺三線，樂活無負擔

³ 本縣已核定北埔鄉南埔社區、大湖社區、南外社區、大林社區、新埔鎮大坪社區、寶石社區、上寮社區、南平社區、早坑社區、巨埔社區、內立社區、文山社區、關西鎮東山社區、玉山社區、東平社區、仁安社區、上林社區、東光社區、新力社區、橫山鄉沙坑社區、橫山社區、寶山鄉深井社區、新城社區、油田社區、寶山社區、芎林鄉華龍社區、永興社區、湖口鄉德盛社區、湖南社區、竹東鎮軟橋社區、峨眉鄉七星社區、無負擔社區等 32 個農村再生計畫。

農遊推廣產業活化活動(108 年 8 月 17 日、108 年 9 月 21 日)」、「橫山社區豆香產業推廣活動(108 年 9 月 7 日)」。

5. 打造新豐坡頭觀光休閒漁港，發展濱海生態遊憩廊道

為使新豐鄉坡頭漁港轉型為觀光漁港，發展相關休閒漁業，增加漁民收益、促進地方發展，本府規劃辦理「新豐鄉坡頭漁港區域範圍與漁港計畫修正暨整體規劃開發計畫」，以建立本縣特色的漁村風貌。本案工作項目包含蒐集坡頭漁港相關資料，港區設施、規模及配置之檢討；調查港區土地地籍資料及使用現況，並完成港區土地使用分區及編定工作，作為落實坡頭漁港之管理與維護之基礎；配合開發漁業產銷資源串聯漁港活動，發展兼具休閒與產業發展的多功能休閒漁港。本案已於 107 年 7 月完成新豐坡頭漁港計畫及區域劃定說明書修正，並函報漁業署同意備查，另已完成新豐坡頭漁港開發計畫書圖報內政部營建署審查，內政部營建署於 108 年 2 月 14 日函送修正意見，本府業依意見提供修正後計畫，並於 108 年 10 月 3 日函送坡頭漁港排除於特定區位範圍說明書及相關附件予內政部營建署審查。

6. 新竹海岸線水環境整體改善計畫

本案於 107 年 3 月 12 日獲經濟部水利署核定補助 1 億 340 萬元，辦理「坡頭漁港港區及周邊保安林綠美化工程(5,420 萬元)」及「溼地生態環境教育展示設施工程(4,920

萬元)」，目前坡頭漁港港區及周邊保安林綠美化—「漁港區域水岸環境改善工程」及「國土保安林綠美化工程」已分別於 108 年 3 月 14 日及 6 月 14 日開工，其中「漁港區域水岸環境改善工程」已於 10 月 7 日竣工，「國土保安林綠美化工程」預計 108 年 12 月竣工。另溼地生態環境教育展示設施工程已於 108 年 6 月 23 日開工，預計 109 年 3 月竣工，將翻修紅樹林園區之木棧道、涼亭、石板步道、形塑出入口意象及裝設指標導覽解說系統等，以打造本縣生態旅遊與環境教育的最佳場域。

7. 輔導畜牧場推動再生能源發展，申請附屬綠能設施

因應國家政策鼓勵綠能產業發展，逐步放寬農業用地設置綠能設施之限制，並協助家禽產業面臨禽流感的轉型、畜牧業加入國際區域經濟的衝擊及減輕農民生產負擔，藉由提高電能躉購費率，鼓勵畜禽戶與太陽能廠商合作，改建或設置符合農業委員會認定之非開放型禽舍或畜牧場，以降低生產成本，達成防疫禽流感疫病發生及提升畜牧產業競爭力之目標，以推動再生能源發展，建立產業雙贏。

經本府積極輔導全縣畜牧場設置太陽能板，提升畜牧業者申請附屬綠能設施意願，目前已核准 13 家畜牧場設置太陽能板。

8. 輔導休閒農業區，促進農產業升級

依據行政院農業委員會核定補助之「108年度新竹縣休閒農業區跨域整備與輔導計畫」，持續輔導本縣五大休閒農業區⁴整合區內資源，開發創新農業體驗及農業旅遊行程，辦理一日農夫、食農教育及行銷推廣等活動，並與智慧休閒旅遊網路服務結合，加強整合休閒農業區內之活動資訊。另持續規劃辦理休閒農業區人員培訓，以提升服務能量，促進農產業升級。

另，輔導竹北市公所及新埔鎮公所辦理「竹北市水月休閒農業區」及「新埔鎮大墩山休閒農業區」劃設案，目前已完成初審並送行政院農業委員會申請劃定中。

9. 結合地方特色，推廣農特產品

為行銷本縣山、海、湖自然美景、休閒農場及農特產品，108年7月4日赴天津梅江會展中心參加「2019天津·臺灣商品博覽會」，與本縣農會及業者共同參展，展出龍眼蜂蜜、仙草系列產品、東方美人茶、柚子茶、芎林蕃茄米粉及橄欖系列產品等，並發送「四季農遊」旅遊手札與新竹縣旅遊摺頁，推廣本縣觀光旅遊。

⁴峨眉鄉十二寮休閒農業區、新埔鎮照門休閒農業區、橫山鄉大山背休閒農業區、尖石鄉那羅灣休閒農業區及五峰鄉和平部落休閒農業區等五大休閒農業區。

108年4至9月補助農會辦理地方特色農產品產業文化活動，包括橫山地區農會「金盞花系列活動」(108年3月30日至5月11日)、寶山鄉農會「寶山鄉農會綠竹筍產業文化活動」(108年6月16日)、新豐鄉農會「新豐鄉西瓜、洋香瓜產業文化活動」(108年6月22日)、湖口鄉農會「湖口鄉瓜瓜節農產品展售促銷活動」(108年6月29至30日)、新埔鎮農會「新埔梨暨農特產品行銷產業文化活動」(108年7月20至21日及7月27至28日)及峨眉鄉農會「東方美人茶節」(108年9月21至22日)。

10. 辦理農特產品評鑑，提升農產品品質

為提高國產稻米產業競爭力，輔導農民精進栽培技術與提升品質，辦理臺灣稻米達人冠軍賽及東方美人茶(膨風茶)優良茶比賽。108年有竹東鎮、湖口鄉、竹北市、新埔鎮及新豐鄉等五鄉鎮辦理稻米品質評鑑，由鄉鎮比賽成績第1名之參賽者代表參加全國賽。108年度新竹縣夏季東方美人茶(膨風茶)優良茶比賽於7月17日至21日在峨眉鄉農會辦理，共有1,334點參賽，今年度更推動三項創新措施，包括推新包裝、標示品種及初評制等，以提升得獎茶之質感，並提供消費者完整購買資訊。

為推廣本縣尖石、五峰鄉高山茶，向行政院原住民族委員會爭取120萬元補助，首辦原鄉高山茶評鑑，期能催生出專業認證之「比賽茶」、「得獎茶」，提高原鄉茶農收

益，另辦理製茶技術研習，加強冬季原鄉高山烏龍茶的行銷推廣，建立特色茶分級包裝制度，提供消費者選購保障。

11. 創新研發桶柑果汁、果醬、啤酒及氣泡酒系列加工品

柑橘為本縣分佈最廣、產量最高、產值最大的農作物，作物面積總計約 2,348 公頃，產量計 40,385 公噸，為協助農民開發多元化產品，持續輔導峨眉鄉農會研發桶柑果汁及果醬加工系列產品外、108 年度亦輔導橫山地區農會研發柑桔酒精類(啤酒及氣泡酒)系列加工品，全程利用橫山鄉在地優質柑桔為原料，保留柑桔特有的機能性成分和風味，希望未來能發展成為具代表性之特色農產品。

12. 春遊專案－「來竹縣約會吧」春遊系列活動

配合交通部觀光局推動春遊專案刺激國旅消費，108 年 4 至 6 月辦理自由行及團體旅遊之優惠補助，另規劃以「來竹縣約會吧」為活動主軸，分別於 6 月 8 日在竹北水圳公園辦理「摩登派對」，6 月 15 至 16 日在北埔老街及峨眉十二寮周邊辦理「童趣冒險」，6 月 22 日則在關西東安古橋辦理「老派約會」，每場活動依照老、中、青、幼之喜好進行活動規劃，吸引各年齡層民眾參與，每場活動近 2 千人次參加，其中竹北、關西場次活動在晚間舉行，有留宿之效，另峨眉、北埔活動則安排連續兩日進行，亦有帶動周邊住宿業者商機，粗估活動經濟效益達 3,400 萬，旅館住用率較去年同期提升 7%。

本案另規劃設計「好客竹縣」特色伴手禮盒及周邊宣傳品，以本縣吉祥物皮皮獅為創意發想，禮盒內容物可隨季節、特產置換，打造本縣專屬特色禮盒。

13. 秋冬遊專案－「秋冬遊竹縣」集客型活動

交通部觀光局自 9 月起至 12 月底止，實施「擴大秋冬國民旅遊獎勵計畫」，分別就自由行、團體遊、遊樂業、公協會等予以補助，經濟部、農委會、客家委員會及原住民族委員會等亦提出優惠加碼方案。本縣為帶動地方觀光產業發展，配合上揭計畫及補助方案，推出以「秋冬遊竹縣」為主題之集客型活動，規劃在地觀光行程，並拍攝觀光宣傳影片，邀請 Youtube 網紅，透過影片及網路行銷竹縣，使民眾更加瞭解竹縣特色，吸引全台各地遊客到竹縣參訪，預計可帶動 20,000 觀光人次，藉此提升本縣自由行旅客住房率。

14. 活絡觀光市場，拓展客源

為因應國、內外旅客規劃至本縣旅遊，108 年度特別推出「日安竹縣」觀光宣導手冊，並發行中、英、日文版，提供建議遊程及公共交通資訊，讓來訪旅客輕鬆暢遊。

在國內觀光行銷方面，108 年 5 月 17 日至 20 日與縣內 8 家業者共同參加台北國際觀光博覽會，於旅展 4 日期

間締造 140 萬元以上之營業額。預計於今年度 11 月份參加 2019 高雄公會旅展，加強北部地區以外之宣傳曝光。

在國際部分，鑑於港澳及日本地區旅遊市場發展成熟，近三年皆為來台旅客人數前三名，且有攀升趨勢，為搶攻該區旅客，鼓勵本縣業者共同參與 108 年 6 月份港澳地區「香港旅展及觀光推廣活動」，108 年 7 月 3 至 4 日分別有兩團香港旅行社及企業至本縣關西鎮、北埔鄉踩線，另 8 月 12 至 13 日觀光局駐香港辦事處率香港在地旅行社踩線團至竹縣參訪，顯現香港業者對本縣景點開發之興趣及推展具成效。

15. 竹東之心中興河道水岸生活空間再造計畫

竹東鎮中興河道因都市擴張，造成污水排放、垃圾堆積、破壞景觀及水岸空間占用等問題，為改善河道水岸及城鎮步行生活空間，107 年度內政部營建署補助「竹東之心中興河道水岸生活空間再造計畫」，為降低計畫衝擊，故縮減計畫範圍，於 108 年 5 月 28 日完成基本設計審查，內政部營建署同意核定總經費 1 億元，主要辦理公園營造、人本路網、生態環境及景觀美化相關計畫。108 年 7 月 24 日完成期末細部設計預算書圖審查會議，預計 108 年 10 月 31 日完成工程發包，整體工程預計於 109 年 12 月 31 日完成。

16. 竹東客家音樂村規劃設計案

本計畫基地位於竹東鎮工業一路、工業二路及北興路路口，面積約 2.9642 公頃，目前辦理變更竹東都市計畫(第五次通盤檢討)案，將「乙種工業區」變更為「旅遊服務專用區」，本案已提送內政部都市計畫委員會辦理審議。

「客家音樂村規劃設計案」於 106 年 8 月 9 日獲客家委員會核定，計畫總經費為 1,350 萬元，整體工程計畫預計執行至 109 年 12 月 31 日。全區整體規劃包括客家音樂村、交通轉運站、綜合行政服務中心及多功能旅遊服務中心等。音樂村基地周邊之土地訴訟，經 108 年 7 月 4 日新竹地方法院一審判決本府勝訴，傅裕鋼鐵公司應拆屋還地。本府將積極辦理本案訴訟相關事宜，並儘速完成建設，以符合財政部國有財產署土地有償撥用計畫之土地活用及公共利益使用。另，為廣納地方文史工作者意見及爭取支持，確保符合在地民眾期望與需求，於 108 年 7 月 29 日辦理音樂及地方文史工作者共識座談會，並依座談會意見調整工程提案計畫內容。為爭取「解凍」竹東客家音樂村計畫，本府於 108 年 8 月 27 日偕竹東鎮鎮長、議員、鎮民代表等北上拜會客家委員會主任委員，並加碼爭取後續經營、管理設備經費等，另於 108 年 9 月 10 日函請客家委員會同意恢復補助工程經費，以利後續工發包作業。

有關竹東交通轉運站暨地下停車場規劃設計方面，獲交通部公路總局核定工程總經費 2 億 4,809 萬 5 千元，預計 108 年 12 月發包，109 年 2 月開工，110 年 8 月竣工。

另規劃於竹東交通轉運站上建置竹東鎮綜合行政服務中心，並設置竹東鎮公所、竹東鎮代表會、南區婦幼服務館暨竹東地政戶政事務所等單位，109 年編列規劃設計經費。

17. 頭前溪南岸經典自行車道(二重埔至臺三線交界)

配合國家「臺三線客庄浪漫大道」重大發展政策，規劃自行車路網並串聯鄰近縣市，以提升大新竹自行車道整體建設效益，帶動地方觀光產業發展。範圍位於竹東鎮，自頭前溪南岸自行車專用道中斷點，規劃串接穿越竹東鎮頭前溪河濱生態公園銜接至臺三線交界處自行車道路線，預計施作全長約 17.2 公里，竣工後可連接臺三線至臺一線自行車道轉往新竹市 17 公里海岸線。

本案獲教育部體育署核定補助，計畫總經費計 8,000 萬元，已於 108 年 7 月 26 日舉辦動土典禮，預計 109 年 5 月 30 日竣工。

18. 竹東鎮台泥舊廠區公園特色綠美化

為推動臺三線客庄浪漫大道，打造親子休閒遊憩場域，辦理「竹東鎮台泥舊廠區公園特色綠美化」，並獲客

家委員會核定補助 4,971 萬元，本案位於竹東台泥自辦市地重劃區核心地帶，基地面積約 6,840 平方公尺，以「文化」、「藝術」、「花廊」、「地景」、「運動」、「休閒」與「廣場」七大主題作為發展定位，採低衝擊開發設計概念，栽植原生、適性之開花誘蝶食草喬灌木，綠覆面積達六成，並投入雨水回收再利用噴灌系統等，以強化園區水資源再利用的價值，已於 108 年 3 月 11 日開工，預計 108 年 10 月 31 日竣工。

19. 臺灣好行獅山線

108 年臺灣好行獅山線服務升級計畫獲交通部觀光局補助 200 萬元(估計畫總經費 80%)，本府自籌 50 萬元(估計畫總經費 20%)，積極提倡電子化之低碳旅遊，結合沿線周邊優惠店家電子支付及熱門景點好行專屬電子票卡，推出超值優惠主題電子套票及交通聯票供民眾選擇。7 月 13 日於沿線景點北埔老街辦理宣傳活動，鼓勵民眾搭乘獅山線暢遊新竹縣。另外，針對無障礙友善環境，推出 2 梯次預約制無障礙旅行及提供固定班次之無障礙公車，形塑本縣臺灣好行友善形象，鼓勵更多不同族群的遊客至本縣旅遊。

鑑於假日攀登芎林鄉飛鳳山之民眾增加，臺灣好行獅山線觀光巴士自 108 年 7 月 20 日起於假日增停「飛鳳山」

站，該站位於原路線上的「文林閣」站和「竹東遊客中心」站之間，提供民眾公共運輸服務。

20. 合興火車站推愛情產業

台鐵內灣線合興火車站以「愛情車站」聞名，以「愛情」為核心，整合園區與周邊休閒遊憩設施，重塑愛情意象，邀請十分寮及橫山等在地小農與商家、文創青年、愛情紀念物、婚禮等愛情相關產業進駐，規劃不同主題的愛情市集等活動，建立品牌特色，帶動地方觀光。

二、重文教

(一) 優質教育 藝文廊道

1. 推動國中小免費有機營養午餐，加強使用在地食材

本縣自 105 年即成立「新竹縣營養午餐食育推動小組」，連結相關局處，攜手打造媒合平台(新竹縣農會)，以由下而上的方式，協助學校與在地小農簽訂合約。

108 年度持續實施國民中小學免費午餐政策(1-6 月國小每生補助 37 元/餐、國中每生補助 40 元/餐)；另為推動在地有機農業永續發展、照顧莘莘學子及在地農民，自 108 學年度起全面加碼午餐費用每生每餐 3 元(國小每生補助 40 元/餐、國中每生補助 43 元/餐)，規劃每週供應兩次在地有機蔬菜，以提升午餐食材品質及衛生安全，並善盡關照本縣學童健康成長之責。

2. 增設公立、非營利及準公共幼兒園 4 年 50 園(班)

為擴大公共化教保服務，108 學年度已於枋寮國小增設附設幼兒園 2 班、沙坑及錦山國小增設附設幼兒園各 1 班、竹仁及東海國小附設幼兒園各增設 1 班、自強非營利幼兒園 2 班、新豐非營利幼兒園 2 班，另本縣目前已與 18 所具有一定品質之私立幼兒園簽訂「準公共幼兒園」合作契約，一般家庭每月收費不超過 4,500 元，且教師及教保員薪資每月不低於 29,000 元，以期提供家長更多元平價的教育選擇。

108 學年度迄今已完成設置 28 園(班)之進度。109 學年度將持續辦理竹東國小 4 班非營利幼兒園之法人招標，並於文小一、文中二籌設共 23 班之非營利幼兒園，目前已完成工程發包。109 學年度預計增設 27 園(班)，達成 50 園(班)之政策目標。

3. 擴大學前教育補助

透過 5 歲幼兒免學費教育計畫及各項學前就學補助，減輕一般家庭家長育兒經費與經濟負擔，並使經濟弱勢幼兒及家庭獲得學費補助及妥善的照顧。

(1) 免學費教育計畫

針對縣內 5 歲幼兒就學補助措施，107 學年度第二學期 5 歲幼兒免學費教育計畫就學補助計 7,801 位幼

生受惠，補助經費計 9,426 萬 5,693 元；108 學年度第一學期補助款審核中，預計 108 年 11 月核撥。

(2) 弱勢幼兒教育補助

針對低收入戶、安置寄養家庭、未領取我國少子女化政策等其他補助之幼兒提供教育補助。107 學年度第二學期弱勢幼兒教育補助計 9 位幼生受惠，補助經費 6 萬 8,000 元；108 學年度第一學期補助款審核中，預計 108 年 11 月核撥。

(3) 2-4 歲公幼免學費

就讀公立幼兒園者，幼兒入學免繳學費。107 學年度第二學期 2-4 歲就讀公幼免學費補助計 1,320 位幼生受惠，補助經費計 981 萬 8,693 元；108 學年度第一學期補助款審核中，預計 108 年 11 月核撥。

(4) 2-4 歲幼兒育兒津貼

對於綜合所得稅率未達百分之二十之家庭，且未接受公共及準公共化教保服務或政府公費安置收容，同時未領取育嬰留職停薪者，每位 2-4 歲幼兒每月發放 2,500 元之育兒津貼，以減輕家長育兒負擔。108 年 8 月實施後，預估有 1 萬 6,783 人受惠。

4. 籌設新校

因應人口發展快速，本縣自 99 年起陸續興建成功國中、興隆國小、東興國小、安興國小、東興國中等 5 所新學校，將六家國中改制成六家高中、北平國小改制為北平華德福實驗學校。

108 年度規劃興建文小一(暫名嘉豐國小)及文中六，各 60 班規模之校舍及活動中心，預計 108 年 12 月前完成建築師遴選，109 至 111 年興建，111 學年度招生，以滿足竹北地區學童就學需求。

另為縮短城鄉差距，本府已針對溪南地區國中學生入學需求進行評估，於該區找尋校地面積符合高級中學設校標準之合適學校用地，進行規劃設置完全中學。

5. 充實及改善校園環境

(1) 建置國中生科教室

配合十二年國民基本教育課程綱要於國中教育階段新設科技領域，並於 108 學年度起實施，為利課程之推動及執行，國民及學前教育署自 107 年起分 3 年補助各縣市公立國民中學充實生活科技教室設備。本縣於 107 學年度已完成建置 30 校 31 間生活科技教室基本設備，共計 1,860 萬元，另補助仁愛國中及新埔國中示範教室基本設備，共計 150 萬元，又 108 年度

向國民及學前教育署爭取補助 6 校生活科技教室擴充設備，共計 330 萬元。

(2) 學校整建工程

考量各國中小校園環境仍多有待修繕之需求，積極協助學校爭取中央各項專案計畫補助(包括老舊廁所整建、強化校園防護工作、校舍防水隔熱、改善偏遠地區學校宿舍等)，108 年計核定 32 校，核定金額 1,698 萬 8,203 元，以營造優質友善之校園環境，維護師生教學安全。

(3) 學校社區共讀站

本縣於 106-107 年業已建置完成 11 所學校社區共讀站，108 年度核定 9 校辦理校園社區化改造計畫-共讀站，核定經費共計 2,208 萬 6,000 元，預計 108 年 11 月全面竣工，除提供教職員及學生優質學習空間外，亦開放社區居民共享學校圖書。

6. 校園數位建設計畫

國民中小學校園數位建設計畫，包括建設校園智慧網路、智慧學習教室、資訊科技教室及直播教學，其主要目的為全面完備校園內之順暢網路接取環境，以提供良好充足之網路頻寬供數位教學活動使用，同時搭配提升教室數位教學的相關資訊設施，以支援教師及學生應用資訊科技

的需要，並運用直播教學，達成線上互動教學，產出教學課程及跨校合作共學。本計畫共計2期(106至109年度)，總計2億2,340萬7,000元，第1期(106-107年度)經費7,055萬7,000元，第2期(108-109年度)經費1億5,285萬元。

7. 推動全人教育，提供全面學習機會

(1) 英語學習向下扎根至小一

依據十二年國民基本教育課程綱要，推動國小各校運用彈性學習課程，發展學校本位的英語課程。本縣落實一鄉鎮一外師政策，中小學聘用外籍英語教師，107學年度計13位，108學年度計24位。另申請教育部國民及學前教育署提升英語文成效計畫、沉浸式英語教學計畫及建置數位英語教室；參與英語教學實驗計畫、辦理交大國際志工計畫並挹注社會資源，以提升學生英語能力。

(2) 發展科學教育

持續辦理科學展覽會，以激發學生對科學研習之興趣與獨立研究之潛能，提高學生之思考力、創造力與技術創新能力，108年第59屆全國科展本縣參展作品計7件，獲獎3件。本縣博愛國中、鳳岡國中自造教育及科技中心分別於108年5月28日及30日揭牌，

針對縣內國中小科技教育劃分服務區域及對象，並舉辦相關師資培訓，提升縣內科技教育水準。

8. 新竹縣竹北國民運動中心

為鼓勵縣民朋友熱愛運動、習慣運動，並打造本縣成為「運動健康城市」，本府於竹北市光明六路與莊敬南路交叉口(新竹縣游泳館旁)，興建本縣第一座竹北國民運動中心，主體建築物為地下 1 層、地上 5 層之建物，並附設地下停車場，運動中心一樓為商業空間，二樓規劃八座羽球場、十二座桌球場，三樓四間韻律教室、兩間體適能室，四樓為綜合球場及行政辦公室，並結合本縣游泳館構築為六大核心項目。本縣竹北國民運動中心於 107 年 9 月竣工，並於 108 年 9 月 5 日起開始試營運，9 月 17 日正式開幕，12 天的試營運期間吸引了近 4 萬人次前來運動體驗，期能提供鄉親更友善、優質的運動環境。

9. 興建湖口鄉王爺壟運動公園

湖口王爺壟運動公園位於湖口達生路與中山路口，以活力型運動公園模式設計，除規劃興建標準直排輪場地外，並設置多功能槌球場及風雨球場，以聚集老中青三代不同年齡層的運動人口，讓王爺壟運動公園成為湖口鄉民眾生活的據點，達成「運動生活化」的新方向。本案工程金額為 1 億 5,360 萬元，總工期 480 日曆天，預計 109 年 9 月竣工。

10. 打造終身學習城市

本縣積極推動終身教育政策，成立終身學習推展委員會，發展社區大學，辦理新住民、高齡者、原住民等各項終身學習活動，並積極鼓勵相關單位參加各種成人學習活動，期能帶動縣民終身學習精神。104年迄今本縣均獲選為學習型城市試辦縣市之一，108年度以「樂活好學·微笑客庄」為願景，「文藝復新」、「品學好客」為兩大主軸，從文化產業、社區學習出發，客家傳統文化與技藝再創新，打造客家小鎮新亮點，營造一個處處好學習、處處好生活的環境。108年度整合縣內終身學習機構建構學習型城市網站，成立終身學習單一窗口。目前已於13鄉鎮市設置13所樂齡中心、於竹東國小及雙溪國小設置2所社區多功能學習中心、辦理「新竹縣竹北社區大學」及「新竹縣竹東社區大學」共2所社區大學，並於大肚國小、沙坑國小、花園國小、清水國小、竹東國小及竹北國中設置6所社區多元學習中心。另外，亦已委託新樂國小於尖石、五峰及都會原住民地區開設多元課程，並委託福興國小、北埔國小辦理新住民學習中心，促使本縣新住民逐步融入本國社會文化。

11. 興建新竹縣總圖圖書館

為強化公共圖書館功能，提供縣民更優質圖書館服務，本(108)年獲教育部補助2億8,000萬元，配合款1億

2,000 萬元，總經費 4 億元，辦理興建總圖計畫，以地方創生及知識中心之概念，建立多元族群共享的自學、共學天堂為目標，興建本縣圖書總館。本案整體建築擬採尊重在地自然、人文及環境特色，以綠建築形式結合周邊東興圳綠帶公園，主體建築預計地上 4 層，地下 2 層(提供至少 80 輛汽車停車位)，建築面積 2,400 平方公尺，並設置 2,800 平方公尺之戶外停車場(以提供 70 輛汽車停車位計算)。內部空間包括讀者服務空間、推廣服務空間(含 500 席多功能展演廳、特展空間)、技術空間、行政辦公室、委外經營空間、公共服務空間、地下停車空間及戶外開放空間等。原圖書館空間將作為本縣兒少主題圖書館。本案刻正辦理規劃設計暨監造委託案招標作業，全案預計 111 年完成。

12. 推動全民閱讀

新竹縣推動閱讀教育多年，扎根閱讀教育，竹北國小及北埔國中深耕閱讀有成，獲得教育部 108 年度閱讀磐石獎的肯定，並分別獲得獎勵金 20 萬元，其中竹北國小更是全縣目前唯一榮獲兩次閱讀磐石獎肯定的學校；而博愛國小蔡依蘭主任及竹北國小林玉芬老師亦獲得教育部 108 年度閱讀推手的殊榮。

本縣亦持續推廣數位閱讀，每年採購電子書，並與國立公共資訊圖書館電子書入口網站結合，便利讀者使用國

立公共資訊圖書館 2 萬多種電子書，108 年度並著手與台灣雲端書庫洽談合作，以期充實本縣電子書資源，並持續鼓勵民眾利用數位資源豐富心靈生活。

另為帶動兒童、家庭及社區之閱讀風氣，本年度閱讀繽紛 GO 活動自 3 月起至 12 月止，以「2019 Pu Pu 愛讀書」為主軸，辦理兒童閱讀集點活動，結合全縣 13 鄉鎮圖書館共同舉辦推廣，每月皆以不同主題讓兒童閱讀好書累積點數，累計至 7 月底已逾 5,000 名兒童參與。

13. 建構社造長期發展藍圖

108 年度社區總體營造計畫以「多元議題」為執行方針，透過友善環境、樂齡成長、文資保存及地方創生等議題進行社區輔導，共計補助 16 案微笑社區及 2 案微笑公民，協助各社區自發參與公共議題，並協力打造社區環境。此外，搭配四個專業平台經營在地社群之跨區協力關係，包含劇場平台在竹北都會區域的親子擾動、影像平台持續培育在地故事的影像紀錄達人、藝術平台以新豐為據點邀請在地民眾一起打造藝術地景、閱讀平台則將以繪本分享與親子共讀推動社區擾動。另，配合文化部近年持續推動之公民審議計畫，本縣新埔鎮及芎林鄉公所持續參與，期能透過計畫之執行及推動，朝各鄉鎮十年願景邁進。108 年 10 月 13 日舉辦社區營造嘉年華活動，展現社區營造成果。

**14. 持續推動「竹北六張犁東興圳整體景觀再造計畫」、
「新竹縣龍瑛宗文學館規劃設計及工程」、「竹北六
張犁藝術聚落活化計畫」等三案**

「竹北六張犁東興圳整體景觀再造計畫」為重要前瞻施政計畫之一，於 106 年 8 月 9 日獲客家委員會核定，為本縣重要的亮點計畫，藉由周邊豐富的古蹟歷史建築、10 所學校與 10 餘處伯公廟文化建立城市主體性價值，並由水圳串聯起這些空間，重現昔日細緻的生活步調。本案第一期工程已於 108 年 6 月開工，第二期工程亦於 108 年 10 月 23 日舉辦動土典禮，全案預計於 109 年 12 月執行完畢。

龍瑛宗文學館即歷史建築北埔公學校日式宿舍，修復工程於 107 年 11 月 20 日開工，預定 108 年 12 月竣工，將接續辦理龍瑛宗相關文學作品的展示、活化再利用活動，增加北埔老聚落文化景點，豐富在地歷史風貌。

六張犁藝術聚落活化計畫，展開六家地區相關資源盤點、周邊環境調查工作，研擬評估營運方向規劃以及未來與國際連結之可行性分析。本案於 107 年 12 月完成規劃報告，將作為東興圳景觀再造計畫後續軟體施政參考。

15. 古蹟歷史活化 建築保存維護

古蹟歷史建築承載歷史記憶與文化意涵，是珍貴的地方資產，但修復經費龐大，為減輕所有權人及縣府財政負擔，積極爭取中央補助，核定總經費1億6,320萬元，中央款1億2,560萬元、配合款3,760萬元。持續進行中的有「竹東曉江亭」、「竹東甘屋渤海堂」、「峨眉天主堂」等三處修復再利用計畫；「湖口裝甲新村(乙村)」、「關西豫章堂羅屋書房」、「關西分駐所第三期」等三處修復及再利用設計；「新埔張氏家廟」、「新埔潘屋」、「關西分駐所第二期」、「北埔公學校日式宿舍(龍瑛宗文學館)」、「北埔慈天宮」等五處修復再利用工程。

16. 打造國際音樂休閒廊道

為培養更多欣賞音樂的觀眾走進劇場，持續於每年1月份辦理「春響•春想」新春音樂會，除與國立臺灣交響樂團、長榮交響樂團及NSO等國際知名樂團共同合作，推出優質音樂會，營造具國際性在地化藝文環境外，更首次與臺中國家歌劇院共同主辦節目「亞瑟不一樣」，由來自法國的團隊，首度來新竹縣演出；另外，108年11月將邀請德國小號首席馬諦斯·霍夫蒞臨本縣演出，並於竹東鎮規劃設置「客家音樂村」，俟未來興建完成後，可逐步打造本縣之國際音樂廊道。

17. 活化新瓦屋聚落、整合多元藝文空間

新瓦屋客家文化保存區持續舉辦以地方特色產業為主題之藝文主題特展及文化體驗等活動，2月「福客慶豐年」、5月「好客上好茶」、暑假「板凳電影院」、8至11月「耕讀生活趣」，另配合節日慶典舉辦相關文化藝術活動。

目前共計10個委託單位，包括綠禾塘、有樂堂、一諾藝術、思微藏物生活概念空間、匯客市藝文設計、或者、新竹縣農會、十三好市集1號店、Mr.One Cajon、藝起玩美術等團隊。

18. 義民祭

一年一度客家信仰盛事義民祭今年邁入第231年，今年由九芎林輪值祭典區，範圍涵蓋芎林、竹東、橫山、尖石、五峰等五鄉鎮。今年以文化傳承，教育扎根為主軸，舉辦教育推廣義民信仰及價值精神；「義進校園-故事巡迴推廣活動」，讓祭典區學生從活動中更能接近歷史、認識義民爺文化祭的內涵；「義民祭典全紀錄」，運用文字及影像完整記錄祭典期間領調、恭迎義民爺、奉飯、起燈篙、放水燈、賽神豬等活動籌辦情形及科儀，以影像保存祭典科儀；「客家義民藝陣」及「客家大戲」，結合祭典區在地學校、本縣傑出客家劇團、社區協會，融入客家文化藝術表演客家舞蹈及客家獅陣、客家戲曲等，凸顯在地文化特色，帶動青年參與。

19. 鄧雨賢紀念音樂會

為感念鄧雨賢老師對本縣教育文化與藝術人文發展之貢獻，並留下珍貴的音樂瑰寶，本府每年舉辦「鄧雨賢紀念音樂會系列活動」，今年特別在芎林鄉鄧雨賢音樂文化公園辦理3場次活動，包括8月3日「夏夜·三線情」音樂會、8月10日環境劇場藝術體驗營及8月11日「夏日·好客戲《哈豬妹番茄園》」環境劇場，期望以多元的展演方式，緬懷鄧雨賢老師，展現豐厚的客家藝術與文化底蘊，同時讓民眾享受自然環境與人文盛宴。

20. 新響開幕藝術季

本府文化局配合演藝廳暨演奏廳硬體升級整建工程之完成，規劃一系列開幕活動，自10月20日至12月1日共計有11檔12場次的演出，包含戲劇、音樂、客家及原民音樂，系列活動由一心戲劇團帶來改編法國劇作家的作品《啾咪!愛咋》揭開序幕，並有本縣優質團隊的演出，以及來自德國的首席小號演奏家同場聯演，為本府首次與臺中國家歌劇院、衛武營國家藝術文化中心、國立臺灣交響樂團等共同主辦，國家級的演出，歡迎民眾扶老攜幼共同欣賞優質的演出。

21. 續修新竹縣志

自 105 年起啟動續修新竹縣志(81-104 年)計畫，全志分為卷一、土地、住民、政事、社會、經濟、教育、文化、人物等九卷，由台北大學人文社會學院張勝彥教授擔任總編纂，並集合師範大學、台北大學、台北藝術大學、台南大學、逢甲大學、臺灣歷史文化學會等多位歷史學教授擔任各志主持人、撰稿人。107 年 11 月至 108 年 3 月已陸續完成各卷期中報告審查，卷八文化志、卷九人物志及卷七教育志並已召開期末報告工作會議審查，除卷五社會志預計於 11 月進行期中審查外，餘各卷將於 108 年 12 月前進行期末報告工作會議審查，預計 108 年 12 月由卷九人物志及卷二土地志起陸續定稿，並於公開審閱後出版，此外除紙本印刷外也將增加數位化流通管道。

(二) 多元文化 權益保障

1. 推動客家事務

(1) 加強對客家文化的尋根與思源

積極協助縣內各鄉鎮市公所向客家委員會申請各項補助計畫，包括客家文化生活及產業環境營造計畫、客家文化與產業設施活化計畫、特色產業人才培育及創新加值計畫、客家學術文化活動等計畫、伯公

照護站實施計畫及客語深根服務計畫等，目前已經提出申請件數計 28 案。

108 年 1 至 9 月申請客家委員會相關計畫獲核定情形如下，包括「客家文化生活及產業環境營造計畫」獲核定「智能山城 樂活北埔-北埔鄉先期評估規劃計畫」等 5 案，計 4,166 萬 4,000 元；「客家文化與產業設施活化計畫」獲核定「新竹縣新埔鎮宗祠博物館入口館-客家宗祠文化導覽館營運計畫」120 萬元；「伯公照護站實施計畫」獲核定 1 案，包括竹北市新國社區發展協會等 11 個「伯公照護站」，計 113 萬 8,000 元。客家委員會推展客家學術文化活動方面，獲核定「108 年竹東天穿日第 54 屆臺灣客家山歌比賽」等 6 案，計 522 萬 7,000 元；特色產業人才培育及創新加值計畫方面，獲核定「108 年度竹東客家版圓節」等 3 案，計 135 萬元；本縣獲客家委員會補助額度共計 5,057 萬 9,000 元，以整體規劃客家聚落，保存傳統客庄社區公共生活場域，發展具有客家特色之文化產業，促進客庄繁榮興盛、弘揚客家文化及客家文化向下紮根。

(2) 鼓勵縣民使用客語，並推動校園客語沉浸式教學

依據 108 年 5 月 24 日召開之新竹縣客家事務輔導團會議決議，本縣所有活動邀請客家主持人以全客語

主持、將客語納入晉用公務人員及教師之標準、提升「客語認證」參與(本縣境內客語運用以海陸腔為主要)、加強宣導鼓勵縣民參與(鼓勵各級學校參與目標達 5,000 人報名,公教人員參加認證目標 1,000 人次),並舉辦客家說讀寫比賽等。

為落實客語向下扎根,提升學童接觸客語之頻率,本縣除了將客語融入校訂課程外,107 學年度更有 7 園 13 班(共計 270 人)辦理客語沉浸式教學,將客語融入幼兒園教保活動課程,期望藉由日常生活對話,鼓勵孩子以客語交談,補助經費共計 131 萬餘元;並委託清華大學辦理為期 12 週客家語沉浸式教學知能研習,以增強教師教學能力。

另本縣積極推展客語語文暨藝文活動,除補助本縣國中小等 20 校辦理客家語演說、朗讀、字音字形等 6 項目推展語文計畫外,另亦辦理全縣語文競賽(客語演說、朗讀及字音字形)、鄉土歌謠(客家語系)及創意戲劇競賽等,並規劃於 108 年 12 月 13 日在六家國小舉辦第一屆「108 年客語說故事」比賽;此外,也補助社區大學開辦客語認證輔導研習班 1 班,並於樂齡學習中心開設客家文化特色課程。

在鼓勵客語學習方面,除了提供通過客語能力認證之學生獎勵金外,也挹注經費協助校園營造客語生活

環境、將客語納入超額比序多元學習表現項目等，以提升學生學習客語之動機及興趣。

(3) 推動客家傳統文化

為鼓勵各鄉鎮市公所推動客家傳統節慶文化，重現客家人文精神，彰顯客家節慶價值與特色，傳承客家文化永續發展，故訂定「新竹縣政府推展客家傳統節慶活動補助作業要點」。

(4) 展現臺三線客家文藝復興成果

客家委員會為展現臺三線客家文藝復興成果，規劃「臺三線藝術策展計畫」以臺三線桃、竹、苗、中 4 縣市、17 個鄉(鎮、市、區)客家文化重點發展區之地區特色，透過藝術表演或展覽等形式，演繹客庄人文風采及瑰麗景緻。

本縣參展鄉鎮為關西鎮、竹東鎮及峨眉鄉，其中竹東鎮以傳統客家市場-竹東市場為出發點，透過設計能量導入市集、餐桌、遊程等互動式活動，創造出新的客家市場美學與美食體驗。本府提送「竹東浪漫好食光」計畫向客家委員會申請補助，共核定 600 萬元，其中客家委員會補助 504 萬(84%)，配合款 96 萬(16%)，預計 10 月 30 日正式啟動。

關西鎮辦理的活動為「鼓動茶香在關西」，活動總經費為950萬元整，由客家委員會補助798萬元(占計畫總經費84%)，配合款152萬元(占計畫總經費16%)，希冀透過結合音樂表演、藝術裝置、展覽、文創市集、手作體驗、小鎮漫遊等形式，吸引各地遊客造訪，帶動地方觀光產業，打造臺三線文化品牌。

另外，峨眉鄉辦理的活動為「十二寮友善生活節」，推動地景藝術創作與音樂會等活動，將以強調與自然和土地共生的環保與人文精神為主軸，結合獨立音樂、文創市集、藝術地景、手作工坊與論壇的方式，創造一個能呈現峨眉鄉在地特色與生活風格、同時注入當代美學的生活與音樂節，以傳遞浪漫臺三線藝術季的文化主軸和主題訊息。

(5) 促進客庄產業經濟

為促進客庄產業經濟，客家委員會配合行政院「擴大秋冬國民旅遊獎勵計畫」，規劃「369浪漫客庄秋冬遊」電子旅遊券專案，民眾至全台11縣市70個客家文化重點發展區，具「僮講客-客庄友善店家」標章的優良餐廳、商店即可消費抵用。截至108年10月6日止，本府已媒合縣內11個客家文化重點發展區內140個店家參與，以行銷客庄特色相關產業，並提升客庄地區觀光產值。

2. 重視原住民

(1) 關懷原住民長者

為照顧本縣原住民長者，並配合原住民族委員會推展原住民族長期照顧-文化健康站實施計畫，陸續在本縣五峰鄉、尖石鄉及湖口鄉等地區成立原住民文化健康站，截至 107 年底，本縣已累積成立了 7 間文化健康站，分別為尖石鄉水田文化健康站、梅花文化健康站、那羅文化健康站、玉峰文化健康站、五峰鄉花園文化健康站、桃山文化健康站及湖口山光文化健康站，各站服務 55 歲以上原住民長者總計共 220 位，108 年又獲原住民族委員會核准補助於尖石鄉義興部落成立義興文化健康站、竹東鎮員嶼里成立五尖文化健康站，服務 55 歲以上原住民長者自 220 位增加至 260 人，截至 108 年度已成立 9 站。

(2) 設置原住民族家庭服務中心

為照顧弱勢原住民家庭及關懷遭遇風險之族人，分別在尖石、五峰等 2 處設置原住民族家庭服務中心，執行社會工作個案服務、專案服務、原住民族各項權益宣導或講座、建立服務地區人文與福利人口群統計資料、推展志願服務以及建立社會資源網絡平台，運用綜融性的社會工作方法連結公私部門的社會資源。

預計 109 年成立關西暨竹東鎮原住民族家庭服務中心，以提升原住民族生活品質。

(3) 建構原住民產業展銷中心

為持續推動原住民產業經濟，並提供銷售及展示平台，規劃建構原住民產業展銷中心，連結本縣五峰鄉、尖石鄉及竹東鎮現有之各類產業(農業、傳統技能或技藝、文創、觀光)等各項措施。本案已獲原住民族委員會補助款 166 萬 7,000 元，目前辦理規劃中。

(4) 成立新竹縣原住民族教育推廣中心

為提供「城市漂流」的孩子們能感受城市部落及互相照顧的功能，規劃打造一間有依歸、照顧、職訓、教育等多功能平台，兼具老人家文化故事傳承的多功能空間，成為全國第一間「新竹縣原住民族教育推廣中心」。本案已於 108 年 6 月 18 日開工，預計 109 年 6 月竣工。

(5) 發展原住民地區經濟業務

「新竹縣冬季高山烏龍茶優良評鑑競賽」計畫於 108 年 9 月委託新竹縣農會執行，預計 11 月辦理評鑑比賽。

3. 關懷新住民

(1) 提供新住民基本教育管道

108年開設成人基本教育班18班，有效降低本縣不識字人口比率。108年更結合新住民發展基金，爭取子女托育補助費，讓新住民學員能安心參與學習。預計108年下半年於關西鎮、峨眉鄉開設2班新住民專班，以提供新住民學習機會。

(2) 協助新住民融入本國社會文化

委託福興國小、北埔國小辦理新住民學習中心，108年度規劃舉辦新住民培力課程工作坊、新住民家庭教育活動、多元文化學習課程、新住民家庭閱讀放輕鬆活動、新住民技藝班、期末發表會等活動，促使本縣新住民逐步融入本國社會文化。另，辦理語文展演活動，結合展演、DIY、美食園遊會等增進對新住民文化的認識。

(3) 推動新住民人身安全保護服務

有鑑於新住民家暴被害人別於本國籍家暴被害人的特殊性，如在台缺乏娘家等自然支持系統、不熟悉本國法令規定又會面臨本國籍加害人不協助申請居留及定居等困境。為保障新住民在台人權及人身安全，落實家庭暴力防治工作，108年賡續委託中華民

國學而發展協會辦理新住民人身安全保護計畫，以協助及服務遭受家庭暴力之新住民被害人，建構更完善的家庭暴力服務體系。108 年 1 至 9 月受理新住民家庭暴力案件計 56 人，服務 428 人次。

(三) 永續環境 安心家園

1. 研發 AI 資源回收機器人，共創 AI 環保智慧城

為打造 AI 智慧城市，本府與國立清華大學研究團隊攜手合作，研發 AI 資源回收分類機器人，依民眾所投入之回收物種類，只需 3 秒利用辨識系統區分，預期可達成回收物正確分類及減少清潔所需之人力與時間，營造更友善及智慧的資源回收環境。AI 資源回收分類機器人歷經 1 個月的測試，不斷吸收新的數據及影像，首座自本(108)年 6 月起放置在本府環境保護局大廳前示範，營造更友善及智慧的資源回收環境。

2. 暫置垃圾清運情形

本縣因無大型焚化爐，垃圾皆須透過鄰近縣市代為焚化處理，近年因全臺焚化爐老舊且垃圾性質改變，導致焚化爐歲修期間須配合垃圾焚化進場方式及數量調度，導致垃圾堆置問題。

為有效減少垃圾堆置量及異味問題，改善周遭居民生活品質，本府自 107 年 9 月起針對新豐掩埋場暫置垃圾進

行打包作業，至 108 年 9 月完成 2 萬公噸垃圾之打包，然因垃圾去化受阻，截至 108 年 10 月 6 日垃圾暫置量已達 4 萬 1,402 公噸(含 2 萬公噸打包物)，鑒於本區後續仍有堆置垃圾需求，故將針對該區進行分區及覆網等工程，以減少堆置垃圾產生之異味等環境問題。湖口垃圾堆置部分，108 年 6 月已完成清運暫置之 1,500 公噸垃圾，10 月因適逢焚化廠歲修期間，目前垃圾暫置量約 227 公噸。

108 年 3 月起大量清運竹東掩埋場暫置垃圾，至 10 月 6 日垃圾暫置量從 6,359 公噸縮減至 1,943 公噸，已清運 4,434 公噸，10 月焚化廠歲修期間，以不增加暫置量為原則，待 11 月歲修完畢，優先清運竹東鎮剩餘暫置垃圾，預計 108 年 12 月清理完畢。

3. 新豐海岸線有害廢棄物移除暨海岸防護措施改善

新豐海岸防風林非法棄置場，影響海洋生態，為防止污染擴散，積極辦理有害事業廢棄物移除，並與行政院環境保護署針對廢棄物種類及範圍，進行深度調查並研擬處置作為，於 106 年 10 月提出「新竹縣新豐鄉鳳鼻隧道西側海濱非法棄置場址污染緊急應變處理計畫」，獲行政院環境保護署補助 3,800 萬元，辦理假設工程、場址開挖分選工作及集塵灰處理等項目。然因集塵灰數量遠超過合約量，於 108 年 4 月 30 日獲行政院環境保護署補助第二期經費 3,290 萬元，分別於 108 年 6 月 13 日及 8 月 7 日辦理

設計監造及移除工程招標作業，並於 8 月 12 日開工，預計 109 年 1 月 8 日完成清除場址內所有有害廢棄物，及早還給縣民一個安全的海岸環境。

另，為避免海岸侵蝕造成邊坡持續崩塌，使廢棄物流入海面造成環境污染，該處海岸目前已設置石籠進行臨時防護，後續將納入「新竹縣新豐垃圾掩埋場西側海岸防護作業委託測量設計監造技術服務」進行整體規劃，預計施作拋石護岸、離岸突堤及人工養灘等，期能改善海岸侵蝕情形。本案因有保護海岸之急迫性，本府已先行代墊測量設計之經費，並向經濟部水利署申請經費補助中，以確保海岸安全。

4. 改善空氣污染，推動補助方案

因應行政院空氣污染防治行動方案，本府 108 年爭取經費 4,350 萬元，推動工業鍋爐設備改善補助計畫，針對合法登記工廠，使用燃煤或燃料油之工業鍋爐，有意願申請改造或汰換改用低污染性氣體燃料、柴油，或停用工業鍋爐改用能源整合中心提供之蒸汽者，核予補助。預計補助縣內 60 座既存工業鍋爐改造汰換，目前已有 54 座提出申請補助。

為配合環保署汰舊換購補助政策，本府於 108 年 2 月 21 日公告「108 年度新竹縣淘汰二行程機車及新購電動二輪車補助金額及相關注意事項」，並且加碼補助淘汰換購

電動二輪車，針對淘汰二行程機車之縣民補助 2,000 元，淘汰二行程機車並且換購電動二輪車之縣民補助 9,000~17,000 元，直接新購電動二輪車之縣民補助 5,000~13,000 元(以上補助金額均包含環保署及本府環保局補助)，以提高本縣二行程機車汰換率。統計 108 年 1 至 9 月底止，本縣共淘汰 1,650 輛二行程老舊機車，新增電動機車新增掛牌數達 2,699 輛。

本縣近五年空氣品質指標(AQI)整體呈現改善趨勢，由 103 年 70.9 下降至 107 年 59.5，改善率達 16.1%；AQI<50 占日比例整體呈現上升趨勢；AQI>100 占日比例則呈現逐年下降的趨勢。108 年 1 至 9 月空氣品質指標(AQI)平均值為 55.8，整體空氣品質相對優於全國平均值(全國 AQI 平均值 58.1)。

5. 新竹生醫園區醫院

新竹生醫園區醫院(國立臺灣大學附設醫院新竹生醫園區分院)採分階段興建，第一階段預計開設 380 床，包括急性一般病床 250 床，特殊病床 130 床，並將設置急重症防治中心(含腫瘤、心血管、腦血管等)，以滿足新竹地區急重症需求，預計 12 月開業。

第二階段預計開設 348 床，預計 111 年 12 月啟用。兩階段合計共設置 728 床，未來除了可輔助生醫產業臨床測

試，帶動生技、醫療相關產業之國際競爭力外，更可提升本縣醫療資源及品質，照顧縣民健康。

6. 公共服務據點整備之整建長照衛福據點計畫

為建置完善社區長照服務網絡，積極拓展衛生所佈建長照據點、活化衛生所(室)服務空間，規劃新建新埔鎮及湖口鄉等2所衛生所，以提供B據點服務；並修繕尖石鄉、五峰鄉、橫山鄉、寶山鄉、竹北市等5所衛生所，以提供C據點服務。

目前新建新埔鎮及湖口鄉等2所衛生所部分，已分別於108年8月及10月完成工程發包，預計於110年8月竣工。修繕尖石鄉、五峰鄉、橫山鄉、寶山鄉、竹北市等5所衛生所部分，橫山鄉、寶山鄉及竹北市等3所衛生所已於108年7月26日竣工，尖石鄉、五峰鄉預計108年10月31日竣工。

另，為使民眾獲得可近性之照管服務，提升照管中心分佈之密度，規劃於原住民及其他偏鄉地區之衛生所(室)佈建照管中心分站，因地制宜發展在地化長照服務。尖石新樂衛生室照管分站已於108年8月31日竣工。關西分站設於關西衛生所2樓，預計108年11月竣工進駐。佈建期程為107年尖石鄉、108年關西鎮、109年五峰鄉。

7. 新建綜合社會福利館

本縣獲衛生福利部核定補助 8,200 萬元，於縣華段 481 地號，新建地下二層、地上六層之綜合社會福利館，規劃「以兒童為重、以家庭為中心、以社區為基礎」之友善照顧環境與措施，規劃 1 樓設置社區公共托育家園、2 樓托育資源中心暨親子夢想館、3 樓兒童及青少年中心、4 樓竹北市家庭福利服務中心、5 樓婦女暨兒童培力學院及 6 樓各類型綜合會議室等，未來將成為一個近便、友善及一站式的服務據點，以健全對家庭之多元支持與照顧。

8. 扎根警政建設

為提供縣民更優質的警政服務，辦理下列三項廳舍整建、新建工程。

橫山分局內灣派出所新建工程案已於 108 年 10 月 9 日落成啟用。

新埔分局原址拆除重建工程案預算金額共 1 億 5,487 萬 5,000 元，工程委託技術服務案已於 107 年 11 月 14 日決標，預計 108 年 11 月完成拆除及新建工程規劃設計，109 年 2 月工程招標，4 月開工，110 年 5 月竣工。

竹東分局寶山分駐所覓地遷建工程案預算金額 3,800 萬元，目前辦理土地重劃配地作業中，預計 109 年 1 月完成相關程序。未來將視土地重劃及取得情形，於 109 年 4

月辦理工程委託技術服務案招標，9 月工程招標，12 月開工，110 年 12 月竣工。

9. 芎林及高鐵消防分隊新建工程

芎林消防分隊既有廳舍狹小、老舊且不敷使用，各式消防救災裝備器材無法妥善配置。為維護民眾生命財產安全，規劃於機關用地八新建總樓地板面積 600 坪之廳舍，目前本案已進入設計階段，預計 109 年 7 月取得建造執照、9 月工程發包，110 年 12 月竣工進駐。

另，本縣竹北高鐵地區快速發展，現行轄區由鄰近之竹北分隊及芎林分隊負責消防勤務，為加強該區域消防安全服務，規劃於高鐵都市計畫區機關用地三新建高鐵分隊，惟該用地為交通部鐵道局所有，目前正向該局申請撥用，預計 108 年 12 月取得用地，再配合財政狀況規劃新建期程。

10. 補助老舊建築物辦理耐震能力評估

配合內政部營建署 107 年度都市危險及老舊建築物加速重建計畫，本府於 107 年 9 月 28 日公告「新竹縣都市危險及老舊建築物結構安全性能評估費用補助辦法」；另本府受內政部營建署補助辦理「108 年度都市危險及老舊建築物補助結構物安全性能評估」，補助內容包括建築物初評 150 件、詳評 6 件，計 610 萬 5,000 元整。

11. 線上指導，搶救危急個案

為搶救 119 救護案件當事者之寶貴生命，持續推動危急個案線上諮詢及零分鐘反應時間，線上第一時間教作 CPR 搶救寶貴生命，108 年 1 至 9 月成功完成線上指導民眾實施 CPR 急救，成功恢復心跳呼吸 2 小時以上案例計有 39 人。

12. 補助高風險住戶安裝住宅用火災警報器

降低火災事件傷亡率，補助高危險群場所⁵或其他符合消防法第六條第五項規定住宅場所安裝住宅用火災警報器。108 年 1 至 9 月共補助 6,767 戶，本縣火警自動警報設備及住宅用火災警報器戶數設置比例累計達 60.32%。

13. 閃耀青春·家庭夢想啟飛

為協助本縣中低收入戶等弱勢家庭脫離貧窮，依據衛福部「協助積極自立脫離貧窮實施辦法」，訂定 108 年度脫貧計畫「閃耀青春·家庭夢想啟飛」方案，扶助對象約 150 戶次，幫助弱勢家戶內有高中(職)、大學以上在學子女者，累積人力資本與資產，避免貧窮循環邁向脫貧自立之路。

⁵ 包括低收入戶、弱勢族群居住場所、鐵皮屋、老舊建築物(30 年以上)、木造建築物、狹小巷弄地區建築物、住宅式宮廟、資源回收用途之住宅、裝設鐵窗住宅、居家曾發生火災事故者等。

本計畫結合縣府團隊及民間單位合作，預計投入 350 萬元，規劃三年期計畫(至 111 年 9 月為止)，每年至少服務 50 戶次，主要之四大策略為「教育投資」、「資產累積」、「社會參與」、「就業自立」，第一線協助弱勢家庭及其子女，改變家戶的財務困境，讓家長及其子女組合成一個團隊，達到脫貧目標。

14. 均衡地價平允稅賦

本縣於辦理 107 年公告地價調整作業時，以提升地價均衡性及促進賦稅公平原則為主軸，逐步均衡調整各地價區段，107 年本縣公告地價占正常交易價格比例為 13.42%，調幅為 25.63%，各鄉鎮市公告地價不均衡之狀況已有顯著改善。鑑於本縣 107 年地價稅調漲造成輿情反應不斷，本府於 108 年 3 月下旬至 6 月間至本縣各鄉鎮市舉辦地價說明暨政令宣導會(共計 24 場次)，透過公開說明會的方式，使民眾明確瞭解本縣訂定地價作業情形及地價複查結果。

另，本縣各地政事務所已配合相關作業規定，於 108 年 9 至 10 月間在本縣各鄉鎮市分別辦理公告土地現值及公告地價年度調整作業說明會，廣泛聽取接納各方意見，訂定合理地價。

本年度辦理 109 年重新規定地價調整作業時，將作全面通盤性檢討，秉持中央規定並視地方財政需要、社會經

濟狀況、民眾地價稅負擔能力及稅賦公平性等原則，以全縣均衡性發展為前提，廣納民意，積極檢討改進。為評估 109 年公告地價調整對民眾稅負之影響，預先擬定地價調整試算方案，並計算其地價稅賦等相關數據，試算調整結果將做為本縣 109 年重新規定地價調整作業之參考。

15. 調降房屋稅

為減輕民眾租稅負擔，綜合考量各縣市房屋標準單價、地段率、實質稅負及本縣經濟發展、租稅收入、財政負擔等因素，自 108 年 7 月 1 日起實施「調降房屋稅」，實施內容包括「巷弄比照同一街路地段等級標準減一級課稅(預估每年約 76,000 戶受惠，稅額減少約 1,600 萬元)」、「取消房屋電梯設備加價評定，目前全國僅宜蘭縣、新竹市和本縣採取此項優惠措施(預估 109 年約 13,200 戶受惠、稅額減少約 1,200 萬元)」、「重行評定本縣『房屋折舊率及耐用年數表』，折舊率由原每年 1% 提高至 1.17%，殘值率則由 40% 降低至 29.80%(預估 109 年約 16,000 戶受惠、稅額減少約 53 萬元)」、「針對國際觀光旅館、百貨公司、大型商場影劇院、遊藝場所、10 層樓以上房屋裝設中央系統型冷氣機、電扶梯、金屬或玻璃帷幕外牆及游泳池等設備取消房屋加價課徵規定(預估 109 年約 1,200 戶受惠、稅額減少約 500 萬元)」、「房屋標準單價表 106 年 7 月 1 日至 107 年 6 月 30 日及 107 年 7 月 1 日以後分別按

九成及八成核計(預估 109 年調降受惠戶數約 17,000 戶，稅收減少約 6,650 萬元)」、「經本縣主管機關核定符合新購房屋住宅補貼者，可按實質稅率 1%核減 3 年房屋稅」、「調整住家用房屋現值免徵房屋稅標準由 10 萬元調高為 11 萬 1,000 元(每年約 2,000 戶受惠、稅額減少約 200 萬元)」，調整後本縣民眾房屋稅實質租稅負擔居全國排名第 8 至 10 名，相較所得中位數占全國第 3 名而言，租稅負擔相對合理。

16. 飲食好安全

為保障國人健康安全，重建消費者對食品安全的信心，促進食品產業升級，本府配合中央政策，積極推動「食安五環」⁶，建立從農場到餐桌的安全體系，重建從源頭做起的生產履歷，確保供應鏈每一環節都健康，讓民眾安心享受美食。

隨著食品安全意識抬頭，消費者對於餐廳食材的來源、安全性及餐飲衛生等越來越重視，為保障來臺旅客及國內民眾飲食安全，推動「浪漫臺三線食品衛生安全標章示範計畫」，藉由食品衛生安全標章制度，提升業者衛生自主管理的能力，營造食品健康安全環境，未來將逐步推

⁶第一環「強化源頭控管」、第二環「重建生產管理」、第三環「加強市場查驗」(10 倍查驗能力)、第四環「加重生產者、廠商責任」、第五環「全民監督食安」。

廣至各重要市場及知名觀光景點，使本縣傳統市場及老街在食品衛生及安全上更臻安全完善，進而帶動縣內觀光產業之發展。

隨著 3G 網路及手持行動裝置的成熟與普及，除了透過宣傳影片讓縣民更放心使用在地食材，選擇優良餐飲外，更製作優良餐廳懶人包，讓所有觀光旅客能快速找到衛生安全美食、悠遊竹縣。

三、享福利

(一) 老有所「依」

1. 調升敬老福利津貼

為保障老人經濟生活安適，減輕家庭子女之負擔，自 108 年 1 月 1 日起，65 歲以上長者每人每月之敬老福利津貼由 1,500 元調高至 3,000 元。108 年 1 至 9 月發放金額計 6 億 2,233 萬 5,500 元。

2. 建立社區照顧關懷據點

因應高齡化社會，鼓勵民間團體設置社區照顧關懷據點，結合當地人力、物力及相關資源，提供關懷訪視、電話問安諮詢及轉介、餐飲服務、健康促進活動等初級預防

照護服務，目前已設立據點數達 77 個⁷(含醫事單位巷弄長照站 7 個及社福類 C 據點 70 個)，村里涵蓋率達 61%(服務 115 村里)，108 年委託紅十字會新竹縣支會辦理據點督導工作。

3. 推動長期照顧服務

因應長期照顧需求人口逐年增加，並配合中央長照 2.0 政策，本府持續佈建居家式及社區式長期照顧服務，協助失能者在家庭及社區生活，延緩老化，針對 65 歲以上失能長者、50 歲以上失能身心障礙者及 55 歲以上失能原住民，提供居家服務、日間照顧⁸、失智日間照顧、餐飲服務、交通接送、輔具購租及無障礙環境改善、長期照顧機構服務、家庭托顧、家庭照顧者支持服務據點及社區整體照顧服務體系等 10 大項服務。統計 108 年 1 至 9 月辦理情形如下：

服務內容	服務人次	執行經費(元)
居家服務	126,772	94,836,602
日間照顧服務	21,875	24,851,455
失智型日間照顧服務	3,435	3,838,488
中低老人營養餐飲	16,005	1,120,350

⁷ 各鄉鎮據點數分別為關西鎮 14 個、湖口鄉 9 個、竹北市 9 個、竹東鎮 8 個、新埔鎮 7 個、寶山鄉 5 個、芎林鄉 4 個、新豐鄉 4 個、橫山鄉 3 個、北埔鄉 3 個、峨眉鄉 3 個及尖石鄉 1 個。

⁸ 本縣目前共有竹北、橫山、新豐、新埔、北埔、湖口、竹東、芎林、關西等 11 所日照中心。

服務內容	服務人次	執行經費(元)
交通接送服務	6,219	6,509,399
輔具購租及居家無障礙環境改善	2,078	9,229,228
長期照顧機構服務	966	24,150,000
家庭托顧	469	641,885
家庭照顧者支持服務據點	811	969,852
社區整體照顧服務體系	A	903
	C	542,880
	14,282,140	
108 年輔導在地長照專業服務團體及社區組織於湖口、新豐、竹北、新埔、竹東及尖石等鄉鎮成立 10A、114B、62C，建立社區整體照顧服務團隊。		

(二) 壯有所「用」

1. 成立青年事務中心，推動各項創新措施

結合地方觀光資源辦理未婚聯誼，分別於 108 年度 1 月、4 月及 9 月辦理【漫漫藝日緣】、【桐花戀夏-青春趴趴 GO】、【愛情列車再出發】等三梯次單身聯誼活動，除了提供未婚青年男女交友聯誼的機會之外，也成功的行銷本縣的觀光景點。跨局處合作擴大辦理【2019 愛你永久】集團結婚活動，鼓勵適婚男女踴躍參加、留下美好的回憶。

108 年 8 月 10 日辦理新竹縣身心障礙暨一般就業博覽會，邀請縣內多個科技大廠共襄盛舉，提供在地人才就業機會。另規劃青年職場體驗活動、長照志工培訓及青創課程培力計畫等，以增進學子多元學習的機會。

2. 建構勞工安全職業環境

為提升勞工職業環境之安全，辦理在職安全衛生教育訓練班，同時針對轄區內訓練機構及事業單位勞工安全衛生教育訓練現場查核，並不定時辦理職災宣導，確保勞工基本權益。為預防職業病及職業災害的發生，除督導縣內 10 家指定醫療機構辦理勞工特殊健康檢查業務外，並針對事業單位勞安管理人員辦理專業職業安全衛生訓練課程及取得專業證照之規定，以保障勞工健康與安全。

3. 提升勞工福利措施，辦理徵才活動

依據性別工作平等法，督導本縣 100 人以上之事業單位設置哺(集)乳室、托兒設施或適當之托兒措施，已設置哺(集)乳室 275 家；已提供適當托兒措施 265 家，將持續追蹤、輔導。

為降低失業率，本府與勞動力發展署桃竹苗分署竹北就業中心及科學園區共同辦理「定期、非定期」徵才活動，並核定 10 個失業者職前訓練班，皆已全數開訓，參訓人數為 245 人。

4. 保障勞工退休生活，安定就業環境

為保障勞工退休生活，辦理勞工退休金及勞工保險等宣導活動，並持續清查本縣轄內事業單位依法提撥勞工退休準備金。

(三) 幼有所「養」

1. 新生兒營養補助

為推動國家與社會分擔家庭照顧幼兒之責任，積極營造友善生育、養育環境，使國家未來幼苗獲得妥善照顧，自108年1月1日起，提高新生兒營養補助，補助第1胎1萬元、第2胎2萬元、第3胎5萬元，雙胞胎3萬元、三胞胎10萬元，統計108年1至9月受益人數有2,873人，發放金額達4,827萬元。

2. 佈建10處公共托育家園及1座公立托嬰中心

針對0-2歲幼兒，除配合中央落實準公共化托育服務，並規劃107至109年於全縣佈建10處公共托育家園，包括竹北4處、新豐1處、湖口1處、竹東3處及新埔1處，第一座公共托育家園(縣政區)已於108年10月24日揭牌開幕。另規劃於文小一預定地新建非營利幼兒園與公立托嬰中心，本案由陸豐國小承辦，為本縣第一座公立托嬰中心。

3. 提升托育品質

為提升托育品質，108 年度委託新竹縣保育人員職業工會辦理「托育人員專業訓練課程」，期能建構優質托育環境，打造樂齡宜居的健康城市，截至 108 年 7 月止已開設 4 班次，結業人數 128 人。為強化保母的專業知能，108 年委託明新科技大學、玄奘大學，辦理本縣北區、南區居家托育服務中心，讓受托幼兒有更完善照顧，使家長更為安心。

4. 學前兒童視力篩檢

為早期發現兒童視力問題，及早進行預防及治療，辦理學前兒童視力篩檢，108 學年學前兒童視力篩檢人數 10,529 人，篩檢率 81.17%，其中篩檢未通過之 1,393 位疑似異常個案，經複檢後偽陽性 208 人、已完成追蹤轉介 1,185 人，追蹤完成率為 99.42%，未來將持續加強辦理。

(四) 婦女好安心

1. 推動家庭暴力、性侵害及性騷擾防治工作

為保障婦女及兒少安全，整合警政、衛生、教育、司法及民間非營利組織，建構家庭暴力及性侵害防治保護網絡，提供諮詢、陪同、心理諮商、法律扶助、經濟補助、子女問題協助、就學、就業等服務，108 年 1 至 9 月共受理家庭暴力案件計 1,865 件、性侵害案件計 171 件。另委

託現代婦女教育基金會及社團法人臺灣愛爾德社會福利協會辦理「親密關係家庭暴力被害人復原整合服務案」及「家庭暴力被害人個案處遇方案」，108 年 1 至 9 月服務個案計 916 人，服務人次計 8,495 人次。

為協助受害婦女回歸社會，委託財團法人天主教善牧社會福利基金會辦理婦幼緊急庇護暨婦女自立生活服務。為避免家暴事件重複發生、落實危險評估，邀集警政、衛生、教育、司法、移民輔導等相關單位每月召開 1 次高危機個案網絡會議，研商介入的策略，以降低被害人再受暴的危機程度。

2. 強化社會安全網絡

為提供縣民可近性及方便性之服務，提供「以家庭為中心、以社區為基礎」的全方位社會福利服務，規劃設置「社會福利服務中心」，服務對象為設籍或實際居住本縣且具有多重問題之脆弱家庭，提供關懷訪視、支持性及成長性團體、親職教育、法律諮詢、心理諮商及資源轉介等服務，以提升家庭功能。108 年 9 月設置完成竹北、竹東及新埔等 3 個社會福利中心。108 年獲衛生福利部補助 2,046 萬 2,000 元，配合款 361 萬元，總經費 2,407 萬 2,000 元，增設新湖區和橫山區等 2 處社會福利中心，將舊湖口分駐所改建並設置社會福利服務中心、公共托育家園、托

育資源中心等；另進行橫山鄉老人文康活動中心耐震補強工程，且於 2 樓設置社會福利服務中心。

3. 推動人類乳突病毒(HPV)疫苗施打

鑑於子宮頸癌為婦女常見癌症，而人類乳突病毒(HPV)係子宮頸癌主要致病因子之一，本府除持續推廣子宮頸抹片篩檢，以早期發現癌症病變外，並自 104 年起持續推動「國中女生人類乳突病毒疫苗校園接種計畫」，107 學年第一劑疫苗已於 108 年 3 月 31 日施打完畢，施打人數 2,396 人，完成率 89.54%；第二劑疫苗已於 108 年 10 月 9 日施打完畢，施打人數 2,288 人。

(五) 身障有保護

1. 新竹縣民團體意外傷害保險

本縣自 100 年 7 月起開辦全國第一個「新竹縣民團體意外傷害保險」，每人保障額度為 30 萬身故保險金，於遭受意外事故不幸身故時，提供及時經濟支持生活。108 年 1 至 9 月，申請案件數計 82 件，其中理賠案件 76 件、2 件尚在審核中、3 件拒賠、1 件自行退件，理賠金額總計 2,280 萬元。

2. 身心障礙者生活補助

為照顧經濟狀況不佳之身心障礙者生活所需，本縣辦理身心障礙者生活補助，輕度身心障礙者每人每月補助

3,628 元、中度以上之身心障礙者每人每月 4,872 元；另針對低收入戶加碼補助，輕度身心障礙者每人每月補助 4,872 元，中度以上之身心障礙者每人每月 8,499 元，以落實照顧中低收入身障者權益。108 年 1 至 9 月計補助 40,625 人次，補助金額達 2 億 404 萬 2,629 元。

3. 身心障礙者職業訓練

為強化身心障礙者進入職場之能力，108 年度辦理早點午餐料理製作班、文書處理與網路行銷班及視障按摩技術提升在職訓練班等 3 班；為鼓勵身心障礙者取得技術士證照，辦理身心障礙者技術士證照獎助計畫，並補助視障按摩師赴企業工作之交通津貼，以提升視障按摩師之就業願意。另辦理視障按摩師巡迴宣導服務，讓民眾深入瞭解視障按摩師的技術本位，提升接受服務之願意，以提高視障按摩師的工作機會及收入。

輔導成立 3 家庇護工場針對就業能力不足進入一般性就業職場的身心障礙者，經由專業就服員陪伴、支持，使其能穩定就業並學習技能、適應工作環境的就業型態。此工作場所稱為庇護工場，至 108 年 9 月底，本府已輔導成立 3 家庇護工場，進用 40 位庇護性就業者，2 位庇護性見習者。

4. 暢行無礙-復康巴士交通服務

為紓解身心障礙者搭乘一般交通工具之困難，維護其行的權益，提供復康巴士載送，以提升身心障礙者就學、就醫、就業與社會參與之便利性，截至本(108)年復康巴士累計 30 輛，108 年 1 至 9 月共服務 4 萬 8,487 趟次。

5. 身心障礙福利服務中心(同心樓)

107 年獲經濟部中小企業處補助 5,600 萬元，自籌 3,000 萬元，委由財團法人鍊德文教基金會辦理，推動以樂齡健康、社區融合為主軸，提供身心障礙者社區日間作業設施服務及日間照顧中心，另設有餐廳、書屋、展演、在地職人課程、共享辦公室、體適能場域等，帶給在地社區居民多元化的生活選擇與休閒空間。

四、 附錄一組織更名以貼近核心職能

為因應業務需要，提升行政效能，針對本府單位名稱更名如下表，另配合本府組織自治條例第 11 條修正，本府稅捐稽徵局更名為「新竹縣政府稅務局」，業已完成該局組織規程修正事宜，並溯自 108 年 6 月 6 日生效。

處別	新單位名稱	原單位名稱	生效日
稅務局	稅務局	稅捐稽徵局	108年6月6日
行政處	行政處	綜合發展處	108年6月6日
產業發展處	產業發展處	國際產業發展處	108年6月6日
	都市設計審議科	都市更新科	108年2月13日
政風處	行政科	第一科	108年2月20日
	預防科	第二科	
	查處科	第三科	
主計處	預算科	第一科	108年3月1日
	會計審核科	第二科	
	會計決算科	第三科	
	基金科	第四科	
	統計科	第五科	
民政處	客家事務科	客家及國際關係科	108年3月21日

參、結語

從今(108)年第一次定期會迄今半年多來，在文科及縣府團隊齊心努力下，各項「老中青幼通通照顧」的政策持續落實中。根據艾普羅行銷市場公司在108年6月11日至8月23日所進行的民調調查結果，本縣在「經濟滿意度」、「醫療衛生滿意度」及「社會福利滿意度」等均名列前茅；不過，尚有部分面向仍須努力改進。

對於縣民鄉親對各項施政的肯定、指正與批評，文科及縣府團隊都會虛心接受；評價好的政策，我們會持續推動，擴大政策的效益；受批評的政策，我們更會虛心檢討改進，修正方向後再出發。未來，文科及縣府團隊，仍將秉持「拚經濟、重文教、享福利」施政主軸，繃緊神經、持續努力，按照既定的規劃與步驟，持續落實「老中青幼通通照顧」的各項政策，為本縣未來30年榮景發展打拼。

最後，感謝 貴會的鞭策，使縣府各項施政能夠更貼近民心並順利推動。以上報告，敬請 張議長、王副議長、各位議員女士、先生不吝指教；並敬祝 各位議員女士、先生身體健康、萬事如意， 貴會第19屆第2次定期會圓滿成功。