新竹縣政府教育處107年度施政計畫績效報告

壹、前言

為落實「希望、亮麗、科技城」之縣政藍圖，本處以「扎根閱讀、深耕藝文、科技創新、國際視野」為教育遠景，實施整建學校硬體設施並充實教學設備、舉辦多元體育及藝文活動、提供免費營養午餐及教科書等，尤不遺餘力推動閱讀教育及資訊教育，並提出「雲端學習」計畫，期盼透過雲端學園之建置，以提升本縣學子們自我學習的成效，以成就每個孩子，拓展新竹教育科技城之教育目標。

年度施政目標如下：

一、因應十二年國民基本教育，建構學校學習共同體，增進學生基本學力。

二、推展幼兒教保服務，以利因材施教及教育向下延伸。

三、推展有愛無礙之融合教育，提供因材施教之適性化特殊教育。

四、健全終身學習體系，提供多元豐富學習課程。

五、推動健康促進學校，提升學生體適能，推廣永續校園。

六、達到合理運用或精簡人力之目標。

七、充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習環境。

貳、關鍵策略目標達成情形

一、業務面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1.精緻12年國民教育	(1)校務評鑑校數	100%	100%	5.5%	100%	本縣106學年度(107年度)國民中小學校務評鑑計畫於107年5月辦理完畢，共計19所學校需受評鑑，完

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						成校數 19 所。
	(2)一鄉鎮一外師	13 人	13 人	5.5%	100%	本縣 107 學年度外籍英語教師共計 13 名，已達成配置目標，分別配置於下列區域：竹北市、新埔鎮：六家高中、東興國小、竹仁國小、竹北國小與豐田國小、東興國中與照門國中共聘、竹北國中與安興國小、文山國小共聘；竹東鎮：員東國中與竹東國中共聘；湖口鄉：新湖國小（與福龍國小共聘）、新湖國中與信勢國小共聘；新豐鄉：新豐國中、新豐國小；北埔鄉、峨眉鄉：北埔國中（與峨眉國中共聘）；五峰鄉：五峰國中與五峰國小共聘。其餘鄉鎮考量在地區域因素，分別提供 AIESEC 國際志工與巡迴輔導英語教師方面，以提升學生英語學力。
2.優質幼兒及特殊教育	(1)增設特殊教育班（含學前、國小、國中）12 班	3 班	3 班	3.7%	100%	107 學年度於竹仁國小設立學前巡迴 1 班東興國小 1 班、上館國小 1 班。
	(2)107 學年度前達設立公立幼兒園 100 園	100 園	100 園	3.7%	100%	本縣 107 學年度增設湖口國小附設幼兒園 1 園 1 班、富興國小附設幼兒園 1 園 1

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						班，以達到普設公幼100園(班)之政策目標。未來仍將持續評估各區域公共化教保服務供應需求及學校可用空間增設附幼或非營利幼兒園，朝公共化教保服務4成為目的。
	(3)107學年度達設立非營利幼兒園3園	3個	0個	3.7%	0%	本縣原規劃於107學年度設立自強非營利幼兒園、竹東非營利幼兒園及新豐非營利幼兒園，在考量工程整修、法人招標及立案實際所需期程，爰調整期程至108學年度開辦，業獲教育部國民及學前教育署同意，以利給予法人適當招生及運作時間並提供幼生安全完善之學習環境。
3.健全終身學習體系	(1)參與社區大學人數	5千人次	5.86千人次	3.6%	100%	107年度共計開設405門課程，計5,860人次參與。
	(2)參與樂齡學習中心人數	9萬人次	9.2萬人次	3.7%	100%	107年1-12月實際執行場次3,731場次，計92,046人參與。
	(3)參與家庭教育活動人數	8萬人次	8.69萬人次	3.7%	100%	107年家庭教育中心辦理相關活動，共計86,983人次參加。
4.打造健康運動城市	(1)興建竹北國民運動中心	100%	100%	3.6%	100%	興建工程於107年11月已完工。
	(2)王爺壟運動公園規劃案	100%	60%	3.7%	60%	已於108年1月16日工程決標，預計108年2月23日辦理動土典禮。

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
	(3)興建 200M 標準競速滑輪溜冰場	100%	60%	3.7%	60%	工程已決標，預計 108 年 2 月中旬開工。
5.營造安全學習與就近入學環境	(1)老舊校舍重建工程執行率	100%	66%	3.6%	66%	1、應發包數為 12 校，實際發包數為 8 校，餘關西國小第二期工程、富光國中、北平華德福實驗學校、新港國小刻正辦理招標中。 2、達成率 8/12=66%
	(2)提供學子就近入學環境	1 校	0 校	3.6%	0%	1、107 年 2 月 8 日本府召開會議，邀集相關人員研商，其會議決議:建議學校先對校內老舊校舍辦理詳評，以爭取教育部國教署老舊校舍整建計畫經費。 2、湖口高中以現有校舍安全，針對校內老舊校舍辦理建築物耐震能力詳細評估，本府業已依評估結果函報相關計畫向教育部國教署爭取經費(新竹縣政府 107 年 10 月 9 日府教國字第 1073719975 號函)。 3、教育部國教署於 107 年 11 月 12 日函覆本府說明該校「學生第三大樓 A、B 棟」係國中部校舍，如有耐震評估、補強等相關事宜，請依「教育部國民及學前教育署補助公立國民中小學

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						改善校舍耐震能力作業要點」規定，申請年度經費補助。倘需辦理拆除重建工程，請以行政院一般性補助款支應。另直轄市、縣(市)立高級中等以下學校之設立應由各該直轄市、縣(市)政府本權責自行籌措支應。
	(3)興建上舘國小活動中心	100%	50%	3.7%	50%	本案已於106年8月8日完成工程招標，截至107年12月為止，工程實際進度為79.98%。預計108年3月完工。

二、人力面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1.控管約聘僱員額	機關約聘僱員額成長率	0%	0%	10.0%	100%	本處106年約聘僱人數為10人，107年為10人，零成長率目標達成度100%。
2.推動公務人員終身學習	單位平均終身學習時數	20小時	39.37小時	10.0%	100%	本處公務人員(含約聘僱人員）29名，累積學習時數為1,142小時，平均每人39.37小時，已達成原定目標。

三、經費面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1.提升資源使	預算執行率	85%	92%	20.0%	100%	全年度預算數：

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
用效益，妥適配置政府資源						5,462,939,031(可用預算 5,195,640,031+超支併決算 216,395,000 +補辦預算 50,904,000) 實現數：2,440,315,657 應付數：234,686,349 保留數：2,228,502,170(專案及合約保留) 發包賸餘數：94,052,397 控留數：31,153,000 達成率 92%，原定目標 85%，已達成原定目標。

參、具體施政績效

一、因應十二年國民基本教育，建構學校學習共同體，增進學生基本學力

（一）本縣國民中小學校務評鑑計畫於 107 年 4 月至 5 月辦理，共計 19 所學校受評，評鑑項度包含校務經營與學校特色、課程教學與教師專業、健康校園與多元展能、優質環境與安全管理、適性輔導與友善校園等五大面向，評析學校特色文化以及多元發展，整合例行評鑑工作，提升行政效能。

（二）辦理「國民小學五年級學生學習成就測驗」及「國民中學八年級學生 TASA 學習成就抽測」，瞭解本縣學生國語文、數學、英語領域之基本學力，檢視學生學習效果，作為診斷及補教教學計畫之參考。

（三）本縣現有大肚國小、新豐國小、中正國小及六家高中、員東國中、竹東國中、新湖國中、東興國中，竹北國中，均設置有「英語情境(語言)教室」，寶山國中、五峰國中、橫山國中、上館國小、尖石國中、玉峰國小、自強國中、竹東國中已建置數位英語教室；並改善國中小英語教學情境設備，購置全縣英語聽力檢測

系統，賡續推廣及強化其數位英語教學平台，以提升學生英語學力。

（四）為提升本縣學生英語學習興趣與動機，本縣持續辦理學校本位創新英語教學計畫、外師到校教學輔導服務、教師合作備課平台（TBLT）教學教法課程發展、寒暑假浸潤式英語學習營隊等，期盼透過本縣國中小國際教育學生的交流、互動，有效增進學生英語學習成效。

二、健全終身學習體系，提供多元豐富學習課程

（一）本縣計有竹北及竹東 2 所社區大學，107 年度社區大學參與人次計 5,860 人，目標達成度逾 100%。

（二）新設立 1 所橫山力行樂齡學習中心，14 所樂齡中心參與人數高達 92,046 人次，目標達成度逾 100%。

三、推展幼兒教保服務，以利因材施教及教育向下延伸

（一）107 學年度達設立公立幼兒園 100 園：107 學年度湖口國小增設附設幼兒園 1 園 1 班、富興國小增設附設幼兒園 1 園 1 班，合計 2 園 2 班。

（二）辦理專業幼教研習：配合幼教政策及教保服務專業發展之需求，規劃 79 場次(含教保研習 61 場次、幼兒園教保活動課程大綱 14 場次、國幼班教保研習 4 場次及本府自辦 11 場次)專業知能研習，擬採工作坊、觀摩、專題、研討等方式進行，轉知並鼓勵各人員踴躍參加，以提升本縣教保品質。

（三）辦理幼兒園教學、輔導與基礎評鑑：為順遂推動幼托整合整體幼教業務，輔導網絡，以協助幼兒園建置合宜的教保環境、發展課程特色及朝專業發展的目標邁進。並自 102 學年度起開始，以五學年為一週期辦理幼兒園基礎評鑑，評鑑項目包括設立與營運、總務與財務管理、教保活動課程、人事管理、衛生保健及安全管理面向，藉由實地訪視及書面資料審查，引導幼兒園建立基礎運作制度，並輔導其符合幼兒教育及照顧法暨相關規定。

（四）充實幼兒園設備：為提供本縣幼童優質學習環境，增進教學品質及環境安全 107 年度教育部及本府補助教育部核定本縣 107 年度公立幼兒園改善教學環境設備經費計 616 萬 1,000 元。

（五）扶助弱勢幼兒：透過五歲幼兒免學費計畫推行，減輕一般家庭家長育兒經費及經濟負擔，並使經濟弱勢家庭幼兒及家庭獲得學費補助及照顧，共計補助 2 億 795 萬 4,839 元（106 學年度第二學期計 7,021 位幼生受惠，補助金額共計新臺幣 1 億 0,844 萬 4,870 元整；107 學年度第一學期計 6,515 位幼生受惠，補助金額共計 9,950 萬 9,969 元）。

四、新設校工程

（一）安興國小二期工程已於 104 年 10 月 12 日完成建築師遴選，由向度聯合建築師事務所得標，於 106 年 12 月 28 日完成招標，本案預計於 108 年 6 月竣工啟用。

（二）東興國中二期工程已於 104 年 8 月 27 日辦理建築師遴選，由王騰建築師事務所得標，本案於 107 年 4 月完成工程招標，預計 108 年 8 月竣工啟用。

（三）「縣立湖口高級中學高中部遷移至湖口王爺壟區段徵收範圍內文中預定地」案於 104 年 3 月 25 日完成建築師遴選事宜，由蔡忠孝建築師事務所承攬，將興建 30 班規模校舍，目前已完成規劃設計。107 年 2 月 8 日本府召開會議，邀集相關人員研商，其會議決議:建議學校先對校內老舊校舍辦理詳評，以爭取教育部國教署老舊校舍整建計畫經費。湖口高中以現有校舍安全，針對校內老舊校舍辦理建築物耐震能力詳細評估，本府業已依評估結果函報相關計畫向教育部國教署爭取經費(新竹縣政府 107 年 10 月 9 日府教國字第 1073719975 號函)。教育部國教署於 107 年 11 月 12 日函覆本府說明該校「學生第三大樓 A、B 棟」係國中部校舍，如有耐震評估、補強等相關事宜，請依「教育部國民及學前教育署補助公立國民中小學改善校舍耐震能力作業要點」規定，申請年度經費補助。倘需辦理拆除重建工程，請以行政院一般性補助款支應。另直轄市、縣(市)立高級中等以下學校之設立應由各該直轄市、縣(市)政府本權責自行籌措支應。

五、上館國小活動中心案於 104 年 3 月 25 日完成建築師遴選事宜，由劉豐安建築師事務所承攬，本案已於 106 年 8 月 8 日完成工程招標，工程刻正施作中，預計 108 年 3 月竣工，截至 107 年 12 月為止，工程實際進度為 79.98%。

六、國民中小學老舊校舍拆除重建工程：應發包數 12，實際發包數 8。達成率 8/12=66%。其中一般性補助指定辦理老舊校舍拆除重建工程，107 年度應完成發包 2 校(二重國小、竹東國中)，2 校均已完成發包施作中。教育部專案補助拆除重建工程，107 年度應完成工程發包者共 9 校

(五峰國小、文山國小、新港國小、關西國小二期、富光國中、華山國中、信勢國小、石光國小、北平國小)。其中5校(五峰國小、文山國小、華山國中、信勢國小、石光國小)完成發包施作中。應完成建築師遴選1校(北埔國中)，已完成遴選。

七、特殊教育班增班計畫：為提供最少限制之無障礙就學環境，以達落實身心障礙教育發展之目標，107學年度增設竹仁國小巡迴班1班、東興國小資源班1班、上館國小資源班1班，共計3班，並依法配置6名特殊教育教師。

八、本縣107年校園水域安全宣導教育：本案宣導人數9,241人，共計執行25校38場，辦理期程：107年2月至107年9月30日。

九、本縣107年游泳課程、游泳育樂營、游泳師資培訓、守望員培訓：(1)游泳課程與育樂營：本案共計辦理32校，學生人數2,191人，正式課程17校98班1494人，育樂營19校54隊697人，辦理期程：107年2月至107年11月。(2)游泳師資培訓：本案培訓人數20人，由本縣橫山國中承辦，辦理期程：107年7月17日至107年7月19日。(3)守望員培訓：本案培訓人數24人，由本縣橫山國中承辦，辦理期程：107年7月17日。

肆、年度施政績效總分

一、業務面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	達成分數	業務面向分數
1.精緻12年國民教育	(1)校務評鑑校數	100%	5.50	41.67
	(2)一鄉鎮一外師	100%	5.50	
2.優質幼兒及特殊教育	(1)增設特殊教育班（含學前、國小、國中）12班	100%	3.70	
	(2)107學年度前達設立公立幼兒園100園	100%	3.70	
	(3)107學年度達設立非營利幼兒園3	0%	0.00	

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	達成分數	業務面向分數
	園			
3.健全終身學習體系	(1)參與社區大學人數	100%	3.60	
	(2)參與樂齡學習中心人數	100%	3.70	
	(3)參與家庭教育活動人數	100%	3.70	
4.打造健康運動城市	(1)興建竹北國民運動中心	100%	3.60	
	(2)王爺壟運動公園規劃案	60%	2.22	
	(3)興建 200M 標準競速滑輪溜冰場	60%	2.22	
5.營造安全學習與就近入學環境	(1)老舊校舍重建工程執行率	66%	2.38	
	(2)提供學子就近入學環境	0%	0.00	
	(3)興建上舘國小活動中心	50%	1.85	

二、人力面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	達成分數	人力面向分數
1.控管約聘僱員額	機關約聘僱員額成長率	100%	10.00	20
2.推動公務人員終身學習	單位平均終身學習時數	100%	10.00	

三、經費面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	達成分數	經費面向分數
1.提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	100%	20.00	20

四、績效總分

業務面(55%)	人力面(20%)	經費面(20%)	具體施政績效(5%)	總分
41.56	19.25	19.13	3.55	83.49

伍、未達目標值之關鍵策略目標檢討

策略績效目標	績效指標	達成度差異值	未達成原因說明暨解決對策
2.優質幼兒及特殊教育	(3)107學年度達設立非營利幼兒園3園	100%	本縣原規劃於107學年度設立自強、竹東及新豐非營利幼兒園，在考量工程整修、法人招標及立案實際所需期程，爰調整期程至108學年度開辦並獲教育部國民及學前教育署同意。 目前新豐非營利幼兒園業已完成法人招標，工程部分因所需經費增加刻正向中央爭取補助；自強非營利幼兒園業完成整修工程，待招標法人；竹東非營利幼兒園整修工程進行中，待招標法人。將積極辦理工程、法人招標及立案事宜。
4.打造健康運動城市	(2)王爺壟運動公園規劃案	40%	本案因公開招標多次流廢標，期間經四次檢討修正招標文件及追加預算後，重新刊登招標公告，於108年1月16日工程決標，目前正在辦理契約審查中，將積極辦理後續相關事宜。
	(3)興建200M標準競速滑輪溜冰場	40%	茲因公開招標多次流標，並經三次檢討修正招標文件後，重新刊登招標公告，於107年12月5日工程決標，目前正在辦理契約審查中。
5.營造安全學習與就近入學環境	(1)老舊校舍重建工程執行率	34%	有關老舊校舍拆除重建工程計有4校(富光國中、新港國小、關西國小二期、北平國小）雖均已進入工程公開招標程序，惟因流

			標多次未能於107年底完成發包。經檢討係因鋼筋等原物料成本上揚、潛在廠商能量飽和，致發包單價偏低影響廠商投標意願，已向教育部國教署申請追加經費並修正預算書圖重新公告。
	(2)提供學子就近入學環境	100%	因本府財政拮据，103年預估興建經費為新台幣8億元整，縣款籌措困難，又因直轄市、縣(市)立高級中等以下學校之設立，係屬各該直轄市、縣(市)政府權責，無法順利爭取到教育部國教署經費補助，故湖口高中遷校進度落後。
	(3)興建上舘國小活動中心	50%	上舘國小活動中心興建工程未能達標原因，主要係因工程決標較晚，且工程初期基地涵管依人民陳情辦理改道，故未能於107年底竣工，工程預定竣工日為108年3月。

陸、績效總評

本處107年施政目標與重點分為「發展精緻教育」、「充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習環境」「合理運用及精簡人力」以及「提升財政有效運用及預、算控管執行率」等四大部分，茲總結說明整體表現及執行績效如下。

一、發展精緻教育

（一）因應十二年國民基本教育，建構學校學習共同體，增進學生基本學力。

1、本縣106學年度辦理國民中小學校務評鑑計畫共19所學校，目標達成度100%。

2、本縣六家高中、竹北國中、東興國中、竹東國中、新豐國中、五峰國中、峨眉國中、新豐國小、東興國小、竹仁國小、信勢

國小、竹北國小、新湖國小13校均聘用「外籍英語教師」提升學生英語學習成效，目標達成度逾100%。

（二）推展有愛無礙之融合教育，推展幼兒教保服務

1、107學年度增設竹仁國小巡迴班1班、東興國小資源班1班、上館國小資源班1班，共計3班，目標達成度100%。

2、本縣幼兒園於107學年度已增達100園(班)，107學年度新增湖口及富興等2所附設幼兒園，完成100園(班)值，目標達成度100%。

（三）健全終身學習體系，提供多元豐富學習課程

1、本縣計有竹北及竹東2所社區大學，107年度社區大學參與人次計5,860人，目標達成度逾100%。

2、新設立1所橫山力行樂齡學習中心，14所樂齡中心參與人數高達92,046人次，目標達成度逾100%。

3、107年家庭教育中心規劃幼兒期、學齡期及青少年期學生家長之親職教育課程活動，並辦理婚姻教育課程及活動提供各適性對象(未婚、新婚、新手父母、中老年等)參與，另規劃辦理各項倫理教育、性別教育及多元文化教育等家庭教育相關課程活動，共計受益人次達81,265人，目標達成度逾100%。

（四）打造健康運動城市，培養縣民運動習慣

1、王爺壟運動公園及本縣竹北體四用地200M標準競速滑輪溜冰場業已完成工程發包，將於108年2-3月開工。

2、本縣尖石鄉綜合運動場已獲教育部體育署補助並完成發包，目前工程在興建中；竹北國民運動中心興建工程案已於107年11月竣工。

二、充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習環境

（一）老舊校舍重建工程執行率

本年度應發包數 12，實際發包數 8。達成率 8/12=66%。其中一般性補助指定辦理老舊校舍拆除重建工程，107 年度應完成發包 2 校(二重國小、竹東國中)，2 校均已完成發包施作中。教育部專案補助拆除重建工程，107 年度應完成工程發包者共 9 校(五峰國小、文山國小、新港國小、關西國小二期、富光國中、華山國中、信勢國小、石光國小、北平國小)。其中 5 校(五峰國小、文山國小、華山國中、信勢國小、石光國小)完成發包施作中。應完成建築師遴選 1 校(北埔國中)，已完成遴選。

（二）提供就近入學

「縣立湖口高級中學高中部遷移至湖口王爺壟區段徵收範圍內文中預定地」案於 104 年 3 月 25 日完成建築師遴選事宜，由蔡忠孝建築師事務所承攬，將興建 30 班規模校舍，目前已完成規劃設計。107 年 2 月 8 日本府召開會議，邀集相關人員研商，其會議決議:建議學校先對校內老舊校舍辦理詳評，以爭取教育部國教署老舊校舍整建計畫經費。湖口高中以現有校舍安全，針對校內老舊校舍辦理建築物耐震能力詳細評估，本府業已依評估結果函報相關計畫向教育部國教署爭取經費(新竹縣政府 107 年 10 月 9 日府教國字第 1073719975 號函)。教育部國教署於 107 年 11 月 12 日函覆本府說明該校「學生第三大樓 A、B 棟」係國中部校舍，如有耐震評估、補強等相關事宜，請依「教育部國民及學前教育署補助公立國民中小學改善校舍耐震能力作業要點」規定，申請年度經費補助。倘需辦理拆除重建工程，請以行政院一般性補助款支應。另直轄市、縣(市)立高級中等以下學校之設立應由各該直轄市、縣(市)政府本權責自行籌措支應。

（三）興建上館國小活動中心

上館國小活動中心興建工程於 104 年 3 月 25 日完成建築師遴選事宜，由劉豐安建築師事務所承攬，本案已於 106 年 8 月 8 日完成工程招標，工程刻正施作中，預計 108 年 3 月竣工，截至 107 年 12 月為止，工程實際進度為 79.98%。

三、合理運用及精簡人力：本處 106 年約聘僱人數為 10 人，107 年為 10 人，零成長率，精簡人力目標達成度 100%。

四、提升財政有效運用及預算控管執行率，107 年預算數全年度預算數：5,462,939,031(可用預算 5,195,640,031+超支併決算 216,395,000+補辦預算 50,904,000)，執行率 92%，目標達成度 100%。