

新竹縣政府原住民族行政處 107 年度施政計畫績效報告

壹、前言

原住民族是最早居住在台灣的民族，也是建構多元民族的台灣社會所不可或缺的主體，為因應憲法、原住民族基本法及聯合國原住民族權利宣言保障原住民族的精神，落實傳承原住民族教育語言文化，照護扶持原住民族社會福利權益，發展厚植原住民族產業金融經濟，保障輔導原住民族土地資源利用，強化改善原住民族地區公共建設，積極建構完整原住民族行政體系，帶動原住民族邁向全方位的發展。

貳、關鍵策略目標達成情形

一、業務面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 傳承原住民族文化並振興原住民族語言	(1)推動各項族語振興措施	4 場次	4 場次	4.5%	100%	1. 本縣辦理「107 年度推動原住民族語振興計畫」共核定 12 班，實際執行 6 班。 2. 本縣辦理「107 年度原住民族語扎根補助計畫」，107 年度期間總共補助 5-9 位族語保母、1 位家訪員執行該計畫。 3. 本縣辦理「107 年度原住民族語推廣人員設置補助計畫」核定 4 位原住民族語推廣人員，分發至尖石鄉、五峰鄉、竹東鎮執行該計畫。 4. 本縣辦理「第四屆原住民族語單詞競賽」，本縣初賽結果薦派尖石國中、自強國中、石磊國小、尖

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						石國小、五峰國中、五峰國小共 6 校參與全國決賽，最後由尖石國中奪得季軍、尖石國中奪得優勝、五峰國中奪得瀕危組殿軍、五峰國小 (Kilapa: kilwa' is) 奪得瀕危組殿軍。
	(2)活化賽夏族文物館	2 場次	4 場次	4.6%	100%	107 年度總共辦理以下 4 場次活動： 1. 趙山河耆老筆墨畫展。 2. 賽夏歌謠培力研習課程。 3. 響春遊文化藝術活動。 4. 文化局風味新竹節。
	(3)辦理原住民族文化傳承活動	12 場次	9 場次	4.6%	75%	107 年補助辦理推展以下有關原住民族文化傳承之活動： 1. 補助財團法人至善社會福利基金會辦理「新竹縣尖石五峰鄉區原住民族婦女保母培育計畫」。 2. 補助新竹縣音樂文化促進會辦理「原民古調大師對話」。 3. 補助新竹縣五峰鄉婦女會辦理「107 年度自主訓練・女性知能培力」部落文化學習型組織教育活動。 4. 補助辦理 2018 新竹縣縣長盃 kbuta 原住民傳統射箭邀請賽。

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						5. 補助新竹縣原住民就業暨文化推展協會辦理 107 年度原住民族金融知識宣導活動。 6. 補助新竹縣大華科技大學校友會辦理 107 年度原住民族家庭親職教育。 7. 補助新竹縣員東國中辦理原住民孩童升學輔導計畫。 8. 補助辦理 2018 原民族文化小天使生活體驗營 Gaga tayal cikui na tenockay 生活體驗營計畫。 9. 補助辦理原鄉舞食樂系列活動-推展原鄉觀光·音樂·產業計畫。
2. 強化原住民族福利	(1)原住民族家庭服務中心	720 人次	1232 人次	4.5%	100%	本縣尖石鄉、五峰鄉、關西暨竹東鎮原住民族家庭服務中心 3 處提供諮詢服務，依序以社會福利、就業與職訓、法律及家庭服務等為最多，總計 1,232 人次(男 503/女 729)。
	(2)推動部落老人照顧	15600 人次	16780 人次	4.6%	100%	部落文化健康站共 8 站(五峰鄉桃山及花園、尖石鄉梅花、玉峰、水田、那羅、泰崗及湖口鄉山光)提供長者餐飲服務共達 16,780 人次。
	(3)就業輔導	2 場次	44 場	4.6%	100%	一、輔導個案人

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
			次			<p>數:350 人次。</p> <p>二、就業宣導總計約 792 人。</p> <p>1. 職災宣導:5 場次。</p> <p>2. 勞動基準法修法或勞資爭議宣導:5 場次。</p> <p>3. 勞保年金及國民年金宣導:7 場次。</p> <p>4. 6%勞退金宣導:10 場次。</p> <p>5. 高級中等學校建教合作實施及建教生權益保障法宣導:5 場次。</p> <p>6. 校園高中職青年職涯宣導:2 場次。</p> <p>7. 大專院校校園宣導:10 場次。</p>
3. 推展原住民族教育	設置本縣原住民族教育中心	60%	30%	13.8%	50%	工程多次流標，導致發包階段落後，目前已於 107 年底決標及動土，俟完成建造申請後，即辦理開工。
4. 發展原住民族產業	(1) 打造原鄉風情溫泉觀光園區	100%	100%	6.9%	100%	1. 五峰清泉大眾浴池及景觀整建工程已完成，並由五峰鄉公執行經營管理。2. 秀巒溫泉規劃完成，已向原民會申報結案。3. 秀巒溫泉全區景觀改善工程已達成。4. 秀巒溫泉服務設施工程與舊建築活化已達成。
	(2) 推動原住民族館	2000 人	23000 人	6.9%	100%	去(107)年原住民族館泰雅豐市集建置完成、清泉一號吊橋啟

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						用及清泉一號吊橋故事屋啟用，吸引大批觀光人潮湧入，促進在地觀光發展與民眾收益。

二、人力面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 控管約聘僱員額	機關約聘僱員額成長率	0%	0%	10.0%	100%	106 年度約聘僱人數 1 人，107 年度約聘僱人數 1 人，達成度 100%，達成約僱人員合理運用之目標。
2. 推動公務人員終身學習	單位平均終身學習時數	20 小時	59.42 小時	10.0%	100%	本處公務人員(含約聘僱人員)14 名，累積學習時數為 832 小時，平均每人 59.42 小時，已達成原定目標。

三、經費面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	85%	83.65%	20.0%	98%	全年度預算數： 574,088,083 實現數：97,757,017 應付數：1,636,088 保留數：376,783,769 發包贖餘數： 2,086,489 控留數：1,980,000 達成率 83.6%。

參、具體施政績效

一、推展原住民族教育

- (一) 賡續辦理推展以民族教育為特色之學校本位課程計畫，並獲原住民族委員會核定補助尖石國中及桃山國小(合計 40 萬元整)辦理，執行期程自 107 年核定日起，學生受益人數計 259 人。
- (二) 賡續辦理「107 年鼓勵原住民學生發展多元智能補助計畫」培育原住民學生藝術、音樂、舞蹈及體育人才，受補助單位核定總經費計約 150 萬 7,000 元整，受益人數計 334 人。
- (三) 賡續辦理 107 年度原住民學生課後扶植計畫核定本縣都市原住民關懷協會、竹東鎮原住民家庭文化成長協會、尖石鄉梅嘎浪總體產業發展協會及葛夫大園原住民傳統文化技藝協會等 4 單位辦理，受補助單位核定總經費計約 215 萬 5,680 元整，受益原住民學生人數為 101 人。
- (四) 賡續辦理原住民族社會教育學習型系列活動，辦理 107 年度受補助單位核定總經費計約 82 萬 5,000 元整，受益人數約計 1,493 人。

二、傳承原住民族語言與文化

(一) 107 年度推動原住民族語言振興補助計畫：

1. 原住民教會族語學習班：核定 3 班，實際執行 1 班，參與人數約 44 人。
2. 族語學習班：核定 5 班，實際執行 4 班，參與人數約 52 人。
3. 族語認證班：核定 3 班，實際執行 1 班，參與人數約 20 人。
4. 部落音樂採集班：核定 1 班，因故未執行。

(二) 107 年度原住民族語言扎根補助計畫：

107 年 1-3 月，本縣核定族語保母及托育幼兒各 6 位；107 年 4-5 月，有語保母及托育幼兒各 4 位；107 年 6 月，有語保母及托育幼兒各 7 位；107 年 7 月，有語保母 8 位、托育幼兒 9 位；107 年 8 月，有族語保母 7 位、托育幼兒 8 位；107 年 9-12 月，有語保母 5 位、托育幼兒 6 位。聘用家訪員 1 名。

(三) 107 年度原住民族語言推廣人員設置補助計畫：

原住民族委員會核定本縣原住民族語言推廣人員計 6 名，107 年總共甄選進用 4 名語推人員，分別派駐至尖石鄉(1 名)、五峰鄉(2 名)、竹東鎮(1 名)執行計畫。

(四)第四屆原住民族語單詞競賽實施計畫：

107 年 5 月 2 日，本府假大華科技大學辦理新竹區初賽，國中組前三名分別為尖石國中、自強國中、五峰國中；國小組前三名分別為石磊國小、尖石國小、新樂國小。

107 年 6 月 2-3 日，本府薦派尖石國中、自強國中、石磊國小、尖石國小、五峰國中、五峰國小共 6 校參與全國決賽，尖石國中奪得季軍、尖石國中奪得優勝、五峰國中奪得瀕危組殿軍、五峰國小(Kilapa:kilwa' is)奪得瀕危組殿軍。

三、推動都市原住民發展計畫

(一)推動都市原住民計畫

1. 補助本縣都會區原住民急難救助計 29 案，補助經費 29 萬 4,000 元整。
2. 107 年度辦理「消費者保護業務工作」7 場次，計 404 人次參加。

(二)扶植原住民拓展經濟事業及推動原住民專案貸款：

1. 協助辦理原住民族綜合發展基金貸款計 61 件(微型經濟活動貸款)(生產用途 5 件，消費用途 56 件)
2. 經濟事業貸款 6 件，青年創業貸款 2 件。
3. 協助辦理寬緩展延件數 20 件；追蹤輔導件數計 60 件。

四、本縣尖石鄉、五峰鄉及關西暨竹東鎮原住民族家庭服務中心 3 處如下：

(一)原住民族家庭福利服務諮詢與輔導：

1. 本縣服務諮詢計 1,232 人次(男 503 人/女 729 人)。
2. 本縣個案服務 259 個案、計 181 次以上訪視服務，達到受益與改善。

3. 個案管理資源連結或轉介達服務案量 70%，服務 259 個案，其中資源連結或轉介 181 案。

(二) 專案服務：運用團體工作、社區工作之專業方法推動兒童少年福利服務、老人福利服務、婦女福利服務。

1. 本縣團體工作整年度辦理 9 系列 55 單元，計 470 人次受益。

2. 本縣社區服務方案整年度辦理 16 場次，計 643 人次受益。

(三) 原住民族權益宣導與講座：

1. 提供本縣權益宣導 26 場次，計 1,115 人次受益。

2. 提供本縣教育講座 19 場次，計 773 人次受益。

(四) 建立服務地區人文與福利人口群統計資料：

本縣原家中心每 4 個月更新 1 次，合計更新 12 次。

(五) 推展志願服務：

1. 本縣原家中心 3 隊志工隊計 72 人，及辦理志工訓練或檢討會計 9 場次計 113 人次。

2. 本縣原家中心志工協助行政事務、關懷訪視、辦理活動及其他志工服務，志工服務人數計 572 人次及服務時數 1,351 小時。

(六) 建立社會資源網絡平臺：

本縣原家中心建立服務地區資源網絡(資源連結會議、業務聯繫會報)計 6 場次，參與人數計 101 人次。

五、輔導成立原住民族部落文化健康站(原老人日間關懷站)

為提供在地化之部落原住民老人初級預防照顧服務，保障其獲得適切之服務及生活照顧，原住民族委員會 107 年補助經費計 1,254 萬 7,920 元，創造 20 名在地就業機會，設立 78 個部落文化健康站如下：

(一) 五峰鄉花園部落文化健康站：由本縣五峰鄉老人會設置，服務老人人數為 20~29 名。

(二)五峰鄉桃山部落文化健康站：由臺灣基督長老教會財團法人馬偕紀念醫院新竹分院設置，服務老人人數為 40~49 名。

(三)尖石鄉梅花部落文化健康站：由新竹縣尖石鄉梅嘎浪總體產業發展協會設置，服務老人人數為 30~39 名。

(四)尖石鄉泰崗部落文化健康站：由本縣尖石鄉泰崗農產業文化休閒觀光協會設置，服務老人人數為 20~29 名。

(五)尖石鄉玉峰部落文化健康站：由中華民國原住民老人長期照顧暨婦幼受暴緊急安置發展關懷協會設置，服務老人人數為 40~49 名。

(六)尖石鄉那羅部落文化健康站：由中華民國原住民老人長期照顧暨婦幼受暴緊急安置發展關懷協會設置，服務老人人數為 20~29 名。

(七)尖石鄉水田部落文化健康站：由台灣基督長老教會泰雅爾中會水田教會設置，服務老人人數為 30~39 名。

(八)湖口鄉山光文化健康站：由中華民國山光都市原住民全人關懷促進會設置，服務老人人數為 20~29 名。

(九)參與服務項目及人次：

1、電話問安合計 4,448 次。

2、關懷訪視暨生活諮詢與轉介合計 13,371 人次。

3、餐飲服務合計 31,323 人次。

4、心靈與文化、健康促進活動參與人數計 17,730 人次。

六、推動原住民族館

(一)原住民族館參觀及活動參與人數約計 135,366 人次。

(二)107 年 11 月 19 日辦理清泉一號吊橋啟用典禮暨故事屋揭牌儀式。

(三)107 年 3 月 1 日開始將藝術之森園區移交由五峰鄉公所管理。

(四)107 年 1-12 月委辦五峰鄉公所辦理「1067 年張學良文化園區原住民族館委辦計畫」。

- (五)107年1月補助五峰鄉公所60萬元整辦理原住民族館建置部落市集10攤及環境綠美化。
- (六)107年8月起將五峰鄉清泉風景特定區(含原住民族館、頭目廣場、藝術之森園區、張學良故居、將軍湯泡脚池及清泉溫泉會館)全權移交五峰鄉公所經營管理。
- (七)107年6月及12月出席雪霸國家公園雪霸國家公園原住民族地區資源共同管理會議。

七、原住民部落土地開發與管理經營業務

- (一)原住民保留地權利賦予業務：所有權移轉登記107年03月至107年8月底止已核發權狀計88筆，面積約60公頃。
- (二)他項權利設定107年03月至107年8月底止已核發權狀計80筆，面積約32公頃。
- (三)107年度積極辦理原住民保留地權利賦予計畫，灌輸原住民土地法令及正確利用土地，輔導取得土地權利，促進原住民社會發展。
- (四)補辦增劃編原住民保留地業務：
 - 107年度尖石鄉公所辦理宣導會4場，已辦理1場。
 - 106年度五峰鄉公所辦理宣導會4場，已辦理2場，107年度於第二季辦理。
- (五)107年度五峰鄉公所辦理宣導會2場，已辦理1場。
- (六)原住民土地可利用限度查定調整業務：107年度持續輔導原住民依照水土保持法及土地可利用限度查定原則，合理利用原住民保留地，並協助調整改善不合理利用之土地。
- (七)原住民保留地複丈分割地籍整理業務：107年度持續辦理並釐清原住民保留地土地間之權屬、範圍、界址，消弭原住民保留地土地糾葛及分配不公問題。
- (八)原住民保留地違規利用處理業務：
 - 1.106年度水保局列管筆數7筆，面積約計6.2325公頃，工作目標70筆，面積計61.2779公頃。

2. 106 年度原住民保留地水保案件及衛星變異點工作目標約 170 筆，107 年度目前已辦理 15 件。

3. 107 年度持續辦理原住民保留地違規利用處理計畫，積極改善原住民保留地超限利用問題，減緩土石沖刷及減少土石流等天然災害發生，以發揮森林穩定地質、國土保安，維護部落之生命財產安全。

(九) 宣導原住民保留地土地利用及管理教育業務：

1. 107 年度五峰鄉公所預計辦理 2 場，已辦理 1 場。

2. 107 年度尖石鄉公所辦理 4 場，已辦理 1 場。

3. 107 年度辦理原住民族傳統領域土地調查成果說明、座談會等宣導教育工作，加強宣導土地相關法令，以及原住民保留地開發管理辦法等相關法規，以保障原住民之權益。

(十) 原住民保留地土地管理資訊系統維護及異動更新業務：107 年度持續辦理原住民保留地土地管理資訊系統維護及異動更新計畫，辦理各項原住民保留地權利申請、異動之作業及系統釐正。

(十一) 107 年度原鄉地區傳統遺址及生態資源維護計畫：

1. 輔導與培訓傳統文化及自然資源管理專才(每人)：26 小時已辦理完成。

2. 傳統有形文化調查及維護，預定目標 130 公里：(A) 部落文化遺址、傳統遷徙路線資訊收集預定目標 65 公里，目前辦理 27 公里。(B) 部落文化遺址、傳統遷徙路線維護預定目標 65 公里，目前辦理 30 公里。

3. 傳統生態資源永續利用：(A) 土地現況利用情形普查，預定目標 5 公頃，目前辦理 8 公頃。(B) 檢舉案件及衛星變異點查復，預定目標 40 公頃，目前辦理 30 公頃。(C) 部落及傳統山川資源維護，預定目標 5 公頃，目前辦理 4.6 公頃。(D) 原生或適栽植物培育及維護，預定目標 2.5 公頃，目前辦理 1 公頃。(E) 非原生種植物預防性清除，預定目標 80 公頃，目前辦理 40 公頃。(F) 外來入侵植物防治，預定目標 2.5 公頃，目前辦理 1 公頃。

4. 友善部落加值服務：(A)天然災害救災應，已辦理 18 件。(B)協助部落事項，已辦理 2 件。(C)有益於部落傳統文化及生態智慧永續利用事項(D)試辦申請環境教育設施場所認證。

八、辦理國民年金宣導

(一)107 年 08 月 24 日於本縣尖石鄉原住民文化館辦理國民年金宣導活動共，80 人參與，

(二)107 年 12 月 26 日於本縣五峰鄉公所辦理國民年金宣導活動，共 83 人參與。

107 年度國民年金宣導共 163 人參與，期能提升本縣原住民繳費率，保障原住民於老年、生育、發生身心障礙或死亡時，獲得充足的基本經濟生活保障並謀其遺眷生活之安定。

九、原住民保留地造林及禁伐補償業務

(一)全民造林運動實施計畫：107 年度核定本縣輔育管理面積計 677.12 公頃，每公頃補助 2 萬元，造林獎勵金總計 13,543,000 元整(含行政程序未完備面積)。各鄉鎮檢測合格及已發放造林獎勵金面積計 515.66 公頃，五峰鄉 215.58 公頃、尖石鄉 297.24 公頃、關西鎮 2.84 公頃，餘 161.46 公頃為行政程序未完備案，暫撥獎勵金。

(二)獎勵輔導造林計畫：107 年度核定本縣造林面積為 310.01 公頃，造林獎勵金總計 14,674,000 元整，各鄉鎮執行造林面積五峰鄉為 194.12 公頃、尖石鄉 101.14 公頃、關西鎮 2.79 公頃、橫山鄉 0.61 公頃，餘 11.35 公頃為行政程序未完備案及不合格案，暫撥獎勵金。本計畫每年受理新植造林申請案，造林獎勵金第 1 年每公頃 12 萬元，108 年度林務局分配本縣新植造林面積 50 公頃。

(三)原住民保留地禁伐補償：107 年度核定本縣補助禁伐補償面積為 5,500 公頃，補償金每公頃補助 3 萬元整，禁伐補償金計 1 億 6 仟 5 佰萬元整。實際受理面積約 5,689 公頃(五峰鄉約 2,638 公頃、尖石鄉約 2,954 公頃、關西鎮約 95 公頃、橫山鄉 0.14 公頃)，實際補償面積約 4,883.99 公頃，核撥補償金約 1 億 4,651 萬元整。另本府禁伐檢測方式為使用空拍及辨識技術執行檢測工作，有效掌握地段地號之森林覆蓋率及減少人力測量或無法到達所造成的面積誤差，避免檢測人員於林地遇有毒蛇類及植物而負傷，保障檢測人員生命安全；另藉影辨識技術建置本縣原鄉地區林業完整資料(如樹種及地形)，並透過空拍技術藉以模擬實際 3D

立體圖像，以供後續相關基礎建設、災害分析、土地開發利用之參考依據。

十、基層建設—加強原住民族地區公共工程業務

(一)107 年度原住民族部落特色道路改善計畫，核定補助經費合計新臺幣 1 億 2,418 萬 4,692 元整，提升部落地區道路通行安全，辦理橋梁興建或改善，以維持原住民族地區優質、安全且穩定之生產、生活與生態環境。

(二)107 年度原住民族部落永續發展造景計畫，核定補助經費合計新臺幣 300 萬元整，提升部落整體景觀及文化傳承。

肆、年度施政績效總分

一、業務面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	達成分數	業務面向分數
1. 傳承原住民族文化並振興原住民族語言	(1)推動各項族語振興措施	100%	4.50	46.95
	(2)活化賽夏族文物館	100%	4.60	
	(3)辦理原住民族文化傳承活動	75%	3.45	
2. 強化原住民族福利	(1)原住民族家庭服務中心	100%	4.50	
	(2)推動部落老人照顧	100%	4.60	
	(3)就業輔導	100%	4.60	
3. 推展原住民族教育	設置本縣原住民族教育中心	50%	6.90	
4. 發展原住民族產業	(1)打造原鄉風情溫泉觀光園區	100%	6.90	
	(2)推動原住民族館	100%	6.90	

二、人力面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	達成分數	人力面向分數
1. 控管約聘僱員額	機關約聘僱員額成長率	100%	10.00	20
2. 推動公務人員終身學習	單位平均終身學習時數	100%	10.00	

三、經費面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	達成分數	經費面向分數
1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	98%	19.60	19.6

四、績效總分

業務面(55%)	人力面(20%)	經費面(20%)	具體施政績效(5%)	總分
46.60	19.50	17.73	2.88	86.71

伍、未達目標值之關鍵策略目標檢討

策略績效目標	績效指標	達成度差異值	未達成原因說明暨解決對策
1. 傳承原住民族文化並振興原住民族語言	(3)辦理原住民族文化傳承活動	25%	107年度向本府提出文化補助申請之團體計有13件，惟因有部分團體所辦理活動性質不符文化補助要點。
3. 推展原住民族教育	設置本縣原住民族教育中心	50%	茲因工程歷經多次流標，導致發包階段嚴重落後，目前已於107年底辦理決標及動土，並俟完成建造申請後，儘速辦理開工事宜。
7. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	2%	原計畫的申請經費與實際核定的補助經費有落差。

陸、績效總評

本處積極向中央部會爭取各項計畫與經費補助，透過公告宣導，讓原住民同胞瞭解自身權益並協助其辦理申請作業，藉此減輕經濟負擔、改善生活品質、營造優質環境。

為強化本處管考機制，以提升行政效率，未來將持續加強計畫執行進度控管作業，鼓勵同仁積極參與各種講座或訓練，以提升同仁計畫管理知能及施政計畫作業，使其在充分清楚組織定位、角色功能後，改善預算規劃執行、健全本處績效管理。