

新竹縣政府教育局 110 年度施政計畫績效報告

壹、前言

為落實「文化、科技、智慧城」之縣政藍圖，本處以「全人教育、教育生活化、國際移動力」為教育願景，透過強化學校辦學績效、提升教師教學素質、舉辦多元活動並推廣終身教育，促進全人教育；協助學生安心就學形塑優質就學環境，增設學校(含幼兒園)、充實學校軟硬體設備及提供學生安全友善、就近之校園空間，以落實教育生活化；本縣亦不遺餘力推動資訊教育，成立自造教育中心，並配合行政院提出「雙語教育」學習計畫，提升本縣學子們國際競爭力。

年度施政目標如下：

- 一、因應十二年國民基本教育，建構學校學習共同體，增進學生基本學力。
- 二、推展幼兒教保服務，以利因材施教及教育向下延伸。
- 三、推展有愛無礙之融合教育，提供因材施教之適性化特殊教育。
- 四、健全終身學習體系，提供多元豐富學習課程。
- 五、推動健康促進學校，提升學生體適能，推廣永續校園。
- 六、達到合理運用或精簡人力之目標。
- 七、充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習環境。

貳、關鍵策略目標達成情形

一、業務面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 精緻十二年國民教育	(1) 全面推動雙語教育	100%	100%	5.0%	100%	一、新課綱實施後，108 學年度起全縣國小低年級彈性學習課程實施學校本位的英

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						<p>語課程，將國際教育議題融入課程與教學。</p> <p>二、補助全縣 120 所國中小(含分校)英語學習環境建置經費，融入國際教育營造多元文化氛圍，結合現有 4 所英語情境教室與引進外師人力，鼓勵師生於雙語情境中，增加口說機會。</p> <p>三、本縣中小學 109 學年度聘僱 25 位外籍英語教師，落實一鄉鎮一外師政策。</p> <p>四、於非山非市及偏遠地區學校全面推動英語閱讀學習計畫，提供教育資源較缺乏的學校有關外語資源之挹注。</p> <p>五、函頒「新竹縣立高級中學暨國民中小學雙語教育實施計畫」，整體規劃竹縣雙語教育執行方針及配套措施，110 學年度起全面實施雙語教學。</p> <p>六、在雙語師資培育部分，公布本縣在職教師雙語課程培力及認證實施計畫，讓學科教師在雙語教學實踐能有正確的理念，逐步往前邁進。</p>
	(2)推動科技教	4 校	4 校	5.0%	100%	成立 4 所「自造教育

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
	育，成立自造教育及科技中心					及科技中心」，110 學年度計畫經費 1,110 萬元，提升本縣科技教育成效
2. 營造安全學習與就近入學環境	(1)111 學年度前達設立公共化及準公共化幼兒園 50 園(班)	40 園(班)	42 園(班)	5.0%	100%	為提供本縣幼兒優質、普及、平價及近便性之教保服務，及降低父母育兒負擔、保障每個孩子都獲得尊重與照顧，108 學年度枋寮、竹仁及沙坑國小各新增 1 班，並開辦新豐與自強非營利幼兒園各 2 班；109 學年度新設文興、嘉豐及竹東非營利幼兒園與橫山國小附設幼兒園等 4 園 28 班；110 學年度新增新港國小附幼 1 班，另於竹北市、湖口鄉、新豐鄉、新埔鎮、關西鎮、竹東鎮、北埔鄉、芎林鄉等 8 鄉鎮市提供 32 所準公共化幼兒園之平價服務。未來仍將持續評估各區域公共化教保服務供應需求及學校可用空間增設附幼或非營利幼兒園。
	(2)籌設嘉豐國小	30%	30%	4.0%	100%	110 年 4 月 23 日工程決標，由「巨佳營建工程股份有限公司」得標承包，並於 110 年 7 月 1 日工程開工。
	(3)籌設勝利國	30%	30%	4.0%	100%	110 年 6 月 22 日工程

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
	中(國際 AI 智慧園區)					決標，由「華盛營建工程股份有限公司」得標承包，並於 110 年 8 月 16 日工程開工。
	(4)完成文小三及文中二、溪南完全中學規劃設計	1 校	2 校	4.0%	100%	110 年完成文中二及文小三先期規劃。
	(5)協助學校完成校內電力改善及用電契約容量調整	70 校	70 校	5.0%	100%	本縣共分為 19 群，現階段皆已完成新設電力系統改善工程，而既設電力系統改善工程預計於 111 年 4 月底前全數竣工，另用電契約容量各校皆已調整至可因應冷氣電力之契約容量。
	(6)全面改善學校老舊校舍及運動設施	60 校	60 校	5.0%	100%	(一)110 年度一般性補助款老舊校舍拆除重建核定學校已全數完發包。(應發包 5 校，已發包 5 校) (二)110 年度補助全縣國中小體育設施改善達 55 校。
	(7)自強二路(公園段 1332 地號土地)道路用地變更為文中用地，以增加成功國中學生生活動空間	40%	40%	3.0%	100%	本案業於 110 年 6 月 23 日奉縣座核准列入中程施政計畫(108 至 111 年)。
3. 打造健康運動城市	(1)推動國中小免費有機營養午餐，加	100%	100%	5.0%	100%	本縣 120 所國中小，每校每周至少供應 2 次(天)在地有機蔬

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
	強使用在地食材					菜。
	(2)規劃竹東全民運動館	80%	80%	5.0%	100%	該用地符合土管條件，並已編列興建經費新臺幣 2.49 億元。(80%)
	(3)擴大舉辦暑期夏令營	120 場次	102 場次	5.0%	85%	因疫情關係部分學校改以線上方式辦理相關活動。

二、人力面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 提升公教志工招募及運用	公教志工招募及運用成長率	1 人	35 人	10.0%	100%	一、110 年度因教育處各科同仁業務繁重，經向同仁招募並鼓勵參與公教志工，尚無人有意願。 二、本縣所屬學校，經招募計有 39 名公教志工參加，4 名離隊，餘 35 名在隊服務。
2. 提升公務人員客語認證完成率	單位公務人員客語認證完成率	29.40%	22.22%	10.0%	76%	110 年度累計通過客語認證人數公務人員 6 人，110 年度最後一日在職人數為 27 人，達成率為 22.22%。

三、經費面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	83%	100%	20.0%	100%	預算數為 1,387,420,000 元 實支數為 12,857,828,964 元

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						應付數為 1,016,326,000 元 結餘數為 3,265,336 元 控留數為 0 元 預算執行率 100%。

參、具體施政績效

一、因應十二年國民基本教育，建構學校學習共同體，增進學生基本學力。

- (一) 本縣國民中小學校務評鑑計畫於 110 年 4 月至 5 月辦理，共計 20 所學校受評，評鑑項度包含校務經營與學校特色、課程教學與教師專業、健康校園與多元展能、優質環境與安全管理、適性輔導與友善校園等五大面向，評析學校特色文化以及多元發展，整合例行評鑑工作，提升行政效能。
- (二) 因應十二年國教課程綱要實施，本縣國中小運用各項學習課程模組，發展學校本位的雙語學習課程，110 學年度縣府持續以產官學民合作模式，整合本縣雙語相關計畫與學習資源，結合清華大學「雙語教學研究中心」，爭取科技產業社會資源，全盤規劃本縣雙語教育推展課程與教學地圖，於全縣國中小 120 所學校全面推動雙語閱讀學習計畫，利用晨間、課後、假日或寒暑假等時間進行，經由改變學生英語學習的方式，提高學生學習興趣及奠基英語基本學力。
- (三) 為提升本縣學生英語學習興趣與動機，建置雙語學習環境，本縣持續辦理口說英語展能樂學計畫、一鄉鎮一外師、全面實施雙語教學、寒暑假浸潤式英語學習營隊、國際學伴、學校本位國際教育及與國外姐妹校互惠機制計畫等，期盼透過實施國際教育及雙語教育教學與學生交流活動，有效增進學生英語學習成效，以培育具備全球視野之公民。

二、推展幼兒教保服務，以利因材施教及教育向下延伸

- (一) 111 學年度達增設公立、非營利及準公共化幼兒園 50 園/班：107 學年度新設富興國小及湖口國小等 2 園 2 班，108 學年度新設自強非營利幼兒園、新豐非營利幼兒園、沙坑國小、錦山國小及枋寮國小等 5 園 8 班、增設東海國小及竹仁國小 1 班，109 學年度新設

橫山國小 1 園 1 班及嘉豐非營利幼兒園 12 班、文興非營利幼兒園 11 班與竹東非營利幼兒園 4 班，110 學年度新設新港國小 1 園 1 班，截至 110 學年度本縣已增設共 12 園 41 班，本府亦將持續針對公立學校閒置空間進行評估設置附設幼兒園或非營利幼兒園。另準公共化幼兒園截至 110 年度已加入 51 園，且本縣亦爭取於竹北、新豐及湖口地區新建幼兒園並獲中央核定新建工程經費計 2 億 5,823 萬元，將於本縣竹北文小十、湖口文小、博愛國小及新豐新庄子籌設 3-10 班規模之非營利幼兒園，預計於 112 學年度開辦，將增加 666 名幼生名額。

- (二) 辦理幼兒園教學、輔導與基礎評鑑：為順遂推動幼托整合整體幼教業務，輔導網絡，以協助幼兒園建置合宜的教保環境、發展課程特色及朝專業發展的目標邁進。並自 107 學年度起開始，以五學年為一週期辦理幼兒園基礎評鑑，評鑑項目包括設立與營運、總務與財務管理、教保活動課程、人事管理、衛生保健及安全管理面向，藉由實地訪視及書面資料審查，引導幼兒園建立基礎運作制度，並輔導其符合幼兒教育及照顧法暨相關規定。
- (三) 充實幼兒園設備：為提供本縣幼童優質學習環境，增進教學品質及環境安全 110 年度教育部核定及本府補助本縣公立幼兒園改善教學環境設備經費共計 2,115 萬 4,800 元。
- (四) 擴大學前教育補助：各類學前補助，減輕一般家庭家長育兒經費及經濟負擔，並使經濟弱勢家庭幼兒及家庭獲得學費補助及照顧，110 學年度第 1 學期共計補助 5 億 5,739 萬 9,501 元，全縣共 62,917 名 2 至入國民小學前幼生受惠。

三、新設校工程

(一) 嘉豐國小：

- 1、109 年 2 月辦理建築師遴選，由石昭永建築師事務所得標，工程部分於 110 年 4 月 23 日決標，由巨佳營造工程股份有限公司得標，總工程經費共計 13 億 2,392 元整。
- 2、預計 111 年 8 月一期校舍竣工(20 間普通教室)，依契約部分驗收以取得部分使照，111 學年度招收一年級新生，並於 112 年 12 月底前全面竣工。

(二) 勝利國中：

1、109年2月辦理建築師遴選，由姜樂靜建築師事務所得標，工程於110年6月22日決標，決標金額為11億4,487萬2,579元，由華盛營建工程股份有限公司得標，總工程經費共計12億5,000元整。

2、預計111年8月一期校舍竣工(21間普通教室)，依契約部分驗收以取得部分使照，111學年度招收一年級新生，並於112年12月底前全面竣工。

(三)文中二：規劃48班校舍量體，每個年級可以招收16班，預計於113學年度招收一年級新生，委託規劃設計及監造技術服務已於111年1月13日開標，並於1月28日召開評選會議，預計於2月底辦理議價。

(四)文小三：規劃48班校舍量體，每個年級可以招收8班，預計於113學年度招收一年級新生，委託規劃設計及監造技術服務預定於111年2月22日召開資格標，111年3月3日辦理建築師評選會議。

四、老舊校舍重建工程執行率：109-111年核定6校6棟，寶山國小、清水國小、尖石國中、中山國小、及東海國小等5校皆於110年完成發包，湖口國小因相關大宗材料漲幅約11%~17%，經檢討為符合物價指數及順利發包原則追加787萬1,000元，已獲國教署核定，已函知學校盡快上網公告招標，預定111年發包。

肆、年度施政績效總分

一、業務面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	業務面向分數
1. 精緻十二年國民教育	(1) 全面推動雙語教育	100%	52.31
	(2) 推動科技教育，成立自造教育及科技中心	100%	
2. 營造安全學習與就近入學環境	(1) 111學年度前達設立公共化及準公共化幼兒園50園(班)	100%	
	(2) 籌設嘉豐國小	100%	
	(3) 籌設勝利國中(國際AI智慧園區)	100%	
	(4) 完成文小三及文中二、溪南完全中學規劃設計	100%	

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	業務面向分數
	(5)協助學校完成校內電力改善及用電契約容量調整	100%	
	(6)全面改善學校老舊校舍及運動設施	100%	
	(7)自強二路(公園段1332地號土地)道路用地變更為文中用地，以增加成功國中學生生活動空間	100%	
3. 打造健康運動城市	(1)推動國中小免費有機營養午餐，加強使用在地食材	100%	
	(2)規劃竹東全民運動館	100%	
	(3)擴大舉辦暑期夏令營	85%	

二、人力面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	人力面向分數
1. 提升公教志工招募及運用	公教志工招募及運用成長率	100%	17.68
2. 提升公務人員客語認證完成率	單位公務人員客語認證完成率	76%	

三、經費面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	經費面向分數
1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	100%	19.88

四、績效總分

業務面(55%)	人力面(20%)	經費面(20%)	具體施政績效(5%)	總分
52.31	17.68	19.88	2.88	92.75

伍、未達目標值之關鍵策略目標檢討

策略績效目標	績效指標	達成度差異值	未達成原因說明暨解決對策

1. 打造健康運動城市	(3)擴大舉辦暑期夏令營	15%	一、因疫情關係，部分學校採用線上方式辦理，然需實體上課方式者，則勉予取消，以致未能達標。 二、鼓勵並宣導本縣相關單位及學校，規劃辦理夏令營時，得將線上或其他方式納入考量，期能達成辦理目標。
8. 提升公務人員客語認證完成率	單位公務人員客語認證完成率	24%	一、110 年度因各科業務繁重，人員流動率大，新進同仁大多不會客語，參與客語研習及認證意願低。 二、111 年度本局改制一級機關，增加編制員額，俟人員補實到位、工作合理分配後，加強宣導及鼓勵參與，期能達成目標。

陸、績效總評

本局 110 年度施政目標與重點分為「發展精緻教育」、「充實國中小軟體設施，營造優質教育學習環境」「合理運用及精簡人力」以及「提升財政有效運用及預算控管執行率」等四大部分，茲總結說明整體表現及執行績效如下。

一、發展精緻教育

(一)因應十二年國民基本教育，建構學校學習共同體，增進學生基本學力。

- 1、本縣 110 學年度辦理國民中小學校務評鑑計畫共 20 所學校，目標達成度 100%。
- 2、本縣中小學 109 學年度聘僱 25 位外籍英語教師，落實一鄉鎮一外師政策。
- 3、函頒「新竹縣立高級中學暨國民中小學雙語教育實施計畫」，整體規劃竹縣雙語教育執行方針及配套措施，110 學年度起全面實施雙語教學。

- 4、推動科技教育，成立自造教育及科技中心，已完成六家高中、博愛國中、鳳岡國中及竹東國中等4校，110學年度計畫經費1,110萬元，提升本縣科技教育成效，目標達成度100%。

二、充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習與就近入學環境

(一)推展幼兒教保服務

109學年度新設文興、嘉豐及竹東非營利幼兒園與橫山國小附設幼兒園等4園28班；110學年度新增新港國小附幼1班，另於竹北市、湖口鄉、新豐鄉、新埔鎮、關西鎮、竹東鎮、北埔鄉、芎林鄉等8鄉鎮市提供32所準公共化幼兒園之平價服務，目標達成度100%。

(二)新設校工程

- 1、籌設嘉豐國小：110年1月29日召開採購審查會議；2月9日正式取得建照，110年4月23日工程決標，由「巨佳營建工程股份有限公司」得標承包，並於110年7月1日工程開工，目標達成度100%。
- 2、籌設勝利國中(國際AI智慧園區)：已於109年2月完成建築師遴選，110年1月召開細部設計審查，110年6月22日工程決標，由「華盛營建工程股份有限公司」得標承包，並於110年8月16日工程開工，目標達成度100%。
- 3、完成文小三及文中二、溪南完全中學規劃設計：110年完成文中二及文小三先期規劃，目標達成度100%。
- 4、協助學校完成校內電力改善及用電契約容量調整：本縣共分為19群，現階段皆已完成新設電力系統改善工程，而既設電力系統改善工程預計於111年4月底前全數竣工，另用電契約容量各校皆已調整至可因應冷氣電力之契約容量，目標達成度100%。
- 5、全面改善學校老舊校舍及運動設施：110年度一般性補助款老舊校舍拆除重建核定學校已全數完發包。(應發包5校，已發包5校)110年度補助全縣國中小體育設施改善達55校，目標達成度100%。

三、打造健康運動城市

- (一)推動國中小免費有機營養午餐，加強使用在地食材：本縣 120 校每週皆供應兩次在地有機蔬菜，目標達成度 100%。
- (二)規劃竹東全民運動館：該用地符合土管條件，並已編列經費及興建經費新臺幣 2.49 億元，目標達成度 100%。
- (三)擴大舉辦暑期夏令營：110 年教育處整合活動，預計有十一大類，然因疫情關係，部分學校改以線上方式辦理相關活動，目標達成度 85%，此項指標未來將宣導本縣相關單位及所屬學校，規劃辦理夏令營時，得將線上或其他方式納入考量，期能達成辦理目標。

四、合理運用及精簡人力：

- (一)提升公教志工招募及運用：110 年度教育局各科同仁努力招募並鼓勵參與公教志工，另本縣所屬學校，經招募計有 39 名公教志工參加，4 名離隊，餘 35 名在隊服務，目標達成度 100%。
- (二)提升公務人員客語認證完成率：110 年度累計通過客語認證人數公務人員 6 人，110 年度最後一日在職人數為 27 人，目標達成率為 76%，因新進同仁大多不會客語，未來加強宣導及鼓勵參與，期能達成目標。

- 五、提升財政有效運用及預算控管執行率：110 年度全年度預算數為 13877,420,000 元，實支數為 12,857,828,964 元，應付數為 1,016,326,000 元，結餘數為 3,265,336 元，控留數為 0 元，預算執行率 100%。