

新竹縣政府教育局 112 年度施政計畫績效報告

壹、前言

為落實「文化、科技、智慧城」之縣政藍圖，本局以「全人教育、教育生活化、國際移動力」為教育願景，透過強化學校辦學績效、提升教師教學素質、舉辦多元活動並推廣終身教育，促進全人教育；協助學生安心就學形塑優質就學環境，增設學校(含幼兒園)、充實學校軟硬體設備及提供學生安全友善、就近之校園空間，以落實教育生活化；本縣亦不遺餘力推動資訊教育，成立自造教育中心，並配合行政院提出「雙語教育」學習計畫，提升本縣學子們國際競爭力；另規劃推動青年發展事務，協助本縣青年實現夢想發光發熱。

年度施政目標如下：

- 一、因應十二年國民基本教育，建構學校學習共同體，增進學生基本學力。
- 二、全面推動雙語教育、國際教育，深化國際移動競爭力，培育全球公民。
- 三、強化科技教育，優化中小學數位學習環境，建構學生運用科技跨域整合能力。
- 四、推展幼兒教保服務，以利因材施教及教育向下延伸。
- 五、推展有愛無礙之融合教育，提供因材施教之適性化特殊教育。
- 六、健全終身學習體系，提供多元豐富學習課程。
- 七、推動健康促進學校，提升學生體適能，推廣永續校園。
- 八、達到合理運用或精簡人力之目標。
- 九、充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習環境。
- 十、規劃推動青年發展事務，協助青年實現夢想。

貳、關鍵策略目標達成情形

一、業務面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 精緻十二年國民教育	(1)全面推動雙語教育，厚植國際移動競爭力	50%	97%	2.0%	100.00%	在雙語師資培育部分，目前初階認證人數累計達 97%(參與研習人數 4558 人÷全縣編制內教師數 4699 人)×100%)，預估 113 年 8 月前達到全縣教師 100%通過雙語初階認證，普及初階認證師資建立雙語教學共識。
	(2)推動科技教育，成立自造教育及科技中心	4 校	4 校	2.0%	100.00%	本縣已於六家高中、鳳岡國中、博愛國中及竹東國中等四校成立自造教育及科技中心，並落實推動科技教育。
	(3)深化國際教育，培育全球公民	25%	100%	2.0%	100.00%	112 學年度全縣學校皆實施國際教育(國際教育實施校數比率(實施校數 119 校÷全縣校數 119 校)×100%=100%)
	(4)全面推動數位學習計畫	15%	96.42%	2.0%	100.00%	全縣 A1、A2 課程之培訓教師人數百分比(參與研習人數 4531 人÷全縣編制內教師數 4699 人)×100%計算
	(5)建置校園智慧網路	50%	50%	2.0%	100.00%	本縣 111 年開始著手改善全縣國中小一般教室網路環境，111 年改善 50%學校數，至 112 年本縣所屬國中小學一般教室無線網路環境已建置完畢。
	(6)跨域 STEAM 發展學校特色課程	10 場	10 場	2.0%	100.00%	辦理跨域 STEAM 發展學校特色課程增能研習及成果發表相關會議及活動共計 10 場次。

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
2. 營造安全學習與就近入學環境	(1)設立公共化幼兒園(不含2歲專班)	6 班	7 班	3.0%	100.00 %	112 年度新增: (1)華興非營利幼兒園 6 班 (2)鳳岡國小附設幼兒園 1 班
	(2)設立公立幼兒園 2 歲專班	4 班	4 班	3.0%	100.00 %	(1)華興非營利幼兒園 2 歲專班 2 班 (2)新豐國小附設幼兒園 2 歲專班 1 班 (3)坪林國小附設幼兒園 2 歲專班 1 班
	(3)嘉豐國小新建校舍工程	90%	89.31%	2.0%	99.23%	112 年 8 月二期校舍完工並取得部分使照，112 學年度共招收 19 班
	(4)勝利國中新建校舍工程	100%	100%	1.0%	100.00 %	本案已於 112 年 12 月 16 日完工，現正辦理驗收程序。
	(5)文小三增建校舍工程	8%	30%	1.0%	100.00 %	本案已完成規劃設計(規劃設計:10%)並於 112 年 12 月 25 日完成工程決標(工程決標:30%)，113 年 1 月 24 日開工。
	(6)文中二新建校舍工程	12%	17.2%	1.0%	100.00 %	112 年 6 月 21 日完成工程發包，並於 112 年 8 月 21 日開工，1F 頂板鋼筋綁紮，淺基礎 PC 澆置、淺基礎放樣、鋼筋綁紮。
	(7)六家高中南棟校舍拆建工程	40%	31%	1.0%	77.50%	本案已完成規劃設計(規劃設計:10%)並於 112 年 10 月 26 日完成工程決標(工程決標:30%)，112 年 12 月 31 日開工(工程進度:31%)。

關鍵策略目標	績效指標	原定 目標值	達成 目標值	權重	達成度 (%)	達成情形
	(8)松林國小 校舍增建 工程	10%	10%	1.0%	100.00 %	土地協商階段，已召開財審會審查。
	(9)二重國中 校舍增建 工程	30%	20%	1.0%	66.67%	112 年 1 月完成工程委託規設計監造勞務採購(規劃設計:10%)。 112 年 11 月 22 日公開閱覽，12 月 4 日上網招標(公開上網招標:20%)，12 月 26 日第 1 次開標無廠商投標(4 家電子領標)113 年 1 月 5 日再次上網，1 月 12 日第二次開標，無廠商投標(2 家電子領標)，於 1 月 25 第三次開標，無廠商投標(4 家電子領標)，於 1 月 26 日校方與設計單位將開預算書審查會議，放寬領款條件、取消備品、履約保證金下修、延長工期至 600 日曆天，減項約 1300 萬左右，預定 2 月 29 日提送預算書，3 月 4 日公開上網招標。
	(10)湖口高中 遷校校舍 興建工程	20%	33.85%	1.0%	100.00 %	截至 112 年 12 月 31 日實際進度:33.85%，以達目標值，工程持續進行中。
	(11)全面改善 學校老舊 校舍及運 動設施	40 校	41 校	2.0%	100.00 %	1.112 年度老舊校舍拆除重建 2 校(東海國小、嘉興國小)均已受國教署同意並核定，亦完成建築師遴選，目前進行基礎設計階段。 2.112 年核定學校操場

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						跑道與運動設施整建之學校共計有 39 校
	(12)自強二路（公園段 1332 地號土地）道路用地變更為文中用地	100%	100%	2.0%	100.00 %	有關「變更竹北（含斗崙地區）都市計畫（道路用地為文中用地）案」，其內政部都市計畫委員會第 1032 次會議決議處理情形對照表暨補充資料本局於 113 年 1 月 2 日已送本府產發處審查審查報內政部辦理。
3. 打造健康運動城市	(1)規劃竹東全民運動館	60%	60%	2.0%	100.00 %	已完成工程發包(於 112 年 6 月 27 日決標)，8 月 1 日動土，8 月 4 日申報開工，9 月 20 日建管核准開工，截至 113 年 1 月 28 日止，累計預定進度 11.90%，累計實際進度 17.01%，目前已完成 2 樓部分之樑版模板組立、樑筋組立、樑版機電配管、樓板標高施作、板筋組立、地下室外牆防水等各項施作。因先前營建招標流標兩次，故工程目前在要求品質與施工安全條件下施作趕工中，期能後來居上如期完工。
	(2)持續推動「各鄉鎮市之運動場館」之改善	8 處	12 處	2.0%	100.00 %	「新竹縣體育館整修工程」、「新竹縣游泳館整修工程案」、「竹東鎮立羽球館整修工程」、「新竹縣竹東鎮立游泳池整修工程」、「五峰鄉多功能體育館

關鍵策略目標	績效指標	原定 目標值	達成 目標值	權重	達成度 (%)	達成情形
						修繕工程」、「新竹縣芎林鄉公三公園籃球場改建風雨球場規劃設計暨工程案」、「新豐鄉後營區野戰公園風雨球場計畫案」、「尖石鄉鐵嶺球場改善工程」、「第二運動場跑道面層整修計畫」、「新竹縣竹東鎮立網球場整修工程」及「湖口鄉王爺壟運動公園」等 12 處皆已完工。
	(3)運動設施盤點及整體評估	100%	100%	2.0%	100.00 %	本府針對竹北市公有運動設施供給面、需求面、運動設施供需比較等方面，配合運動項目及各項運動單項協會需求調查等項目進行供需統計與通盤分析，以民眾使用需求為出發，為竹北市體育設施及未來興建大型體育場館、親子體育館之整體規劃，達成打造健康活力城市之目標。本案於 111 年 8 月研擬執行計畫書及進行竹北市相關運動場館盤點，透過可規劃設置運動設施公園位置、空氣品質淨化區調查、運動設施乘載能力分析、場地多目標使用可能性探討等資料做交叉比對分析，於 112 年 8 月完成竹北市運動地圖專案執行計畫報告書，包含戶外運動設施增設

關鍵策略目標	績效指標	原定 目標值	達成 目標值	權重	達成度 (%)	達成情形
						建議報告、在地專家與團體訪談及經費預估等必要資訊，並以此為基礎編輯完成竹北市運動地圖指南 DM，並於同年 8 月底放置新竹縣體育場櫃台處提供民眾自由索取。
	(4)112 年全國中等學校運動會	100%	100%	4.0%	100.00 %	本案賽會業於 112 年 4 月 27 日圓滿落幕。
	(5)運動人才在地扎根	30%	100%	2.0%	100.00 %	一、推動運動科學科技輔助健身計畫： 本縣於 111 年 11 月 1 日至 112 年 2 月 28 日利用 5G 物聯網及感測技術建置智慧飛輪騎乘科技，配合新竹縣政發展目標「科技首都、幸福竹縣」的政策「文化、科技、智慧城」，連結竹北國民運動中心與縣立成功國中二個飛輪場域，建置全台首座智慧飛輪科技園區，透過成熟的穿戴裝置、精彩 UI 介面及視覺化的報表，優化民眾的飛輪騎乘體驗，從人工智慧客製化 Bike fitting 可以調整及提醒民眾健康正確的騎乘姿勢另透過感應器偵測民眾騎乘飛輪速度，也反映在虛擬街道賽事，不同時間和不同地點皆可進行同場賽事，並透過團隊競賽方式，不同團隊皆可

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						組隊參賽，以大手拉小手的方式，將沒有運動習慣的民眾帶進場域。 二、推動績優體育潛力人才培訓制度： 1. 編列體育獎勵金，依照新竹縣績優運動選手及教練獎勵金實施要點辦理，以培訓優秀運動選手，提高運動水準。獎勵績優運動選手及教練獎勵金： (1)第一級至第五級： 第一次:231 萬 7875 元。 (2)第二次:387 萬 7301 元。 (3)12 全國運獎勵金 369 萬元。 2. 繼續辦理田徑、射箭、跆拳道等多項基層訓練站共 71 站，以積極培養優秀選手。 3. 辦理體育班及改善體育班教學環境等:113 學年體育班增加六家高中體育班，全縣體育班數共 10 校 11 班、自強國中增設桌球項目及竹東國中增設羽球教練。 4. 規劃及辦理優秀選手營養補助金： (1)112 全大運:94 萬 8000 元。 (2)112 全中運 109 萬 2000 元。 (3)112 全國運 117 萬 6000 元。

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						三、建立運動人才留縣機制： 1. 規劃辦理績優運動選手培訓計畫。 (1) 芎林競技運動菁英選手專案培訓計畫：總經費 525 萬元(4 年四期)： 112 年第一期：72 萬 8500 元。 2. 本縣選手余雅倩於 112 年獲聘芎林國中專任運動教練。
4. 整合特教資源，提升特殊教育服務品質	「特教資源中心遷建」計畫，建置全方位的特殊教育資源中心先期規劃-辦理基本設計	30%	26%	2.0%	86.67%	有關特殊教育資源大樓興建計畫規劃設計部分已於 112 年 12 月 18 日決標予邱 0 章建築師事務所，目前已完成初步規劃並提出規劃設計工作執行計畫書。
5. 推動青年相關事務	(1) 青年創新創業資源整合平台網站	2 萬人	2.09 萬人	2.0%	100.00 %	新創竹夢資源網統計瀏覽總數自 112 年 8 月 30 日至 11 月 30 日，計算瀏覽網站次數達 209,186 人次。
	(2) 提供青年創業基地並持續營運，配合 AI 智慧園區期程規劃，創建及管理新竹縣第二座青創基地	20 家	21 家	4.0%	100.00 %	青創基地 112 年度完成進駐 21 家廠商(如日日風味所、昕明創意科技有限公司、風城行銷顧問有限公司等)，於 112 年 2 月份正式進駐後持續提供客製化專業輔導，協助青創團隊調整經營策略、提案爭取地方政府及中央相關計畫。
6. 培養終身學習能力，家	(1) 持續充實學校閱讀	100%	100%	2.0%	100.00 %	112 年達成全縣國中小含分校 119 校，每校 1

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
庭教育與時俱進	多元藏書，國中小圖書館導入自動借還書設備					台自動借閱機，共建置119台，補助校數比率達成100%，並依據學校班級數及書生比為基準，採購中小學學生優良課外讀物圖書。 112年度提供國中每校《未來少年》各2本，國小每校《未來少年》及《未來兒童》各1本，高中每班《換日線》期刊各1本。 112年1月推出國中讀報教育，每週提供國中562班級，每班1份《中學生報》，並設置5班讀報實驗班，同時也加碼購買《國語日報》數位版，讓教師的教學教材更多元。
	(2)提升家庭教育諮詢志工專業知能，辦理議題多元的家庭教育課程	20場次	20場次	2.0%	100.00%	辦理議題多元的家庭教育課程20場，如了解志工需求辦理家庭教育增能培訓課程(如雙人晤談技巧及成長團體帶領能力等)，另因應社會趨勢辦理各類議題家庭教育課程(如新手父母成長團體、新婚伴侶營、跨國婚姻工作坊等)，以及透過資通訊科技辦理各項家庭議題的線上課程(主題如聽寶寶說話讀書會、從腦科學看親職教育講座等)，提升民眾參與度以及活動推廣效益。

二、共同面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 調整控管聘僱及臨時人力，落實獎優汰劣之考核用人管理機制(人力)	單位聘僱、臨時人力精簡率	50%	50%	5.0%	100.00%	1. 因教育局係 111 年新增局，考量成立之初，業務量相對繁重且需積極配合縣政之推動，擬另個案檢討精簡。 2. 應精簡 5 人，已精簡聘僱 5 人(所屬機關學校)，精簡人力情形達程度為 100%，未來將繼續落實獎優汰劣之考核用人管理機制。
2. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率(人力)	單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率	42.4%	42.03%	5.0%	99.13%	本局公務人員及約聘僱人員截至 112 年 12 月 31 日之在職人數為 69 人，通過人數為 29 人，佔現有人數比例 42.03%。
3. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源(經費)	預算執行率	85%	100.00%	10.0%	100.00%	112 年度預算數：16,288,026,304(含統籌災準金 3,217,304) 實現數：15,004,008,201(含災準金 2,604,223) 保留數：608,160 應付款：0 結餘數：1,283,409,943 預算執行率 100.00%。
4. 性別分析及性別影響評估辦理情形(性別平等)	(1)對於性別處境之議題，採用質化或量化方法進行分析	1 件數	1 件數	5.0%	100.00%	教育局辦理性別分析，針對「112 年度友善提供多元生理用品推動方案及措施計畫」，已於 112 年底辦理完畢。
	(2)運用性別統計及性	2 件數	2 件數	5.0%	100.00%	教育局辦理性別影響評估，共計 2 項計畫-

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
	別分析，找出性別議題之情形					「學生輔導諮商中心偏鄉專業服務計畫」、「112 年度友善提供多元生理用品推動方案及措施計畫」已於 112 年底辦理完畢。
5. 提升行政效率推動公文無紙化作業(其他)	(1)公文電子交換比率	97%	94.57%	5.0%	97.49%	發文總件數:25,453 電子發文件數:24,072 執行率為 94.57%。
	(2)公文線上簽核比率	72%	84.3%	5.0%	100.00%	公文線上簽核件數：61701 紙本來文線上簽核數：1 自創簽稿數：4714 電子公文收文總數：47297 執行率為 84.3%，達成原定目標值。

參、具體施政績效

一、精緻十二年國民教育

(一) 全面推動雙語教育，厚植國際移動競爭力

- 1、補助全縣 118 所國中小(含分校)充實英語閱讀環境，辦理口說英語展能樂學活動，全面普及強化英語溝通國際移動力。
- 2、聘僱 47 位外籍英語教師及 15 位部分工時英語教學助理，75 校師生受惠，積極創造動態英語溝通情境。
- 3、多元計畫支援雙語推動，27 校辦理部分領域雙語教學計畫，20 校辦理英語營隊(含海外青年服務營隊)、55 所(含分校)非山非市及偏遠地區學校全面推動英語閱讀學習計畫。
- 4、雙語師資培育初階認證人數累計達 97%，預估 113 年 8 月前達到全縣教師 100%通過雙語初階認證，普及初階認證師資建立雙語教學共識。

（二）推動科技教育，成立自造教育及科技中心

於六家高中、鳳岡國中、博愛國中及竹東國中等四校成立自造教育及科技中心，112 學年度科技教育推動總體計畫核定經費新臺幣 1,160 萬元整，專款專用落實推動科技教育。

（三）深化國際教育，培育全球公民

1、落實十二年國教課程綱要及國際教育 2.0 的理念，頒布本縣國際教育中長程實施計畫，以深耕國際教育課程發展與教學，型塑國際教育特色品牌學校；規劃國際教育課程教師培力課程，提升教師國際教育知能與實踐；打造國際化友善環境之創新服務，促進學校國際化優質學習環境與氛圍。

2、本縣 112 學年度國際教育相關計畫(國際教育精進計畫、姊妹校、國外校際合作線上學習等)共計 22 校，核定金額共計新台幣 525 萬 3,638 元。

（四）全面推動數位學習計畫

推動 BYOD、THSD、雙語數位學伴、5G 智慧學習學校、5G 新科技學習示範學校等計畫，以促進學校師生科技輔助教學與學習及數位素養等能力之提升。依「十二年國民基本教育課程綱要實施要點」規定，結合「自主學習節」進行數位學習模式之公開關議課、辦理「B3 數位教學指引培力」教師工作坊、數位融入特教與雙語領域之等增能研習，確保學生學習成效提升。

（五）建置校園智慧網路

依照前瞻基礎建設之三層式架構為原則進行規劃，於前瞻一期、二期建設完成轄下所有中小學校校園網路三層式架構調整，針對縣內中小學的班級教室以及專科教室等教學場域的網路線品質進行檢測，確認網路線通訊品質皆可達到 Cat6 的傳輸品質，網路流量使用超過總頻寬 80%、MDM 載具使用大數據資料顯示之實際需求以及入校輔導訪視確認其必要性後，經評估後進行頻寬調整。

二、營造安全學習與就近入學環境

（一）持續推動擴大公共化教保服務量之政策，並為降低父母育兒負擔、衡酌本縣雙薪家庭托育 2 歲幼兒之需求。112 學年度增設華興非營利幼兒園共計 8 班(包含 2 班 2 歲專班)，鳳岡國小(不含 2 歲專班)1 班，以及於新豐國小附設幼兒園及坪林國小設附設幼兒園

各增加 1 班 2 歲專班，持續為本縣家長及幼生提供平價、優質、便捷的教保服務。

(二) 營造安全學習環境

1、籌設嘉豐國小及勝利國中(國際 AI 智慧園區)

嘉豐國小二期校舍已於 112 年 8 月竣工，112 學年度共招收一二年級 19 班；勝利國中校舍已於 112 年 12 月 16 日竣工，持續為本縣打造及提供優質之就學環境。

2、籌設文小三、文中二、六家高中及湖口高中

文小三已於 113 年 1 月 24 日開工，第一期(114 年 8 月完成 A 棟、操場及全區地下室取得部分使用執照)，其他全區(115 年 3 月 10 日)竣工。

文中二已於 112 年 8 月 21 日開工，第一階段 B 棟校舍，提供 12 間教室及 2 間行政辦公室(113 年 8 月取得部分使用執照)，其他(115 年 2 月 5 日)全竣工。

六家高中第一期南棟校舍拆建已於 112 年 12 月 31 日開工，預計 114 年 7 月 29 日竣工。

湖口高中第一期工程已於 112 年 2 月 15 日開工，第一期工程為普通教室 1 棟、專科教室 2 棟、行政大樓 1 棟及圖書館 1 棟，預計 114 年 10 月 19 日竣工。

3、松林國小及二重國中

松林國小增建校舍案，現正辦理用地取得程序中，於 113 年取得用地後，將續行辦理規劃設計及工程發包作業。

二重國中 112 年 1 月完成工程委託規設計監造勞務採購，112 年 11 月 22 日公開閱覽，12 月 4 日上網招標，12 月 26 日第 1 次開標無廠商投標(4 家電子領標)113 年 1 月 5 日再次上網，1 月 12 日第二次開標，無廠商投標(2 家電子領標)，於 1 月 25 日第三次開標，無廠商投標(4 家電子領標)，於 1 月 26 日校方與設計單位將開預算書審查會議，放寬領款條件、取消備品、履約保證金下修、延長工期至 600 日曆天，減項約 1300 萬左右，預定 2 月 29 日提送預算書，3 月 4 日公開上網招標。

三、打造健康運動城市

(一) 本府於 112 年 8 月完成竹北市運動地圖專案執行計畫報告書，並以此為基礎編輯完成竹北市運動地圖指南 DM，並於同年 8 月底放置新竹縣體育場櫃台處提供民眾自由索取。

(二) 持續推動「各鄉鎮市之運動場館」之改善

為推動本縣「各鄉鎮市之運動場館」之改善，本府積極依體育署「前瞻基礎建設—充實全民運動環境計畫(前瞻 2.0)」爭取整修暨興建場館，包含「新竹縣體育館整修工程」、「新竹縣游泳館整修工程案」、「竹東鎮立羽球館整修工程」、「新竹縣竹東鎮立游泳池整修工程」、「五峰鄉多功能體育館修繕工程」、「新竹縣芎林鄉公三公園籃球場改建風雨球場規劃設計暨工程案」、「新豐鄉後營區野戰公園風雨球場計畫案」及「尖石鄉鐵嶺球場改善工程」、「第二運動場跑道面層整修計畫」、「新竹縣竹東鎮立網球場整修工程」等 11 案，核定補助金額共計 1 億 9,915 萬 667 元，體育署補助 1 億 4,124 萬 4,442 元，縣配合款 4,421 萬 167 元，上開場館整修均已完工。

(三) 運動 i 臺灣計畫

本縣配合教育部體育署落實全民運動計畫執行，112 年度獲教育部體育署核定補助 1,547 萬 6,155 元，辦理活動共計 87 項次。

(四) 新竹縣縣長盃龍舟競賽暨系列活動

112 年龍舟競賽於 112 年 6 月 22 日在新豐池和湖熱鬧開幕，配合新豐鄉公所辦理西瓜節及西瓜評鑑，還有社區舞蹈表演等活動。

(五) 攻城獅深耕校園

112 年度共辦理 6 場本縣國中小學校巡迴教學、1 場基層教練講習、5 場本縣中小學籃球隊及社團教學及 2 場公益籃球訓練營，並免費招待 1,500 人次以上本縣中小學籃球隊或社團師生家長進場觀賞球賽，在落實推廣本縣中小學籃球教育面，提供非常大的助益。

(六) 運動人才在地扎根

1、規劃及發放獎勵績優運動選手及教練獎勵金(總金額超過 1223 萬)，以培訓優秀運動人才。

- 2、規劃及發放優秀選手營養補助金 321 萬 6,000 元。
- 3、辦理體育班及改善體育班教學環境等。
- 4、辦理績優運動選手培訓計畫(總經費近 600 萬)。
- 5、積極提高體育教師甄試及專任運動教練遴選名額，讓設籍本縣的優秀體育選手能夠在本縣服務以經驗傳承培養下一代。如余雅倩選手於 112 年獲遴聘為本縣田徑專任運動教練。

(七) 運動防護合作計畫

本府保護基層優秀運動員，保障賽會選手競技安全，增進教師、教練及學生運動防護認知，特與國立臺灣體育運動大學(下簡稱臺灣體大)就運動防護員領域進行雙方合作，由臺灣體大運動防護暨衛生保健中心(下簡稱運保中心)支援新竹縣重點賽事及重點發展學校，本府提供賽會及體育班學校實習環境，雙方共創新竹縣運動防護網，並有效提升新竹縣競技運動成績。

(八) 優秀運動選手醫療服務計畫

本府為提供本縣優秀選手及運動團隊專業的醫療服務資源，使選手在負傷後，擁有快速且完善的就醫管道，以及協助選手順利康復、重返賽場，延長運動生命，與中國醫藥大學新竹附設醫院合作，全力支援優秀運動選手之專屬醫療，促進新竹縣體育發展與競技實力在更友善與完備之管道，提升運動員的運動表現，進而延長運動員生涯。

(九) 推動食安五環政策

- 1、食材檢驗納入午餐採購契約
- 2、鼓勵學校推動三章一 Q 政策
- 3、跨局處無預警至學校聯合訪視與食材抽驗(聯合稽查)

(十) 推動國中小免費在地有機營養午餐、聰明營養午餐

- 1、目前縣內 122 所公立學校暨附設幼兒園供應的豬、牛及蛋類等食材，皆採用國產。

- 2、藉由學校午餐契約明確要求廠商提供聰明食材，並規範每月供應頻率（如全穀雜糧、海藻類、蛋豆魚肉類、堅果類……等等），以藉由優質午餐食材，開啟每天的靈活腦力，使本縣國中小學子能在面對課業壓力時，擁有更清晰的思考能力和記憶力。

（十一）廚工調薪

本縣考量城鄉差距問題並鼓勵年輕持證廚師來本縣學校就業，凡具中央資格認定領有中餐烹調丙級技術士證照之專業廚師，每人每月由原本 24,000 元調整為 28,629 元。此一政績，不僅能減少人力流動、鼓勵年輕人回鄉就業、穩定本縣午餐供應品質，同時讓孩子吃得飽、更吃得好。

四、整合特教資源，提升特殊教育服務品質

- （一）為提供本縣特殊生完善的特教服務，本縣選址竹北市永興段 484-2 地號辦理特殊教育資源大樓興建計畫，該用地約 4,500 平方公尺，將建置全方位的特殊教育資源中心並串聯勞政、社政服務功能。未來將整合包含特殊教育服務資源、身心障礙勞工職業重建、身心障礙家庭服務功能、早期療育服務資源，預期本縣特殊教育與社會福利將能更進一步提升。
- （二）有關特殊教育資源大樓興建計畫規劃設計具體執行進度部分，建築師遴選程序已於 112 年 12 月 18 日決標予邱永章建築師事務所，目前已完成初步規劃並提出規劃設計工作執行計畫書，113 年度將辦理細部規劃設計工作。

五、推動青年相關事務

（一）推動輔導青年創業及創新人才培育

- 1、為圓夢青年創業，新竹青創基地 HsinchuStartupHub 於 112 年度招募並進駐辦公室 21 組團隊，由 24 名「A+竹縣青年創業輔導團」專業顧問提供青年創業諮詢輔導，作為青年創新創業的後盾，不僅協助進駐團隊與產業界、官方組織或地方團隊等進行商業媒合超過 20 案，更輔導進駐團隊分別以綠能監控、創新技術、線上平台、地方創生與食農教育等主題，於 112 年度新竹縣市 SBIR 提案並通過 6 案，通過率達 100%，以協助新創發展。
- 2、「數位創新青年培育計畫」係透過政府、產業和學術單位三方合作，針對企業需求培育數位創新青年，減少學用落差，參與計畫的企業有緯創資通、智邦科技、邁特電子、義隆電子、六福開

發、聚賢研發、倍利科技等，而參與的學生則包括清華大學、陽明交通大學、明新科技大學等大專院校，在媒合實習前透過參與計畫一系列的數位轉型實戰工作坊，對接企業需求，參與工作坊學生達 600 人次，而 112 年度共媒合成功學生 30 名，實際進入職場實習後，透過企業資深輔導人及追蹤輔導機制，建構產業知識。

- 3、新竹縣政府 111 年起攜手新創加速器 StarFab 推動新竹縣「青年創新創業培育計畫」，112 年鏈結七大企業拓緯實業、華夏玻璃、緯謙科技、邁特電子、醫智亮加速器、智邦科技、六福集團擔任企業導師，打造以 AIoT 為核心之定向育成加速器，成功媒合 11 組新創企業分別有司圖科技、先行者科技、杰倫智能、亞博福爾摩沙、神識物聯、聊心科技、雅匠科技、智穎智能、榮光科技、樂達創意科技、繁晶科技與企業合作，亦於 112 年年末辦理「新竹縣新創成果博覽會」彙集年度具亮點的合作成果，邀請新創與企業導師共同參與，由團隊上台發表合作成果，介紹其創新方案，並運用攤位展示等形式，吸引大新竹地區企業參與並有興趣加入成為在地創新生態體系一員。
- 4、針對大專院校學生舉辦「青春靚點子」學生創業挑戰賽，透過為期 2 天的實戰訓練營，邀請業界專業講師及高階經理人傳授創業秘訣，亦參與「新竹縣新創成果博覽會」，向百位企業及創投代表發表創業提案。
- 5、「HYS 新創竹夢資源網」是大新竹地區第一個跨局處、連中央的創新創業資源整合平台，在 2023 年 8 月底正式啟用，提供創業診斷、創業政策及補助資源搜尋以及諮詢輔導服務，累積瀏覽人次已達 20 萬人次。

（二）強化青年職涯體驗學習與成長

- 1、在 112 年青年節之際，以「#網路正義由你決定」為主題，進行系列活動，依序為「意見徵集」、「實體講座」、「串聯行動」，為期一個月，共吸引近一萬人次共襄盛舉，並於網路社群平台以及活動官方網站有近 30 萬人觸及，共同營造正向的網路新文化。
- 2、為引導青少年探索優勢智能，及早規劃職涯發展藍圖，112 年特規劃青少年職涯探索系列活動-「全能職事所」，辦理 10 場次一日職人體驗活動，結合時下青年興趣，包含風格生活、體驗設計、社會實踐、智慧科技等創新產業，讓青少年了解不同職業的工作內容、深度探索各個職涯的面向，亦推出 12 場次「青少年職涯增

能講座」，加強 15 歲至 29 歲青少年自我探索，提升職場未來應具備能力的軟實力。

- 3、為活絡青年族群才藝能量並加強互動，特於 112 年 6 月假竹北水圳森林公園辦理「DANCEONLIFE 新竹縣全國街舞大賽」，吸引 600 名以上的全國街舞好手外，更製作本賽事專屬饒舌歌曲「DOL 行路舞風」，歌曲結合新竹線特色與時下流行嘻哈元素，也邀請當地舞團及知名霹靂舞團演出，為眾人帶來結合「視覺」與「聽覺」雙重享受，且為使活動豐富多元呈現，吸引民眾參與，規劃「藝起玩市集」，也提供「免費街舞大師課」，讓民眾一起舞動青春。
- 4、為鼓勵本縣在地青年學子「跨域學習、多元展能」，特為縣內高中職學生及大專院校學生辦理大型成果聯合展演「夜光派對」，提供專屬舞台，共集結新竹縣、市 40 組動態社團舞台演出，以及邀約新竹縣、市、苗栗縣、桃園市高中職校園社團，共計 12 校 14 組校園社團學生與縣長及嘻哈名人-老莫老師一同拍攝創意 MV，學生利用才藝輪演的方式展現新竹校園社團豐沛樣貌。同時提供「社團培力工作坊」，邀請專業講師分享社團開設社團經營、公關行銷、成發辦理等課程，建構出專屬學生社團活動交流平台社團經營，更能獲得學習歷程證明，有助於未來發展。
- 5、為了活絡青年多元展能，並響應 STEAM 科技教育理念，結合新興電競產業，112 年度於 10 月特別打造「科普電競月系列活動」，包含結合國立臺灣科學教育館巡迴計畫的「科普教育巡迴活動」、力挺青年勇敢追逐電競夢的「2023 新竹縣全國電競大賽」，以及網羅了科教館、新竹縣內高國中小及電競、先進科技品牌廠商共同推出近百個闖關互動體驗的「112 年度新竹縣科普博覽會」，三大系列活動帶領竹縣及全國民眾普及生活科學教育、瞭解生活中無所不在的科學力量，也將新世代電競文化推廣給更多人，引領民眾前進未來科技趨勢。
- 6、112 年成年禮活動於 112 年 11 月於新竹縣體育館盛大登場，縣內 850 名高中職校 16 至 18 歲青年學子熱情參與主題闖關及成年酒古禮儀式等活動。

（三）促進青年公共參與

- 1、為推動志願服務活動以及鼓勵青年熱衷公共參與，112 年推動「竹 young 青年飛躍四部曲-青年志工培力整合計畫」，規劃 17 場不同主題之青年培力活動，以及偏鄉教育、弱勢庇護、動物保護三大議題志工多元特色服務體驗營，參與之青年學子超過 600 人次。

- 2、為培養本縣青年對志願服務之興趣，並強化其志願服務專業知識，特辦理青年志工相關課程及訓練，並針對特殊訓練、教育訓練、成長訓練、在職訓練及領導訓練等五種方式進行培訓，至 112 年度已培訓近 600 位青年志工，提升其服務專業力並鼓勵持續投志願服務。
- 3、為強化青年公共參與及促進青年溝通機制，達成培育青年人才、多元展能、提供青年參與縣政規劃管道、增進青年福祉與社會發展等目標，本縣自 110 年成立第 1 屆青年諮詢委員會，任期為每兩年一任，並在 112 年由第 2 屆青年諮詢委員會 27 位委員正式上任，於 112 年共提出 25 案提案，針對年輕人最關心的職涯發展、公共衛生、教育議題及地方創生等議題提出深入的交流與討論。
- 4、青年 Podcast 節目-「Let' sTalk 大學聲」已於 111 年 4 月 22 日正式開播，112 年為第二季，全年 36 集透過不同的主題，包含大學生的校園生活/社團、公共議題、青年就業/創業以及職人開箱等，累積總收聽人次達 4 萬人以上。

六、培養終身學習能力，家庭教育與時俱進

- 1、達成全縣國中小每校 1 台自動借閱機，並依據學校班級數及書生比為基準，採購中小學學生優良課外讀物圖書，全面充實本縣各校圖書館(室)圖書。
- 2、提供國中每校《未來少年》各 2 本，國小每校《未來少年》及《未來兒童》各 1 本，高中每班《換日線》期刊各 1 本，增廣學習觸角。
- 3、國中讀報教育，每週提供國中 562 班級，每班 1 份《中學生報》，並設置 5 班讀報實驗班，同時也加碼購買《國語日報》數位版，讓教師的教學教材更多元。
- 4、持續運用不同形式方案針對不同家庭發展階段民眾進行推廣，並與跨局處橫向聯繫進行家庭教育課程推廣，結合相關單位團體、企業來共同推廣家庭教育。

肆、年度施政績效總分

一、業務面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	業務面向分數
1. 精緻十二年國民教育	(1)全面推動雙語教育，厚植國際移動競爭力	100.00%	54.16
	(2)推動科技教育，成立自造教育及科技中心	100.00%	
	(3)深化國際教育，培育全球公民	100.00%	
	(4)全面推動數位學習計畫	100.00%	
	(5)建置校園智慧網路	100.00%	
	(6)跨域 STEAM 發展學校特色課程	100.00%	
2. 營造安全學習與就近入學環境	(1)設立公共化幼兒園(不含 2 歲專班)	100.00%	
	(2)設立公立幼兒園 2 歲專班	100.00%	
	(3)嘉豐國小新建校舍工程	99.23%	
	(4)勝利國中新建校舍工程	100.00%	
	(5)文小三增建校舍工程	100.00%	
	(6)文中二新建校舍工程	100.00%	
	(7)六家高中南棟校舍拆建工程	77.50%	
	(8)松林國小校舍增建工程	100.00%	
	(9)二重國中校舍增建工程	66.67%	
	(10)湖口高中遷校校舍興建工程	100.00%	
	(11)全面改善學校老舊校舍及運動設施	100.00%	
	(12)自強二路（公園段 1332 地號土地）道路用地變更為文中用地	100.00%	
3. 打造健康運動城市	(1)規劃竹東全民運動館	100.00%	
	(2)持續推動「各鄉鎮市之運動場館」之改善	100.00%	
	(3)運動設施盤點及整體評估	100.00%	

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	業務面向分數
	(4)112 年全國中等學校運動會	100.00%	
	(5)運動人才在地扎根	100.00%	
4. 整合特教資源，提升特殊教育服務品質	「特教資源中心遷建」計畫，建置全方位的特殊教育資源中心先期規劃-辦理基本設計	86.67%	
5. 推動青年相關事務	(1)青年創新創業資源整合平台網站	100.00%	
	(2)提供青年創業基地並持續營運，配合 AI 智慧園區期程規劃，創建及管理新竹縣第二座青創基地	100.00%	
6. 培養終身學習能力，家庭教育與時俱進	(1)持續充實學校閱讀多元藏書，國中小圖書館導入自動借還書設備	100.00%	
	(2)提升家庭教育諮詢志工專業知能，辦理議題多元的家庭教育課程	100.00%	

二、共同面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	共同面向分數
1. 調整控管聘僱及臨時人力，落實獎優汰劣之考核用人管理機制(人力)	單位聘僱、臨時人力精簡率	100.00%	39.83
2. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率(人力)	單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率	99.13%	
3. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源(經費)	預算執行率	100.00%	
4. 性別分析及性別影響評估辦理情形(性別平等)	(1)對於性別處境之議題，採用質化或量化方法進行分析	100.00%	
	(2)運用性別統計及性別分析，找出性別議題之情形	100.00%	
5. 提升行政效率推動公文無紙化作業(其他)	(1)公文電子交換比率	97.49%	
	(2)公文線上簽核比率	100.00%	

四、績效總分

業務面(55%)	共同面(40%)	具體施政績效(5%)	總分
53.62	37.92	2.13	93.67

伍、未達目標值之關鍵策略目標檢討

策略績效目標	績效指標	達成度差異值	未達成原因說明暨解決對策
2. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率(人力)	單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率	0.87%	因本局同仁業務繁忙且異動頻繁，為配合客家發展委員會年度客語報名及認證期程(新竹場次為112年10月22日)，新進同仁大部分未參與客語認證，將賡續鼓勵同仁參與113年度客語認證，提升本局達成度。
5. 提升行政效率推動公文無紙化作業(其他)	(1)公文電子交換比率	2.51%	本年度發文總件數25453件，電子發文件數24072件，公文電子交換比率為94.57%，達成度差異值為2.51%，未來將繼續提升行政效率推動公文無紙化作業。
2. 營造安全學習與就近入學環境	(3)嘉豐國小新建校舍工程	0.77%	因配合於112年8月開放使用F棟校舍，調整施工順序，展延工期至113年7月31日，全區使用執照預計於113年8月20日前取得。
	(7)六家高中南棟校舍拆建工程	22.5%	有關六家高中南棟校舍拆建工程，已於112年12月31日開工。截至目前累計預定進度1.15%；累計實際進度2.17%；超前1.02%，將確實督飭校方辦理。
	(9)二重國中校舍增建工程	33.33%	1. 招標:11/22公開閱覽，12/4上網招標，112.12.26第1次開標無廠商投標(4家電子領標)，因廠商提出標單與圖說數量不符，已修正於113年1月5日再次上網，1月12日第二次開標，無廠商投標(2家電子領標)，於1月25日第三次開標，無廠商投標(4家電子領標)，於1月26日校方與設計單位將開預算書審查會議，放寬領款條件、取消備品、履約保證金

			下修、延長工期至 600 日曆天，減項約 1300 萬左右，預定 2 月 29 日提送預算書，3 月 4 日公開上網招標。 2. 建築執照：已於 12/15 取得國有財產局土地同意書，12 月 18 日進行建築師公會協審，公會協審通過，俟加強坡審核可後，即送件管科申請建照。 3. 加強坡審：委託技師 12 月 8 日已報府送審，因審查委員於元月重新委任，將於 1 月底確認，預定於 2 月召開審查會議。
4. 整合特教資源，提升特殊教育服務品質	「特教資源中心遷建」計畫，建置全方位的特殊教育資源中心先期規劃-辦理基本設計	13.33%	因應承辦招標學校調整，故執行期程略為延後，目前依照決標後契約規定之期程進行，合於本案規劃設計契約之履約期限。

陸、績效總評

一、發展精緻教育

（一）全面推動雙語教育

- 1、提高各校雙語教學準備度，普及提升師生英語溝通力：補助建置英語閱讀環境，辦理各式英語活動；辦理沉浸式英語營隊與海外青年交流等活動。
- 2、普及雙語教學初階認證師資，建立雙語教學共識：發展學校本位的雙語學習課程，雙語教學計畫、自辦雙語教學計畫參加學校逐年增加，提高學生學習學科興趣及英語基本學力。

（二）落實發展科技教育

1、經費投入：

（1）科技教育推動總體計畫 1160 萬元。

（2）行動科教館縣市科學巡迴教育活動 55 萬元。

(3) 科學展覽會 126 萬 8,900 元。

2、科技教育發展規模：科技中心 4 校、科技教育(子二計畫)7 所國中、科技教育(子三計畫)22 所國中小。

3、行動科教館規劃：

(1) 主辦學校：東興國小。

(2) 定點參觀：十興國小、新湖國小。

(3) 到校巡迴服務：新星、清水、寶石、南和、坪林、石光等 10 所國小。

(4) 科普博覽會：科技教育推動計畫學校及科展獲獎隊伍設攤。

4、全國科展獲獎佳績：成功國中國中生物科第三名、仁愛國中國中物理科佳作、自強國中國中數學科探究精神獎、東興國小國小化學科佳作。

(三) 深化國際教育，培育全球公民

1、成立新竹縣國際教育中心及國際教育推動會，研擬國際教育，成立國際教育課程、行政、國際交流各面向之諮詢輔導機制，協助申請國教署國際教育精進計畫、國際學伴與國外姐妹校互惠機制計畫之申請。

2、逐年編列國際教育經費，支持各校進行國際教育教師增能，課程規劃及國際交流等活動。

(四) 全面推動數位學習計畫

偏遠地區學校達成每位學生 1 臺學習載具之學校校數比率，非偏遠地區學校達成每 6 班配發 1 班載具的校數比率，辦理公開觀議課達 19 校 26 場、辦理科技輔助自主學習、數位學習講師及科技領導研習達 227 人次，學習扶助班級融入數位教學之班級數比率 60%，國英數三科學習成效評估進步率達 78.8%。

（五）建置校園智慧網路

- 1、建置各級學校網路，優化連線頻寬，依班級數 12 班以下設定 300M，13 至 24 班 500M，25 班以上 1G 網路速度。
- 2、添購「無線網路基地台」，改善網路環境，並優化校園網路設定，成立網路檢測團隊，定期調整網路架構。

二、充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習及就近入學環境

（一）推展幼兒教保服務

本縣有 260 間幼兒園，其中公共化教保服務機構供應量已達全縣之 45%，設置比例已達 63%，提供優質的教保服務。

（二）營造優質學習環境

- 1、籌設嘉豐國小:嘉豐國小二期校舍已於 112 年 8 月竣工，112 學年度共招收一二年級 19 班。
- 2、籌設勝利國中(國際 AI 智慧園區):111 年 8 月第一期校舍已完工並於取得使照,111 學年度已招收 15 班新生。
- 3、完成文小三及文中二、溪南完全中學規劃設計:

文中二:第一階段 B 棟校舍，提供 12 間教室及 2 間行政辦公室於 113 年 8 月招生。

文小三:第一期(114 年 8 月完成 A 棟、操場及全區地下室取得部分使用執照)。

二重國中:預定 114 年 8 月使用增建工程(地上 4 層 A、B、C 共 3 棟共 30 間教室)。

六家高中:南棟校舍預計 114 年 11 月完工(地上 4 層共 16 間教室、8 間行政辦公室及圖書館)。

湖口高中:第一期工程預計 114 年 10 月完工，提供 A、B、C、D 及 E 共五棟，普通教室 24 間、專科教室 29 間。

- 4、協助學校完成校內既有冷氣汰換:112 年度起，冷氣汰換或新設、校園能源管理系統建置及局部電力改善工程，已納入中央對直轄市及縣市政府一般性補助款「改善國民中小學校園環境-冷氣設置」辦理。本年度補助 34 校 378 台冷氣辦理汰換或新設，已於 112 年 9 月底前完成各工項發包作業，東海國小、尖石國中及勝利國中，預計於 113 年 3 月底前完工;113 年度補助 39 校 314 台冷氣辦理汰換或新設，預計於 113 年 9 月底前完成各工項發包作業。
- 5、全面改善學校老舊校舍及運動設施:112 年度老舊校舍拆除重建 2 校均已受國教署同意並核定,另 112 年核定學校操場跑道與運動設施整建之學校共計有 39 校。

三、打造健康運動城市，推動青年相關事務

(一) 打造健康運動城市

- (1) 本縣已完成尖石鄉、五峰鄉、竹東鎮、新豐鄉、芎林鄉等鄉鎮共 12 件運動場館興(整)建工程，為民眾提供更多元優質的運動環境，打造健康運動城市。
- (2) 本縣運動人口比例為 79.7%，竹北市為全國移入人口比例最高城市，為友善提供竹北市民眾維持健康生活之運動設施資訊，針對竹北市運動人口、運動項目及公有運動設施及各項運動單項協會需求調查等項目進行通盤分析,以民眾使用需求出發,為竹北市體育設施及未來興建大型體育場館、親子體育館之整體規劃,以達打造健康活力城市之目標。於 111 年 8 月研擬執行計畫書及進行竹北市相關運動場館盤點，112 年 8 月完成竹北市運動地圖指南 DM，並於同年 8 月底放置新竹縣體育館提供民眾索取。

(二) 推動青年相關事務

1、推動輔導青年創業及創新人才培育

- (1) 推動「青年創新創業培育計畫」，鏈結七大企業擔任企業導師媒合新創企業與企業合作，辦理「新竹縣新創成果博覽會」彙集年度具亮點的合作成果，邀請新創與企業導師共同參與，介紹創新方案以吸引大新竹地區企業參與。
- (2) 舉辦「青春靚點子」學生創業挑戰賽，邀請專業講師及高階經理人傳授創業秘訣，參與「新竹縣新創成果博覽會」，向百位企業及創投代表發表創業提案。
- (3) 「HYS 新創竹夢源網」提供創業診斷、創業政策及補助資源搜尋以及諮詢輔導服務。
- (4) 新竹青創基地 HsinchuStartupHub 進駐辦公室 21 組廠商，由專業顧問提供青年創業諮詢輔導，協助進駐團隊於 112 年度新竹縣市 SBIR 提案，通過 6 案，通過率達 100%，以扶植新創發展。
- (5) 「數位創新青年培育計畫」透過官產學合作針對企業需求培育青年減少學用落差，使 30 名學生進入職場實習，透過企業資深輔導人及追蹤輔導機制建構產業知識。

2、強化青年職涯體驗學習與成長

- (1) 以「網路正義由你決定」為主題進行意見徵集、實體講座、串聯行動，營造正向的網路文化。
- (2) 規劃青少年職涯探索活動「全能職事所」包含「一日職人體驗」及「職青少年職涯增能講座」，加強 15 歲至 29 歲青少年自我探索、提升職場具備能力。
- (3) 辦理「DANCEONLIFE 新竹縣全國街舞大賽」，吸引全國街舞好手，為使其更多元吸引民眾參與，規劃「藝起玩市集」，提供「免費街舞大師課」。
- (4) 辦理校園社團大型成果聯合展演、「跨縣市社團串聯行動」-「創意 MV 拍攝」，同時提供「社團培力工作坊」等課程。

(5) 為活絡青年多元展能並響應 STEAM，結合新興電競產業辦理「科普電競月系列活動」、「科普教育巡迴活動」等活動，普及生活科學教育推廣電競文化。

(6) 112 年成年禮活動於新竹縣體育館登場，縣內 850 名高中職校 16 至 18 歲青年學子參與。

3、促進青年公共參與

(1) 「竹 young 青年飛躍四部曲-青年志工培力整合計畫」規劃 17 場不同主題青年培力活動，近六百人參與偏鄉教育、弱勢庇護等的志工多元特色服務體驗營。

(2) 由特殊訓練、教育訓練等方式進行培訓近六百位青年志工，提升專業力並鼓勵持續志願服務。

(3) 為提供青年參與縣政規劃管道，第二屆青年諮詢委員會於 112 年正式上任，27 位委員於 112 年共提出 25 案提案以增進青年福祉。

(4) 新竹縣青年 Podcast 節目-「Let' sTalk 大學聲」總收聽人次達 4 萬人以上。

四、培養終身學習能力，家庭教育與時俱進

(一) 全面購置國中小圖書館自動借閱機

112 年全縣國中小每校 1 台自動借閱機，導入自助借還書系統，學生感應卡片及書籍條碼即完成借閱。

(二) 持續充實學校多元藏書

採購中小學學生優良課外讀物圖書，充實本縣各校圖書館圖書。提供國中小圖書《未來少年》及《未來兒童》、高中《換日線》期刊，增廣學習觸角，提升孩子閱讀思考力，加入國中讀報教育，提倡閱讀從生活出發並提供國中《中學生報》，設置讀報實驗班，購買《國語日報》數位版，讓教材更多元。

（三）持續辦理多元的家庭教育課程

運用不同形式方案針對不同家庭發展階段民眾進行推廣，將網路正向使用、情緒教育、性別平等議題融入家庭教育，除以伴侶、家長等成人為對象之課程，亦規劃適合親子一同參與的方案如親子桌遊等，以達到家庭共學及增進家人關係之效果。

持續與各單位橫向聯繫進行課程推廣，如結合人事處員工協助方案將家庭教育課程納入縣府及所屬各機關職員之增能培訓，與各鄉鎮農會合作辦理家庭教育課程，與新住民家庭服務中心合作辦理跨國婚姻工作坊等，持續與相關民間團體合作，將家庭教育推廣至身心障礙家庭、弱勢家庭等。

五、合理運用及精簡人力

（一）調整控管聘僱及臨時人力，落實獎優汰劣之考核用人管理機制

- 1、因教育局係 111 年新增局，考量成立之初，業務量相對繁重且需積極配合縣政之推動，擬另個案檢討精簡。
- 2、應精簡 5 人，已精簡聘僱 5 人，精簡人力情形達程度為 100%，未來將繼續落實獎優汰劣之考核用人管理機制。

（二）提升公務人員客語認證完成率

本局公務人員及約聘僱人員截至 112 年 12 月 31 日之在職人數為 69 人，通過人數為 29 人，佔現有人數比例 42.03%，未來將繼續加強宣導及鼓勵參與。

六、提升財政有效運用及預算控管執行率

112 年度全年度預算數為 162 億 8802 萬 6304 元(含統籌災準金 321 萬 7304 元)，實現數為 150 億 400 萬 8201 元(含災準金 260 萬 4223 元)，保留數為 60 萬 8160 元，應付數為 0 元，結餘數為 12 億 8340 萬 9943 元，預算執行率 100%。