

新竹縣政府產業發展處 111 年度施政計畫績效報告

壹、前言

本處旨在推動產業永續發展，提升新竹縣產業發展效能，塑造大新竹產業發展優勢及拓展整體產業發展通路，推廣新竹在地產業國際化，與全球發展接軌，以活絡地方經濟發展。營造友善投資環境、推動招商引資、提昇產業競爭力，提供縣民優質居住環境並帶動都市土地發展及有效利用為本處施政方向，主要業務包含「工商產業發展」與「市民生活」二大層面，其中「工商產業發展面」包括加強辦理工商登記管理業務及商品標示業務，輔導擴廠企業辦理毗連土地興辦事業計畫用地變更、開發工業區及招商引資等業務，本處並設有「新竹縣產業園區開發管理基金」以因應產業園區發展之需要，健全產業園區之管理；「市民生活面」包含公用事業相關業務、市場營運、都市計畫、都市更新與住宅計畫等業務，嚴格管制都市計畫之審議，辦理都市計畫通盤檢討及配合都市計畫加強分區管理，執行「都市計畫公共設施多目標使用辦法」，並提供獎勵誘因，建立新竹縣成為文化、科技、智慧城為本處推動各項施政計畫之主要思維。

貳、關鍵策略目標達成情形

一、業務面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 完成產業發展三支箭、帶動經濟成長新動能	(1)完成大竹東科技園區計畫促進科學園區周邊發展	100%	75%	8.0%	75%	本案於 111 年配合營建署意見進行補正及檢討計畫內容，目前尚在部都委會專案小組審議程序，並業於 111 年 11 月 25 日再次函報營建署排會審議中。
	(2)完成新訂台灣知識經濟旗艦園區計畫建構北台經濟發展重鎮	100%	50%	8.0%	50%	本府於 111 年 7 月 8 日將修正後都市計畫書圖報內政部審議，內政部營建署又於 111 年 8 月 31 日退請本府補充資料。目前

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						已於 112 年 1 月 19 日將修正後計畫書、圖再報內政部續審第 14 次專案小組。
2. 辦理地方產業創新研發推動計畫(地方型 SBIR)	補助 30 家以上廠商投入 6,000 萬元以上之創新研發	12 家	32 家	5.0%	100%	經核定共補助 32 家廠商，總核定經費 2,473 萬 2,000 元。
3. 辦理都市計畫通盤檢討	審議各鄉鎮市都市計畫通盤檢討案件	100%	100%	5.0%	100%	辦理通盤檢討 17 案：應辦理通盤檢討 17 案 ×100%
4. 提升自來水普及率、改善民眾飲用水品質	提升自來水普及率由 86%逐年提升至 90%以上	90%	90.2%	5.0%	100%	本縣 110 年底自來水普及率為 89.81%，截至 111 年自來水普及率為 90.2%，已達自來水普及率 90%之目標。
5. 推動再生能源發展政策	每年增加再生能源裝置容量 15 百萬瓦(MW)以上	15MW	39MW	5.0%	100%	本縣 111 年度再生能源發電設備核准件數為 202 件，增加裝置容量 39MW
6. 規劃設計特色公園	導入民眾參與，共同完成本縣轄內 22 座特色公園規劃建置	80%	83.66%	8.0%	100%	改造工程共分為八標，各標完成進度：第一至四標 100%，第五標 73.4%、第六標 98.86%、第七標 56.11%、第八標 40.93%，總達成率 83.66%，111 年已完成 7 座公園改造工程。
7. 配合關西行政中心遷移案辦理都市計畫變更	完成都市計畫變更	100%	20%	5.0%	20%	關西鎮公所業依「都市計畫草案辦理公開展覽前應行注意事項」舉辦個案變更前座談會，俟公所併同旨案書件及座談會陳

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						述意見之處理情形送本府辦理都市計畫個案變更法定程序。
8. 新竹縣新埔鎮內立工業區計畫	可行性規劃報告經核定並完成樁位埋設作業	100%	100%	6.0%	100%	111年5月3日完成可行性規劃報告草案。(本案已於111年6月29日簽准修正施政計畫績效指標為完成可行性規劃報告草案)

二、人力面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 提升公教志工招募及運用	公教志工招募及運用成長率	1人	0人	10.0%	0%	配合本府公教志工招募提出人力需求，經意願調查及初篩結果，無成功媒合人選。
2. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率	單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率	33.10%	30.43%	10.0%	92%	本處現職人員46名，通過客語認證14人，完成率30.43%。

三、經費面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	85%	67.01%	20.0%	79%	預算數：280,500,000 實支數：142,341,652 應付數：2,769,997 保留數：92,548,100 節餘數：41,371,251 控留數：1,469,000 預算執行率為：67.01%。

參、具體施政績效

一、完成產業發展三支箭、帶動經濟成長新動能

(一)、完成大竹東科技園區計畫促進科學園區周邊發展

本案重啟通盤檢討程序，並為維護土地所有權人權益，加速都市土地合理利用，進行通盤檢討作業調整土地使用分區，以解決現況交通壅塞、住商供需失調、生活品質低落等問題，並配合鄰近科學園區之區位優勢規劃科技產業及生活機能併重的高科技產業發展衛星基地。本案業於 108 年通過縣都委會審議，刻正於內政部都委會專案小組審議中，持續配合相關單位意見修正，於 111 年 11 月 25 日將修正後計畫書圖報內政部續審，俟完成專案小組報告將賡續由內政部都委會大會審議。

(二)、完成新訂台灣知識經濟旗艦園區計畫建構北台經濟發展重鎮

為配合六家高鐵車站特定區開發，整合竹北、芎林之都市發展機能，創造兼顧自然生態與客家文化特性的優質文化生活圈，積極辦理本案都市計畫法定程序，以建構成為北台灣科技、資訊、金融、經濟和商業的中心。刻正內政部都委會專案小組審議中，已於 112 年 1 月 19 日將修正後計畫書、圖報內政部續審，俟完成專案小組報告將賡續由內政部都委會大會審議。

二、辦理地方產業創新研發推動計畫(地方型 SBIR)

鼓勵中小企業及傳統產業進行產業技術及產品之創新研究，提供廠商創新研發補助，以加速提升縣轄中小企業之產業競爭力，促進產業發展。透過成立推動辦公室及補助計畫，輔導企業運用政府研發資源，強化研發之質與量，帶動新竹地區的研發與創新，使研發補助計畫能發揮最大的槓桿效應。本計畫自 108 推動迄今，於 110 年補助 31 家廠已於 111 年 6 月達成計畫；今(111)年度辦理 111 年度地方型 SBIR，共 67 家投件，審查補助 32 家(執行期間 111-112 年)，每家最高補助 100 萬元之研發經費，總補助經費 2,473 萬 2,000 元，鼓勵投入 6,000 萬元以上之創新研發經費，並協助廠商提報計畫申請中央型 SBIR 補助。

三、辦理都市計畫通盤檢討

對都市生活之經濟、交通、衛生、保安、國防、文教、康樂等重要設施，作有計畫之發展，並對土地使用作合理之規劃，以都市專業所學所思及公正超然之態度，提出適當建議，由本府或補助各鄉鎮市公所

辦理都市計畫通盤檢討、重製暨樁位測定等方式，使都市計畫合理健全發展。

四、提升自來水普及率、改善民眾飲用水品質

辦理「無自來水地區供水改善計畫-自來水延管工程」，提升自來水普及率；辦理「無自來水地區供水改善計畫-簡易自來水工程」，穩定簡易自來水飲用水品質，自來水普及率將逐年提升，已於 111 年 6 月底提升普及率超過 90%。

五、推動再生能源發展政策

本縣截至 110 年度再生能源同意備案核准裝置容量為 214 百萬瓦 (MW)，統計至 111 年度再生能源裝置容量增加 39 百萬瓦，112 年以增加再生能源裝置容量 15 百萬瓦以上為目標，共同打造節能減碳、綠能永續發展城市。

六、規劃設計特色公園

為提升本府所轄之公園服務水準，以本縣竹北及芎林地地區規劃設計既有 22 座公園，以共融精神為宗旨，並導入民眾參與，規劃設計符合大眾需求並具有特色之公園。以里民說明會、工作坊等擴大民眾參與、凝聚規劃共識，已於 109 年進行規劃設計、111 年已完成 7 座公園改造工程，並預計 112 年完成 13 座公園改造工程。

七、配合關西行政中心遷移案辦理都市計畫變更

配合關西鎮因行政中心建物老舊不堪使用且公共設施及行政單位用地不敷使用，關西鎮公所將依都市計畫法第 27 條辦理個案變更，並透過 109 年公告「牛欄河排水」河川治理線範圍外，無使用需求之河川區範圍辦理都市計畫調整，藉以打造更便民行政中心，提高整體公共利益，經關西鎮公所按「都市計畫草案辦理公開展覽前應行注意事項」於 111 年 3 月 30 日舉辦公開展覽前座談會，後續俟公所併同旨案書件及座談會陳述意見之處理情形送本府辦理都市計畫變更法定程序，預計於 112 年底完成本縣都委會審議通過。

八、新竹縣新埔鎮內立工業區計畫

內立工業區為民國 66 年 5 月依獎勵投資條例編定之非都市計畫工業區，歷經 40 年發展已有部分計畫道路與現況道路不符之情形，影響工業區發展並阻礙部分產業用地變更使用，為有效解決前述情形，本府向經濟部工業局爭取補助，以辦理本工業區設置編定申請變更計畫作

業，已於 110 年 9 月 30 日前完成地形測量作業，並於 111 年 5 月 3 日完成可行性規劃報告草案。

九、提升公教志工招募及運用

積極推動公教志工計畫，招募現職及退休公教員工擔任公教志工，期以借重豐富公教經驗提升行政效能。

十、提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率

為達成客家委員會訂定之「客語為通行語實施辦法」第 13 條第 1 項所規定之「服務於客語為通行語地區之公教人員，於民國 115 年前，應有機關所在地客家人口之比例通過客語能力認證」，各單位內通過客語認證之公務人員及聘僱人員比率應逐年成長。

十一、提升資源使用效益，妥適配置政府資源

提升預算執行績效，確保各項施政如期完成。

肆、年度施政績效總分

一、業務面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	業務面向分數
1. 完成產業發展三支箭、帶動經濟成長新動能	(1)完成大竹東科技園區計畫促進科學園區周邊發展	75%	47.38
	(2)完成新訂台灣知識經濟旗艦園區計畫建構北台經濟發展重鎮	50%	
2. 辦理地方產業創新研發推動計畫(地方型 SBIR)	補助 30 家以上廠商投入 6,000 萬元以上之創新研發	100%	
3. 辦理都市計畫通盤檢討	審議各鄉鎮市都市計畫通盤檢討案件	100%	
4. 提升自來水普及率、改善民眾飲用水品質	提升自來水普及率由 86%逐年提升至 90%以上	100%	
5. 推動再生能源發展政策	每年增加再生能源裝置容量 15 百萬瓦(MW)以上	100%	
6. 規劃設計特色公園	導入民眾參與，共同完成本縣轄內 22 座特色公園規劃建置	100%	

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	業務面向分數
7. 配合關西行政中心遷移案辦理都市計畫變更	完成都市計畫變更	20%	
8. 新竹縣新埔鎮內立工業區計畫	可行性規劃報告經核定並完成樁位埋設作業	100%	

二、人力面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	人力面向分數
1. 提升公教志工招募及運用	公教志工招募及運用成長率	0%	10.85
2. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率	單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率	92%	

三、經費面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	經費面向分數
1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	79%	16.78

四、績效總分

業務面(55%)	人力面(20%)	經費面(20%)	具體施政績效(5%)	總分
47.38	10.85	16.78	3.38	78.39

伍、未達目標值之關鍵策略目標檢討

策略績效目標	績效指標	達成度差異值	未達成原因說明暨解決對策
1. 完成產業發展三支箭、帶動經濟成長新動能	(1)完成大竹東科技園區計畫促進科學園區周邊發展	25%	1. 本案自 108 年中旬提報內政部以來，迄今共召開內政部都委會第 3 次專案小組會議進行審查，會議中提出諸多重要審查意見，包含計畫人口檢討、都市計畫分區劃設合理性、產業發展需求推估、客家文化保存、農地保存及耕作權益等重要課題。 2. 111 年本府配合營建署意見進行計畫補正及檢討內容，惟目前尚在部都委會專案小組審議程序，並業於 111 年 11 月 25 日再次

			函報營建署排會審議中，後續亦將持續要求加速審議進度。
	(2)完成新訂台灣知識經濟旗艦園區計畫建構北台經濟發展重鎮	50%	1. 本府依內政部都委會第13次專案小組意見修正後，前於111年7月8日將計畫書圖報內政部審議，惟內政部營建署於8月31日退請本府修正，後為因應委員意見及營建署函文，本府辦理第13次區段徵收意願調查作業，並再依調查結果修正計畫書、圖。 2. 本案辦理過程中因須配合審議機關意見修正及補充資料，致使計畫進度延後，本府已於112年1月19日將修正後計畫書、圖再報內政部續審第14次專案小組，俟完成專案小組審議後將再報內政部都委會大會審議。
1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	21%	各標案依契約進度執行，其他經常性支出撙節支用。
1. 提升公教志工招募及運用	公教志工招募及運用成長率	100%	1. 配合本府公教志工招募提出人力需求，經意願調查及初篩結果，無成功媒合人選。 2. 後續配合人事處計畫辦理。
2. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率	單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率	8%	本處110年底通過客語認證人數完成率為29%，截至111年底已提升至30.43%，後續將配合人事處計畫積極辦理。
7. 配合關西行政中心遷移案辦理都市計畫變更	完成都市計畫變更	80%	關西鎮公所迄今未檢送相關計畫書圖至府，後續本府將盡力協助該公所辦理都市計畫相關程序。

陸、績效總評

本處業務十分多元且與市民生活息息相關，包含「工商產業發展」與「市民生活」及「都市計畫」等三大層面，其中「工商產業發展面」包括國

際經濟事務產業推動，招商計畫、推動地方產業發展基金計畫、及促參案件等相關業務，具體施政績效透過積極招商，帶動經濟發展，並實質輔導產業創新、行銷通路之推廣，增加就業機會，相關產業環境的營造獲得中央的肯定與支持；「市民生活面」包含公用事業管理、市場營運；「都市計畫」則包含本縣各都市計畫與都市更新等業務，積極建構優質投資環境，提升產業競爭力，建立新竹縣成為文化、科技、智慧城為本處推動各項施政計畫之主要思維。

都市計畫為擘劃城市十至二十五年之發展，具體施政績效透過積極辦理都市計畫變更與推動本縣國土計畫，促進土地合理使用，並帶動地方發展。為建構優質投資環境，持續推動台灣知識經濟旗艦園區及大竹東科技園區(科三)，均已報內政部審議中；AI 智慧園區公共設施已報竣工且順利完成地上權招商作業；鳳山工業區成立聯合服務中心完成工程驗收，並接管營運提供服務。考量本縣躍居遷入首選城市，109 年起積極透過民眾參與推動特色公園改善，預計於 3 年內規劃完成 22 座公園，以期提高公園品質及生活環境。為落實縣座施政立下里程碑，實為本處同仁排除各種困難下完成階段性任務，同仁戮力以赴皆完滿達成本處所設立績效指標。