

新竹縣政府政風處 111 年度施政計畫績效報告

壹、前言

為協助縣長推動清廉勤政的施政理念，提升人民對本府施政之信賴，本處落實「防貪先行，肅貪在後」的廉政目標，以降低機關廉政風險，藉由「防貪、肅貪、再防貪」的治理機制，啟動廉能政府的正向循環，凝聚縣民反貪意識，促進對貪腐「零容忍」，以期達到「乾淨政府、誠信社會、透明台灣、廉潔家園」之目標，全面提升本縣競爭力。

年度施政目標如下：

- 一、落實執行「公職人員財產申報法」及「公職人員利益衝突迴避法」等陽光法案，並持續辦理廉政教育訓練，加強宣導「公務員廉政倫理規範」，形塑廉潔風氣。
- 二、結合縣府各單位、學校及其他機關資源網絡，舉辦不同類型廉政宣導活動，強化公務員及民眾的廉潔意識。
- 三、針對具廉政高風險且與民眾生活密切相關之業務進行專案稽核，並適時研提興革建議或檢討改進作為予業務單位參考，俾確保本府清廉施政。
- 四、確實監辦本府採購案件開標及驗收，發現採購漏失，洽請主辦單位更正改進，以提升採購品質。
- 五、縝密處理貪瀆不法檢舉事項，一經查證屬實，嚴予究辦，促進機關廉潔風氣，維護公務員之尊嚴。
- 六、對於未構成貪瀆犯罪而涉有行政疏失或違反法規者，加強行政肅貪，及時追究行政責任，以正官箴。
- 七、強化公務機密與機關安全維護工作，以保障民眾權益，並協助機關處理陳情請願事件，確保機關安全。

貳、關鍵策略目標達成情形

一、業務面

| 關鍵策略目標 | 績效指標 | 原定目標值 | 達成目標值 | 權重 | 達成度(%) | 達成情形 |
|-------------------------------|-----------------|-------|-------|-------|--------|--|
| 1. 建立防貪機制，預防機關發生貪瀆不法 | 辦理預警案件 | 100% | 100% | 13.8% | 100% | 1、111 年度督同所屬政風機構共完成 6 案： (1)「監辦採購錯誤及違失彙整」預警作為成果案。 (2)「校園營繕工程」預警作為成果案。 (3)「提高本府採購效率及品質」預警作為成果案。 (4)「經濟部工業局新竹工業區服務中心逕流廢水放流口放流水採樣裁處遭撤銷」預警作為成果案。 (5)「111 年阻卻工程採購不法違失」預警作為成果案。 (6)「重大採購案瑕疵導正」預警作為成果案。 2、截至本年度完成導正案件計 18 案。 |
| 2. 藉由採購監辦之監督手段，建構本縣公開、公平之採購環境 | (1)辦理採購監辦 | 100% | 100% | 13.7% | 100% | 1、就本府暨所屬機關學校採購案件執行情形，提列具體採購建議及導正作為，防杜採購弊端及不法，本年度計稽核 250 案。 2、截至本年度辦理採購稽核案件計 875 案。 |
| | (2)辦理採購案件結算資料核對 | 100% | 100% | 13.7% | 100% | 1、辦理執行監辦採購作業，所見缺失，移請業務單位妥處，經會簽本府主計處、財政處複式審核，節省 |

| 關鍵策略目標 | 績效指標 | 原定目標值 | 達成目標值 | 權重 | 達成度(%) | 達成情形 |
|--------------------|------------------|-------|-------|-------|--------|--|
| | | | | | | 公帑支出約新臺幣(下同)121萬3,779元、增加國庫收入約15萬1,678元。 2、截至本年度減少國庫支出或增加收入計448萬6,290元。 |
| 3. 妥慎處理檢舉案件，樹立廉潔政府 | 年度受理民眾陳情檢舉並完成之案件 | 100% | 100% | 13.8% | 100% | 1、本年度受理民眾陳情檢舉及首長(上級)交查案件計171案，除匿名且內容不具體案件，餘均依規查察，各類檢舉案辦理結果分類如下：澄清結案3案、行政處理138案及蒐報政風資料30案。 2、截至本年度完成服務案件計724案。 |

二、人力面

| 關鍵策略目標 | 績效指標 | 原定目標值 | 達成目標值 | 權重 | 達成度(%) | 達成情形 |
|-----------------------|--------------------|--------|--------|-------|--------|--|
| 1. 提升公教志工招募及運用 | 公教志工招募及運用成長率 | 1人 | 1人 | 10.0% | 100% | 本處廉政志工111年度新增招募1人，總計人數為56人。 |
| 2. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率 | 單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率 | 33.10% | 43.75% | 10.0% | 100% | 本處111年度最後一日在職人數16人，通過認證人數為7人，通過完成率为43.75%。 |

三、經費面

| 關鍵策略目標 | 績效指標 | 原定目標值 | 達成目標值 | 權重 | 達成度(%) | 達成情形 |
|----------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|
| 1. 提升資源使 | 預算執行率 | 85% | 100% | 20.0% | 100% | 全年度預算數： |

| 關鍵策略目標 | 績效指標 | 原定目標值 | 達成目標值 | 權重 | 達成度(%) | 達成情形 |
|--------------|------|-------|-------|----|--------|--|
| 用效益，妥適配置政府資源 | | | | | | 19,577,000 實現數：18,698,896 應付數：4,270 節餘數：873,830 控留數：0 達成目標值：100%， 已達成原定目標。 |

參、具體施政績效

- 一、結合縣府重大活動人潮，運用創意反賄選行銷:111年結合在地人氣之新竹街口攻城獅球員，規劃與臺灣新竹地方法院檢察署檢察長共同拍攝「就是不賄、沒有畏什麼」影片，除安排於義民之夜首映行銷，後續並編製客語、越語及英語等多語版本藉全國各機關行銷助攻。
- 二、落實執行機關維護工作，為防範本府暨所屬機關發生危害或偶突發事件，預先排除可能風險因子，於春節期間機關專案檢查；會同天然氣供氣設施安全等辦理專案性維護工作，共同確保轄內天然氣供氣安全。藉由安全維護會報，確立陳抗、資安、赴陸危安等各項通報管道。
- 三、辦理「資通安全稽核」、「基礎性資訊稽核」、「資訊使用管理稽核」等3項資訊稽核，以強化資訊機密維護，落實資訊保密工作。
- 四、本年度貪瀆線索移請法務部廉政署審議14案、經檢察機關起訴3案；另依據本府暨所屬機關學校推行行政肅貪執行要點，未涉貪瀆犯罪但顯有行政違失案件，追究人員行政責任者計6案。
- 五、111年10月21日起至11月1日由廉政志工協助辦理「廉能透明獎成果展」宣導，計動員16人次，擴大推廣反貪意識，散播廉潔社會風氣。
- 六、分別於111年1月12日及9月23日召開本府111年度第1次及第2次廉政會報，由秘書長主持，兩位外聘委員參與。主席裁示事項分別為7案及9案，透過與會各委員充分討論形成共識，並簽奉縣長核可據以執行，對於機關清廉形象之提升有所助益。
- 七、111年9月邀請講座辦理利益衝突說明會3場，充實公務同仁對於相關法規之認知，並減少誤觸利益衝突迴避法之相關情形發生。

八、辦理公職人員財產申報相關業務：

(一)、於 111 年 9 月邀請講座辦理財產申報說明會 3 場，加深申報人印象，並減少申報錯誤及不實情形發生。

(二)、辦理本縣「110 年定期公職人員財產申報資料審核作業」，抽出應受審核人員名單 61 名辦理實質審核比對相關財產資料，其中 2 名辦理前後年財產比對，於審核後通知當事人說明補正資料。

九、分別於 111 年 4 月 8 日、6 月 16 日、10 月 21 日及 12 月 12 日辦理四場次提升政府採購知能教育訓練。第一場次由臺中市議會行政室陳主任有政擔任講師，講授「採購稽核報告撰寫技巧」；第二場次邀請行政院公共工程委員會企劃處副處長胡培中，講授「廠商資格認定與契約變更注意事項」；第三場次邀請內政部營建署南區工程處林副處長瑞德，講授「工程預算書圖審查專題」；第四場次邀請行政院公共工程委員會張志偉技正，講授「採購案件驗收應注意事項專題」。四場訓練課程有效提升同仁採購素養，增進本府採購效率及品質。

十、辦理校園營繕工程及採購行政人員專案法紀宣導，於 111 年 2 月 24 日、3 月 17 日、5 月 26 日邀請臺灣新竹地方檢察署檢察官、行政院公共工程委員會及衛生福利部中央健康保險署專門委員辦理兩場次法紀宣導及一場次校園採購座談會，講授「圖利與便民及相關採購貪瀆不法案例」、「營繕工程等採購法令及相關實務」，有效提升承辦採購人員採購專業知能及廉政法紀觀念。

十一、辦理破解圖利與便民迷思系列座談共三部曲，首先於 111 年 4 月 8 日與本縣工商發展投資策進會合作辦理「如何防治違反營業秘密專題座談」，第二部曲為 6 月 13 日本處主辦「文科簡政便民、服務產業升級-本府與產業界之交流座談會」，最終曲為本處、本府施工查核小組及採購稽核小組於 6 月 16 日聯合辦理之「111 年公共工程施工品質管理暨採購實務工作坊」，進行專題講演及與談，並彙編座談會會議紀錄及業界建議事項，函請各單位納入權管業務參酌。

十二、本府以「新竹縣竹北市文小三興建工程」首度成立採購廉政平臺，於 111 年 7 月 21 日由縣長偕同臺灣新竹地方檢察署張介欽檢察長、法務部廉政署沈鳳樑副署長、法務部調查局新竹縣調查站范開明主任、新竹縣各級學校家長協會蘇武台副理事長、新竹縣竹北市文小三齊宗豫校長、本府教育局、工務處及政風處等各局處代表，完成啟動儀式，在各界見證下，宣示工程招標公正透明、跨域整合及公私部門協力合作的決心，推動縣內重大工程如期、如質、無垢完成。

十三、落實預防貪瀆預警功能，有效追蹤管考先期預警作為案件，經由採購會辦、受理檢舉、請託關說或其他影響機關聲譽案件等，發現潛存違失風險事件或人員，即時移請相關單位參處並簽陳首長採取防範作為，111 年度總計辦理預警案件 6 案。

十四、111 年 5 月 26 日、7 月 26 日召開 2 場次不同主題(校園營繕工程、本府採購業務)之廉政指引會議，會後並將相關會議資料印製成廉政指引手冊，俾適時向機關同仁宣導，以提升廉政治理能量，營造廉潔的工作環境與形象。

十五、辦理本府「111 年環保稽查裁處暨固定污染源許可審查業務全國性專案稽核」、「111 年全國性公立殯葬設施使用管理專案稽核」及「本縣公共路燈(含新裝設、裝修、搶修及維護)專案稽核」等 3 案專案稽核。

十六、本處彙整府內各處暨所屬機關學校，於招標階段、履約階段、驗收及結算階段，常見之共同性缺失情形，撰寫「政府採購監辦實務報告」，於 111 年度第一次廉政會報時進行專案報告，並提供各局處參考運用，俾利提升本府採購品質及效能。

肆、年度施政績效總分

一、業務面向分數

| 關鍵策略目標 | 績效指標 | 達成度(%) | 業務面向分數 |
|-------------------------------|------------------|--------|--------|
| 1. 建立防貪機制，預防機關發生貪瀆不法 | 辦理預警案件 | 100% | 54.88 |
| 2. 藉由採購監辦之監督手段，建構本縣公開、公平之採購環境 | (1)辦理採購監辦 | 100% | |
| | (2)辦理採購案件結算資料核對 | 100% | |
| 3. 妥慎處理檢舉案件，樹立廉潔政府 | 年度受理民眾陳情檢舉並完成之案件 | 100% | |

二、人力面向分數

| 關鍵策略目標 | 績效指標 | 達成度(%) | 人力面向分數 |
|-----------------------|--------------------|--------|--------|
| 1. 提升公教志工招募及運用 | 公教志工招募及運用成長率 | 100% | 19.88 |
| 2. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率 | 單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率 | 100% | |

三、經費面向分數

| 關鍵策略目標 | 績效指標 | 達成度(%) | 經費面向分數 |
|----------------------|-------|--------|--------|
| 1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源 | 預算執行率 | 100% | 20 |

四、績效總分

| 業務面(55%) | 人力面(20%) | 經費面(20%) | 具體施政績效(5%) | 總分 |
|----------|----------|----------|------------|-------|
| 54.88 | 19.88 | 20.00 | 0.75 | 95.51 |

伍、未達目標值之關鍵策略目標檢討

| 策略績效目標 | 績效指標 | 達成度差異值 | 未達成原因說明暨解決對策 |
|--------|------|--------|--------------|
| | | | |

陸、績效總評

本處積極以「防貪先行、肅貪在後」的作法，搭配行動政風作為，藉由「防貪→肅貪→再防貪」的工作主軸，督同所屬政風單位運用各種適當方式，適時辦理專案清查及專案稽核作為，有效宣導員工避免疏失涉及不法。遇有民眾糾舉本府行政缺失亦秉公辦理，展現政風機構在機關內有為有守、亦師亦友的存在價值，有效達成防貪先行服務作為，落實內控管理，計畫性實施風險業務稽核，適時導正缺失、研提興革建議、編撰防貪指引，建構完善防貪機制，以協助推動各項縣政工作，提升縣民對縣政信賴與支持。同時致力落實廉政倫理規範與強化機關內控機制，培養公務員拒絕貪污成為習慣，期能達成「公務員應堅持廉潔，拒絕貪腐」的理想目標。