

新竹縣政府教育局 111 年度施政計畫績效報告

壹、前言

為落實「文化、科技、智慧城」之縣政藍圖，本局以「全人教育、教育生活化、國際移動力」為教育願景，透過強化學校辦學績效、提升教師教學素質、舉辦多元活動並推廣終身教育，促進全人教育；協助學生安心就學形塑優質就學環境，增設學校(含幼兒園)、充實學校軟硬體設備及提供學生安全友善、就近之校園空間，以落實教育生活化；本縣亦不遺餘力推動資訊教育，成立自造教育中心，並配合行政院提出「雙語教育」學習計畫，提升本縣學子們國際競爭力；另規劃推動青年發展事務，協助本縣青年實現夢想發光發熱。

年度施政目標如下：

- 一、因應十二年國民基本教育，建構學校學習共同體，增進學生基本學力。
- 二、推展幼兒教保服務，以利因材施教及教育向下延伸。
- 三、推展有愛無礙之融合教育，提供因材施教之適性化特殊教育。
- 四、健全終身學習體系，提供多元豐富學習課程。
- 五、推動健康促進學校，提升學生體適能，推廣永續校園。
- 六、達到合理運用或精簡人力之目標。
- 七、充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習環境。
- 八、規劃推動青年發展事務，協助青年實現夢想。

貳、關鍵策略目標達成情形

一、業務面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 精緻十二年	(1)全面推動雙	100%	100%	5.0%	100%	一、全縣國小低年級

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
國民教育	語教育					彈性學習課程實施學校本位的英語課程，將國際教育議題融入課程與教學。 二、補助全縣 120 所國中小(含分校)英語學習環境建置經費，融入國際教育營造多元文化氛圍，結合現有 4 所英語情境教室與引進外師人力，鼓勵師生於雙語情境中，增加口說機會。 三、聘僱 26 位外籍英語教師，落實一鄉鎮一外師政策。 四、於非山非市及偏遠地區學校全面推動英語閱讀學習計畫，提供教育資源較缺乏的學校有關外語資源之挹注。 五、函頒「新竹縣立高級中學暨國民中小學雙語教育實施計畫」，整體規劃竹縣雙語教育執行方針及配套措施，全面實施雙語教學。 六、在雙語師資培育部分，公布本縣在職教師雙語課程培力及認證實施計畫，讓學科教師在雙語教學實踐能有正確的理念，逐步往前邁進。
	(2)推動科技教育，成立自	4 校	4 校	3.0%	100%	成立自造教育及科技中心，已完成六家高

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
	造教育及科技中心					中、博愛國中、鳳岡國中及竹東國中等4校。
2. 營造安全學習與就近入學環境	(1)111學年度前達設立公共化及準公共化幼兒園50園(班)	50園(班)	65園(班)	4.0%	100%	111學年度前達設立公共化及準公共化幼兒園65園(班)。
	(2)籌設嘉豐國小	50%	50%	4.0%	100%	111年8月一期校舍工程完工並取得使用執照，111學年度招收10班。
	(3)籌設勝利國中(國際AI智慧園區)	50%	50%	4.0%	100%	111年8月第一期校舍於已完工並取得使用執照，亦已於9月招收15班新生。
	(4)完成文小三及文中二、溪南完全中學規劃設計	1校	1校	4.0%	100%	文中二、文小三及二重國中皆已完成基本設計，並將進入細部設計階段。
	(5)協助學校完成校內電力改善及用電契約容量調整	8校	8校	4.0%	100%	本縣業於109-111年間以教育部國民及學前教育署「公立高級中等以下學校電力系統改善計畫」完成本縣國民中小學校電力暨冷氣裝設，另學校契約容量設定調整亦於111年年底前完成設置。
	(6)全面改善學校老舊校舍及運動設施	45件	45件	4.0%	100%	一、111年度老舊校舍拆除重建6校(中山國小、東海國小、尖石國中、清水國小、寶山國小、湖口國小)均已受國教署同意並核定，建築師遴選設計規劃等勞務採購均

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						已完成，並已完成並進入工程營造階段。二、有關本局 111 年核定學校操場跑道與運動設施整建之學校共計有 38 校。另教育部體育署草地運動整建計畫核定補助本縣寶山國小足球場及大同國小打擊場。共 39 間學校。
	(7)自強二路（公園段 1332 地號土地）道路用地變更為文中用地，以增加成功國中學生活動空間	100%	100%	4.0%	100%	衡量標準意旨為完成本案之都市計畫個案變更程序，本案已完成都市計畫個案變更程序，並已於 111 年 3 月召開都市計畫委員會討論，經由本府城鄉科業已將本案送內政部審核。
3. 打造健康運動城市	(1)推動國中小免費有機營養午餐，加強使用在地食材	100%	100%	4.0%	100%	111 學年度目前每週供應兩次有機蔬菜為 54 所學校(本校分校分開計算)、供應三次有機蔬菜為 27 所學校、供應四次有機蔬菜為 9 所學校、供應五次有機蔬菜為 32 所學校，每週供應在地有機蔬菜數量約 10.62 公噸，一年供應數總計為 424.8 公噸。
	(2)規劃竹東全民運動館	100%	100%	4.0%	100%	竹東全民運動館興建工程已完成細部設計，移請本府工務處進行興建工程發包作業。

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
	(3)擴大舉辦暑期夏令營	130 場次	130 場次	2.0%	100%	彙整本縣各學校、本府與所屬機關於暑假期間辦理之活動訊息，共 130 場(分為 10 大類:知性藝文類、休閒體育類、健康反毒類、環境教育類、公益服務類、台灣文化類、親子活動類、國際文化類、技能研習類、社區共讀等活動)，提供新聞稿給新聞處發布，暑假期間每週將報名訊息給新聞處發布，同時於教育局官網及粉專發布宣傳。
	(4)辦理竹北市世興段 0019 地號用地 BOT 案	100%	100%	2.0%	100%	辦理「新竹縣竹北市世興段 0019 地號(世興空氣品質淨化區)BOT 案先期評估技術服務案」，已完成期末報告書。
4. 整合特教資源，提升特殊教育服務品質	辦理「文特用地」都市計畫個案變更為「特教資源中心遷建用地(機關用地)」，建置全方位的特殊教育資源中心	100%	100%	4.0%	100%	本案已於 111 年 11 月取得本府個案變更核准函同意辦理都市計畫個案變更。
5. 推動青年相關事務	1. 推動輔導青年創業及創新人才培育。 2. 強化青年職涯體驗學習與成長。	100 場次	101 場次	3.0%	100%	一、推動輔導青年創業及創新人才培育 (一)啟動「新竹縣 111 年青年創新創業培育計畫」，並設立專案辦公室；辦理

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
	3. 促進青年公共參與。					「青創點睛竹夢成金」新創嘉年華成果展。 (二)成立「新竹青創基地」，14 組新創團隊簽約進駐，更成立「A+竹縣青年創業輔導團」，由 24 名團隊顧問提供青年創業諮詢輔導，作為青年創新創業的後盾。 二、強化青年職涯體驗學習與成長 (一)111 年特規劃青少年職涯探索系列活動—「職人選物所」，亦推出「職能自由配—青少年職涯增能講座」，加強 15 歲至 29 歲青少年自我探索、提升職場未來應具備能力的軟實力。 (二)辦理 2 場次校園社團大型成果聯合展演。辦理「跨縣市社團串聯行動」—「創意 MV 拍攝」，同時提供「社團培力工作坊」等課程。 (三)111 年成年禮活動於綠世界生態農場推出，縣內近 900 名高中職校 16 至 18 歲青年學子共襄盛舉。 三、促進青年公共參與 (一)啟動「追風竹夢—

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						青年志工培力整合計畫」，規劃不同主題之青年培力活動及志工多元特色服務體驗營。 (二)辦理青年志工相關課程及訓練，以提升其服務專業力並鼓勵持續投志願服務。 (三)提供青年參與縣政規劃管道、增進青年福祉與社會發展等目標，本縣自 110 年成軍運作「青年諮詢委員會」。 (四)新竹縣首檔青年 Podcast 節目-「Let' s Talk 大學聲」已於 111 年 4 月正式開播，全年 36 集。

二、人力面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 提升公教志工招募及運用	公教志工招募及運用成長率	1 人	13 人	10.0%	100%	111 年度努力招募並鼓勵教育局各科同仁參與公教志工，另本縣所屬學校，經招募計有 13 名公教志工參加，目標達成度 100%。參加之公教志工，協助本局各項業務，其中 5 名由縣府媒合至本縣文化局等 5 機關學校協助活動、防疫工作、資料

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
						圖書整理等項目。
2. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率	單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率	33.10%	37.74%	10.0%	100%	本局公務人員加約聘僱人員為 53 人，通過 20 人，達成率為 37.74%。

三、經費面

關鍵策略目標	績效指標	原定目標值	達成目標值	權重	達成度(%)	達成情形
1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	85%	99.58%	20.0%	100%	預算數為 15,074,938,000 元 實現數為 14,865,926,408 元 應付數為 142,381,000 元 保留數為 3,226,500 元 結餘數為 62,397,092 元 控留數為 1,007,000 元 預算執行率 99.58%。

參、具體施政績效

一、精緻十二年國民教育

(一) 全面推動雙語教育

- 1、因應十二年國教課程綱要實施，本縣國中小運用各項學習課程模組，發展學校本位的雙語學習課程，全盤規劃本縣雙語教育推展課程與教學地圖，於全縣國中小 120 所學校全面推動雙語閱讀學習計畫，利用晨間、課後、假日或寒暑假等時間進行，經由改變學生英語學習的方式，提高學生學習興趣及奠基英語基本學力。
- 2、為提升本縣學生英語學習興趣與動機，建置雙語學習環境，本縣持續辦理口說英語展能樂學計畫、一鄉鎮一外師、全面實施雙語

教學、寒暑假浸潤式英語學習營隊、國際學伴、學校本位國際教育及與國外姐妹校互惠機制計畫等，期盼透過實施國際教育及雙語教育教學與學生交流活動，有效增進學生英語學習成效，以培育具備全球視野之公民。

（二）推動科技教育，成立自造教育及科技中心

為推動科技教育，成立自造教育及科技中心，已完成六家高中、博愛國中、鳳岡國中及竹東國中等 4 校，111 學年度計畫經費 1,190 萬元，提升本縣科技教育成效。

二、營造安全學習與就近入學環境

（一）設立公共化及準公共化幼兒園

111 學年度前達設立公共化及準公共化幼兒園 65 園(班)以降低父母育兒負擔、保障每個孩子都獲得尊重與照顧，本縣與有品質之私立幼兒園合作推動準公共化幼兒園，並以提供公共化及準公共化幼兒園超越 50 園（班）為目標，為本縣家長及幼生提供平價、優質、便捷的教保服務。

（二）營造安全學習環境

1、籌設嘉豐國小及勝利國中(國際 AI 智慧園區)

嘉豐國小一期校舍已於 111 年 8 月竣工，111 學年度招收一年級新生 10 班；勝利國中一期校舍已於 111 年 8 月竣工，111 學年度招收一年級新生 15 班，持續為本縣打造及提供優質之就學環境。

2、完成文小三、文中二及溪南完全中學規劃設計

文小三、文中二及二重國中已於 111 年度完成基本規劃設計，並將進入細部設計階段，將持續打造優質之校舍提供未來本縣就學人口就讀。

（三）協助學校完成校內電力改善及用電契約容量調整

本縣於 109-111 年間以教育部國民及學前教育署「公立高級中等以下學校電力系統改善計畫」完成本縣國民中小學校電力暨冷氣裝設，另學校契約容量設定調整已於 111 年完成設置，確保校園用電安全及品質。

（四）全面改善學校老舊校舍及運動設施

111 年前獲核定學校老舊校舍拆建有尖石國中、中山國小、東海國小、湖口國小、寶山國小及清水國小等，另核定本縣學校操場跑道與運動設施整建之學校共計 39 校，打造優質之校園環境。

（五）自強二路（公園段 1332 地號土地）道路用地變更為文中用地，以增加成功國中學生活動空間

都市計畫個案變更程序已完成，並於 111 年度召開都市計畫委員會討論，本府城鄉科業已將本案送內政部審核中。

三、打造健康運動城市

（一）推動國中小免費有機營養午餐，加強使用在地食材

111 學年度每週供應兩次有機蔬菜為 54 所學校，供應三次有機蔬菜為 27 所學校，供應四次有機蔬菜為 9 所學校，供應五次有機蔬菜為 32 所學校，每週供應在地有機蔬菜數量約 10.62 公噸，一年供應數總計為 424.8 公噸。為本縣學童提供有機優質之營養午餐。

（二）規劃竹東全民運動館

本案已於 111 年度完成細部設計，預計 113 年 12 月底完工，提供縣民健康之城市，提升縣民整體健康素質。

（三）擴大舉辦暑期夏令營

本縣各學校、本府與所屬機關於暑假期間辦理之活動，共分為 10 大類：知性藝文類、休閒體育類、健康反毒類、環境教育類、公益服務類、台灣文化類、親子活動類、國際文化類、技能研習類、社區共讀等活動，提供新聞稿給新聞處發布，暑假期間每週將報名訊息（共 8 週）給新聞處發布，同時於教育局官網及粉專發布宣傳，以提供青少年正確休閒娛樂資訊。

四、整合特教資源，提升特殊教育服務品質

（一）為提供本縣特殊生完善的特教服務，111 年度辦理竹北市永興段 484-2 地號都市計畫個案變更程序，以建置全方位的特殊教育資源中心，並已取得該用地都市計畫個案變更核准函，以提昇本縣特殊教育品質。

- (二) 本用地未來除規劃提供特殊教育鑑定、輔具、特殊教育教師增能資源、早期療育的適當空間，更將整合勞政、社政身心障礙者之需求進行整體配置與規劃。

五、推動青年相關事務

(一) 推動輔導青年創業及創新人才培育

- 1、「新竹縣 111 年青年創新創業培育計畫」啟動，並設立專案辦公室，以做為本計畫相關之新創團隊、企業之聯絡窗口，辦理本計畫之規劃、執行、管理等行政配合事項，並派遣進駐人員。
- 2、針對大專院校學生舉辦「青春靚點子」學生創業挑戰賽，透過為期 2 天的實戰訓練營，邀請業界專業講師及高階經理人面對面傳授創業秘訣。亦參與「新創嘉年華成果展」，向百位企業及創投代表發表創業提案。新創嘉年華彙集年度具亮點的合作成果，邀請新創與企業導師共同參與，由團隊上台發表合作成果，介紹其創新方案，並運用攤位展示等形式，吸引大新竹地區企業參與並有興趣加入成為在地創新生態體系一員。
- 3、為圓夢青年創業，首創成立「新竹青創基地」，14 組新創團隊簽約進駐，更成立「A+竹縣青年創業輔導團」，由 24 名團隊顧問提供青年創業諮詢輔導，作為青年創新創業的後盾；另辦理「青年創新創業暨政府資源補助提案共識會議」以「新竹縣地方產業創新研發推動計畫(SBIR)」暨「地方創生(中小企業城鄉創生轉型輔導計畫(SBTR)及農村社區企業經營輔導計畫)」為主題辦理座談，邀請曾獲補助績優廠商分享 SBIR 計畫申請以及專案執行經驗，促進廠商之交流，爭取更多元資源挹注，扶植新創發展。

(二) 強化青年職涯體驗學習與成長

- 1、為引導青少年朋友探索優勢智能，及早規劃職涯發展藍圖，111 年特規劃青少年職涯探索系列活動-「職人選物所」一日職人體驗活動結合時下青年興趣，規劃青年農夫、風格生活、體驗設計、社會實踐、智慧科技等創新產業，讓學員了解不同職業的工作內容、深度探索各個職涯的面向。亦推出「職能自由配—青少年職涯增能講座」，加強 15 歲至 29 歲青少年自我探索、提升職場未來應具備能力的軟實力。
- 2、為鼓勵本縣在地青年學子「跨域學習、多元展能」，特為縣內高中職學生及大專院校學生辦理 2 場次大型成果聯合展演，提供專屬舞台，每場次集結新竹縣、市 20 組動態社團舞台演出。以及邀

約新竹縣、市各式高中職校園社團，共計超過百位的學生與縣長及藝人溫妮一同拍攝創意 MV，學生利用才藝輪演的方式展現新竹校園社團豐沛樣貌。同時提供「社團培力工作坊」，邀請專業講師分享社團開設社團經營、公關行銷、成發辦理等課程，建構出專屬學生社團活動交流平台社團經營，更能獲得學習歷程證明，有助於未來發展。

- 3、111 年成年禮活動於綠世界生態農場盛大登場，縣內近 900 名高中職校 16 至 18 歲青年學子熱情參與戶外闖關、名人短講等活動。

（三）促進青年公共參與

- 1、為推動志願服務活動以及鼓勵青年熱衷公共參與，111 年啟動「追風竹夢-青年志工培力整合計畫」，規劃不同主題之青年培力活動及志工多元特色服務體驗營。
- 2、為培養本縣青年對志願服務之興趣並強化其志願服務專業知識，特辦理青年志工相關課程及訓練，以提升其服務專業力並鼓勵持續投志願服務。針對督導訓練、成長訓練及領導訓練等三種方式辦理活動。
- 3、為強化青年公共參與及促進青年溝通機制，達成培育青年人才、多元展能、提供青年參與縣政規劃管道、增進青年福祉與社會發展等目標，本縣自 110 年成軍運作「青年諮詢委員會」，2 年內每 4 個月召開一次大會，委員提案計 45 件，針對年輕人最關心的職涯發展、大眾運輸、社會住宅、青年據點及地方創生等議題提出深入的交流與討論。
- 4、新竹縣首檔青年 Podcast 節目-「Let' sTalk 大學聲」已於 111 年 4 月 22 日正式開播，全年 36 集透過不同的主題，包含大學生的校園生活/社團、公共議題及青年就業/創業等。

肆、年度施政績效總分

一、業務面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	業務面向分數
1. 精緻十二年國民教育	(1)全面推動雙語教育	100%	54.88
	(2)推動科技教育，成立自造教育及科技中心	100%	

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	業務面向分數
2. 營造安全學習與就近入學環境	(1)111 學年度前達設立公共化及準公共化幼兒園 50 園(班)	100%	
	(2)籌設嘉豐國小	100%	
	(3)籌設勝利國中(國際 AI 智慧園區)	100%	
	(4)完成文小三及文中二、溪南完全中學規劃設計	100%	
	(5)協助學校完成校內電力改善及用電契約容量調整	100%	
	(6)全面改善學校老舊校舍及運動設施	100%	
	(7)自強二路(公園段 1332 地號土地)道路用地變更為文中用地，以增加成功國中學生活動空間	100%	
3. 打造健康運動城市	(1)推動國中小免費有機營養午餐，加強使用在地食材	100%	
	(2)規劃竹東全民運動館	100%	
	(3)擴大舉辦暑期夏令營	100%	
	(4)辦理竹北市世興段 0019 地號用地 BOT 案	100%	
4. 整合特教資源，提升特殊教育服務品質	辦理「文特用地」都市計畫個案變更為「特教資源中心遷建用地(機關用地)」，建置全方位的特殊教育資源中心	100%	
5. 推動青年相關事務	1. 推動輔導青年創業及創新人才培育。 2. 強化青年職涯體驗學習與成長。 3. 促進青年公共參與。	100%	

二、人力面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	人力面向分數
1. 提升公教志工招募及運用	公教志工招募及運用成長率	100%	19.88
2. 提升公務人員及聘僱人員客語認證完成率	單位公務人員及聘僱人員客語認證完成率	100%	

三、經費面向分數

關鍵策略目標	績效指標	達成度(%)	經費面向分數
1. 提升資源使用效益，妥適配置政府資源	預算執行率	100%	19.63

四、績效總分

業務面(55%)	人力面(20%)	經費面(20%)	具體施政績效(5%)	總分
54.88	19.88	19.63	1.88	96.27

伍、未達目標值之關鍵策略目標檢討

策略績效目標	績效指標	達成度差異值	未達成原因說明暨解決對策

陸、績效總評

本局 111 年度施政目標與重點分為「發展精緻教育」、「充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習環境」、「打造健康運動城市，推動青年相關事務」、「合理運用及精簡人力」及「提升財政有效運用及預算控管執行率」等五大部分，茲總結說明整體表現及執行績效如下。

一、發展精緻教育

(一) 因應十二年國民基本教育，建構學校學習共同體，增進學生基本學力

1、全縣國小低年級彈性學習課程實施學校本位的英語課程，將國際教育議題融入課程與教學。

- 2、補助全縣 120 所國中小(含分校)英語學習環境建置經費，融入國際教育營造多元文化氛圍，結合現有 4 所英語情境教室與引進外師人力，鼓勵師生於雙語情境中，增加口說機會。
- 3、本縣中小學聘僱 26 位外籍英語教師，落實一鄉鎮一外師政策。
- 4、於非山非市及偏遠地區學校全面推動英語閱讀學習計畫，提供教育資源較缺乏的學校有關外語資源之挹注。
- 5、函頒「新竹縣立高級中學暨國民中小學雙語教育實施計畫」，整體規劃竹縣雙語教育執行方針及配套措施，全面實施雙語教學。
- 6、在雙語師資培育部分，公布本縣在職教師雙語課程培力及認證實施計畫，讓學科教師在雙語教學實踐能有正確的理念，逐步往前邁進。

（二）推動科技教育，成立自造教育及科技中心

已完成六家高中、博愛國中、鳳岡國中及竹東國中等 4 校，111 學年度計畫經費 1,190 萬元，提升本縣科技教育成效。

二、充實國中小軟硬體設施，營造優質教育學習環境

（一）推展幼兒教保服務

111 學年度提供公共化及準公共化幼兒園 65 園（班），為本縣家長及幼生提供平價、優質、近便的教保服務。

（二）營造優質學習環境

- 1、籌設嘉豐國小：111 年 8 月第一期校舍工程完工並取得使用執照，111 學年度已招收 10 班新生。
- 2、籌設勝利國中(國際 AI 智慧園區)：111 年 8 月第一期校舍已完工並於取得使照，111 學年度已招收 15 班新生。

- 3、完成文小三及文中二、溪南完全中學規劃設計：文中二、文小三及二重國中皆已完成基本規劃設計。
- 4、協助學校完成校內電力改善及用電契約容量調整：本縣業於109-111年間以教育部國民及學前教育署「公立高級中等以下學校電力系統改善計畫」完成本縣國民中小學校電力暨冷氣裝置，另學校契約容量設定調整亦於111年年底前完成設置。
- 5、全面改善學校老舊校舍及運動設施：111年度老舊校舍拆除重建6校均已受國教署同意並核定，另111年核定學校操場跑道與運動設施整建之學校共計有39校。
- 6、自強二路(公園段1332地號土地)道路變更為文中用地：本案已由本府城鄉科業已將本案送內政部審核。
- 7、提供本縣特殊生完善的特教服務：111年度辦理竹北市永興段484-2地號都市計畫個案變更程序，以建置全方位的特殊教育資源中心，並已取得該用地都市計畫個案變更核准函。

三、打造健康運動城市，推動青年相關事務

(一) 打造健康運動城市

- 1、推動國中小免費有機營養午餐，加強使用在地食材：111學年度目前每週供應兩次有機蔬菜為54所學校、供應三次有機蔬菜為27所學校、供應四次有機蔬菜為9所學校、供應五次有機蔬菜為32所學校，每週供應在地有機蔬菜數量約10.62公噸，一年供應數總計為424.8公噸。
- 2、規劃竹東全民運動館：竹東全民運動館興建工程已完成細部設計，並已移請本府工務處進行興建工程發包作業。
- 3、擴大舉辦暑期夏令營：整合130場暑期相關活動，預計有十一大類，提供新聞稿給新聞處發布，暑假期間每週將報名訊息給新聞處發布，同時於教育局官網及粉專發布宣傳，以提供青少年正確休閒娛樂資訊。

- 4、辦理竹北市世興段 0019 地號用地 BOT 案：已辦理「新竹縣竹北市世興段 0019 地號(世興空氣品質淨化區)BOT 案先期評估技術服務案」。

(二) 推動青年相關事務

1、推動輔導青年創業及創新人才培育

- (1) 啟動「新竹縣 111 年青年創新創業培育計畫」，設立專案辦公室，辦理「青創點睛竹夢成金」新創嘉年華成果展。
- (2) 成立「新竹青創基地」，14 組新創團隊簽約進駐，另成立「A+竹縣青年創業輔導團」，由 24 名團隊顧問提供青年創業諮詢輔導，作為青年創新創業的後盾。

2、強化青年職涯體驗學習與成長

- (1) 111 年特規劃青少年職涯探索系列活動—「職人選物所」，亦推出「職能自由配—青少年職涯增能講座」，加強 15 歲至 29 歲青少年自我探索、提升職場未來應具備能力的軟實力。
- (2) 辦理 2 場次校園社團大型成果聯合展演。辦理「跨縣市社團串聯行動」—「創意 MV 拍攝」，同時提供「社團培力工作坊」等課程。
- (3) 111 年成年禮活動於綠世界生態農場推出，縣內近 900 名高中職校 16 至 18 歲青年學子參與。

3、促進青年公共參與

- (1) 啟動「追風竹夢-青年志工培力整合計畫」，規劃不同主題之青年培力活動及志工多元特色服務體驗營。
- (2) 辦理青年志工相關課程及訓練，以提升其服務專業力並鼓勵持續投志願服務。

(3) 提供青年參與縣政規劃管道、增進青年福祉與社會發展等目標，持續運作「青年諮詢委員會」。

(4) 新竹縣首檔青年 Podcast 節目-「Let'sTalk 大學聲」已於 111 年 4 月正式開播，全年 36 集。

四、合理運用及精簡人力

(一)提升公教志工招募及運用

111 年度努力招募並鼓勵教育局各科同仁參與公教志工，另本縣所屬學校，經招募計有 13 名公教志工參加，目標達成度 100%，以提升本局行政效率。

(二)提升公務人員客語認證完成率：111 年度累計通過客語認證人數公務人員及約聘僱人員 20 人，111 年度最後一日在職人數為 52 人，目標達成率為 100%，未來將繼續加強宣導及鼓勵參與。

五、提升財政有效運用及預算控管執行率

111 年度全年度預算數為 15,074,938,000 元，實現數為 14,865,926,408 元，應付數為 142,381,000 元，保留數為 3,226,500 元，結餘數為 62,397,092 元，控留數為 1,007,000 元，預算執行率 99.58%。