

# 新竹縣政府地方創生計畫會議

## 會議紀錄

壹、會議時間：108年8月8日(星期四)上午10時0分

貳、開會地點：本府前棟二樓簡報室

參、主持人：陳副縣長見賢

記錄：黃瀨瑩

肆、主持人致詞：略

伍、出(列)席人員：如簽到簿

陸、業務單位報告：略

柒、討論事項

**案由：**有關寶山鄉公所地方創生計畫，提請討論。

**說明：**請寶山鄉公所簡報，再請各委員表示意見。

**委員意見：**一、梁大慶委員之意見：

- (一) 簡報第25頁的法規調適與經費需求，建議不要列出土地面向的需求點，請先解決土地變更問題。
- (二) 計畫書前面的論述，請呼應浪漫台三線的相關建設，寫出透過文化部、縣政府的協助，目前已完成了哪些建設，還缺少哪些面向需要政府協助，並將六個事業體計畫與竹科做連結。
- (三) 計畫書第45頁，有關事業體一：橄欖生技股份有限公司的提案，經費編列「A.投資」的部分，因金額為0，建議刪除，其餘五個事業體計畫均有列出該部分，請一併刪除。
- (四) 計畫書第45頁，有關事業體一：橄欖生技股份有限公司的提案，經費編列「B.申請經費」的部分，「國發會匡列之各部會計畫」欄位內容有誤，請修正。例如「加工廠規劃及設置」涉及了經濟部的「中小型跨域創新加值計畫」或「開發在地產業園區計畫」，外部綠美化的部分，才會涉及農村再生計畫。其餘五個事業體計畫亦匡列了太多農委會的預算，請檢視是否可向其他部會申請經費，一併檢討修正。
- (五) 請說明每一個事業體計畫的「預期效益」。例如計畫書第46頁，請於「D.財務試算」之後，增加「E.預期效益」項目。另計畫書第67頁，六個事業體每年新增營業額均為50萬元，是不合理的，因為每個事業體的經濟規模不同，請修正。
- (六) 計畫書第46頁，有關事業體二：寶香柑橘產銷班，因為尚未成立，請補充說明目前初步的事業體為何、未來的核心

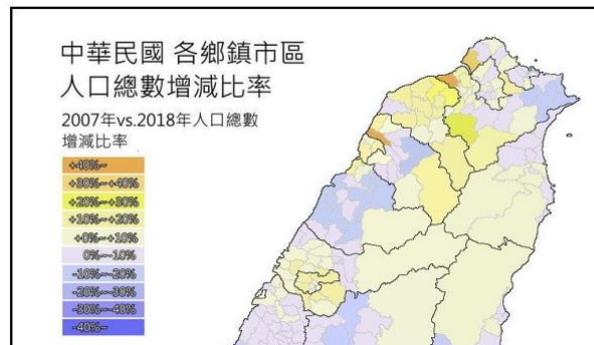
組織、成員、預計事業規模。另計畫書第 48 頁，柑橘加工廠的設置非屬農委會的農村再生計畫，請一併修正。

- (七) 計畫書第 51 頁，有關事業體四：文化創意園區，因寶山蠟藝館已成立一段時間，經營內容應是販售一般的造型蠟燭，計畫較難看出創新之處。發展蠟燭觀光工廠，建議方向有二，其一為強化原有規模，其二為創新。創新的方式又分為三種，即「做優」、「做細」、「做品牌」。建議參考香港杜莎夫人蠟像館的規劃方式，讓計畫充滿更多藝術含金量。
- (八) 計畫書第 61 頁之後，大多為「敘述」方式的內容，請增加「量化」方式的內容。
- (九) 計畫書第 65 頁提到「吸引大型飯店進駐」及「吸引民宿業者投資」，如果有洽談中或有可能參與的企業，建議將其納入計畫書中。

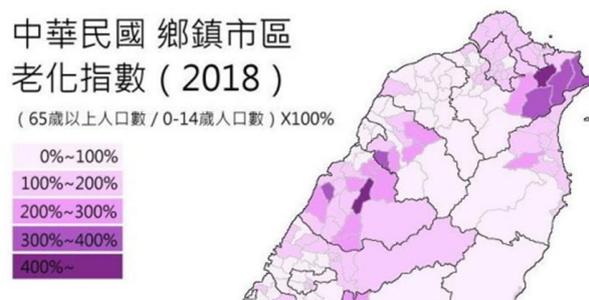
## 二、李永展委員之意見：

- (一) 計畫書中僅說明目前寶山鄉的人口數，人口部分的分析不夠精準，無法妥善回應地方創生計畫強調的人口回流目標。建議朝以下三個面向補強計畫書內容：(以下圖表由李永展委員提供)

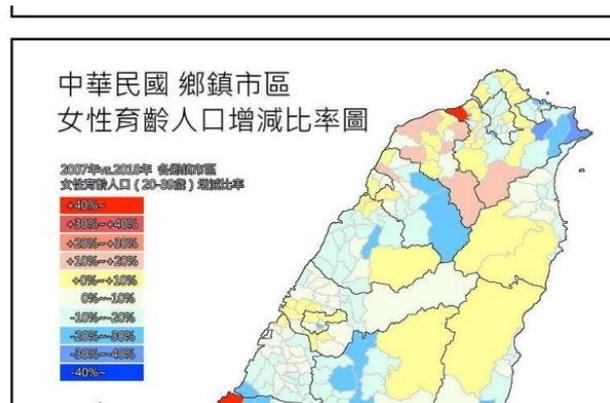
### 1. 請增加歷年人口增減比率 (2007 年-2018 年)



- 2. 請說明寶山鄉的老化指數為 100%-200%，長者人數仍多於幼童。(峨眉鄉是新竹縣老化指數最高的地區，指數為 300-400%)。



- 3. 請說明寶山鄉的女性育齡人口增減比率為 0-10%。



(二) 利害關係人涉及產、官、學、研、社，貴單位計畫針對學、研、社等部分的著墨太少，請補強。

(三) 有關「地方DNA-產」方面，建議如下：

1. 六個事業體計畫中，其中四個事業體計畫均涉及農委會的農村再生，其中一個涉及衛福部，另一個則涉及文化部，這三個部會針對硬體設備所能提供的協助有限，建議多向幾個部會申請。
2. 有關事業體二：寶香柑橘產銷班，因仍待成立，請說明未來由誰成立？如何成立？建議可參考花蓮縣光復鄉太巴壠的計畫做法。該計畫欲成立一間釀酒公司，爰規劃兩種取得土地的方式，其一是將地主納入成為股東，其二則透過國土計畫方式。建議參考讓地主認股的方式取得土地。
3. 計畫書第56頁，有關事業體五：銀髮照護，「日照/短照中心硬體設置」項目，請向衛福部確認是否可申請相關經費。另「日照/短照中心場地提供」經費由寶山鄉休閒觀光產業協會自籌，請確認是否真的沒問題？

(四) 有關「地方DNA-地」方面，建議如下：

1. 因寶山鄉內設有寶山水庫，故有人口數的限制。
2. 鄉內閒置空間再利用，可申請「前瞻基礎建設計畫-城鎮之心」相關經費，來達到「地方創生」的目標。
3. 六個事業體的需求點均牽涉到土地（尋求及變更問題），建議透過未來國土計畫定位的方向（例如全台原住民族特定計畫，第一個計畫就在新竹縣鎮西堡）或地主認股方式（例如花蓮太巴壠釀酒公司案例），來解決土地問題。

三、股東成委員之意見：

- (一) 因應寶山鄉人口老化問題，本府將廣設長期照護據點，目前寶山鄉衛生所已提出前瞻基礎建設計畫，設置日間照護據點（C級），未來將在地照顧長者及失能者。
- (二) 食品安全問題非常重要，各產業須留意食品安全認證過

程。唯有落實食品安全工作，產品才能行銷成功。

- (三) 計畫書第 31 頁提及寶山鄉總戶數共有 5,743 戶，但簡報第 4 頁卻提到寶山鄉戶數為 5,586 戶數，兩個數據有出入，請釐清並修正。

#### 四、彭亮墨秘書之意見：

- (一) 貴單位各事業體計畫的連動性不足，例如投資農業面，也會帶動交通及觀光面向的發展。計畫內容缺乏連動性的敘述，請再加強。
- (二) 國發會推動地方創生政策所提供的計畫經費，性質是一項投資，而不是補助。貴單位計畫書中所列經費「A.投資」的部分，金額均為 0，較為不妥。例如興建加工廠，若僅能自籌規劃費或軟體建置費，卻要其他單位投資硬體費用，可能會降低投資者的興趣。
- (三) 貴單位提出設置加工廠的計畫，自籌經費項目大多涉及軟體，但加工廠 50%以上都是硬體設備，若有股東願意投資，請補充相關數據內容，以提高該計畫獲中央補助的機會。
- (四) 峨眉鄉公所的地方創生事業提案有做商業模式分析，貴單位可參考此方式，針對每一個事業體計畫，進一步了解消費者消費行為的模式。

捌、臨時動議：無

#### 玖、會議決議：

- 一、寶山鄉所提計畫涉及土地問題的部分，請依照委員建議修正計畫書內容，以提高獲中央補助經費的機率。
- 二、公所提出地方創生事業提案時，請先了解政府推動地方創生政策的緣由，才能提出真正符合地方需要的事業提案。
- 三、建議參考其他公所計畫的優點，並參酌各委員的意見，儘速修正貴單位計畫書。
- 四、計畫書修正後，請函送本府，俾利本府轉知國發會辦理後續事宜。

壹拾、散會：上午 11 時 20 分